



ITAÚSA

VALORES EM AÇÃO



ITAŪSA

O que transforma

valores...



ITAŪSA

O que transforma
valores em...

impacto real?

ideias

pessoas

legados

setores

projetos

inovações

negócios

Investimos em negócios que transformam o Brasil



Somos a Itaúsa, a **maior holding** de investimentos **do Brasil**

50 anos

investindo em setores
estratégicos

R\$ 145 bilhões¹

em valor de mercado

+ R\$ 400 milhões

de liquidez diária
(ITSA4)

R\$ 11 bilhões

investidos
na última década

**Portfólio de
7 empresas líderes**
e reconhecidas

Compromisso
com mais de
900 mil acionistas

1ª holding brasileira
a integrar o índice DJSI

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



ISEB3

IGCB3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

(1) Em 29.05.2026.

Portfólio de empresas líderes e que fazem parte da **vida dos brasileiros**

R\$ 180 bi

Em valor de mercado do
portfólio¹

¹ Em 29.05.2026.



Maior instituição financeira
da América Latina

Dexco

Maior casa de marcas de
construção e decoração do Brasil



Maior fabricante de calçados
abertos na América Latina



Maior empresa de infraestrutura
de mobilidade do Brasil



Maior *player* privado
de saneamento do Brasil



Líder de GLP no Brasil
e na América Latina



Transportadora de gás
natural no sudeste do Brasil

- Investimos em setores e empresas que transformam o país
- Somos agentes de mudança para o desenvolvimento sustentável
- Transformando retornos sólidos em legados
- Desde sempre com ética, governança e visão de longo prazo

Manifesto completo:



Valores em ação

Valores que passam de geração em geração, em uma história que se confunde com a do próprio desenvolvimento do Brasil.

Confira na íntegra



Eudoro assume a presidência do banco com afastamento de Alfredo Egydio, tendo como diretor – geral Olavo Setubal, que inicia então sua carreira na área financeira a convite do tio. Os dois foram responsáveis pela expansão do banco que se torna Itaú.



Alfredo Egydio de Souza Aranha assume o controle da **Companhia Seguradora Brasileira de Seguros Gerais**, que se tornaria a Itaú Seguros.

1935



Olavo Egydio Setubal e Renato Refinetti inauguram a **Artefatos Deca Ltda.**

1947

Entra em funcionamento o **Banco Central de Crédito**, futuro Itaú, idealizado por Alfredo Egydio e Aloysio Foz.

1945

Eudoro Villela e Nivaldo Coimbra de Ulhoa Cintra criam a **Duratex Indústria e Comércio** com capital aberto e tendo como sócios o Banco Central de Crédito e o Banco Bandeirantes.

1951

Criado o **Banco Federal Itaú de investimento**, o **bankinvest**, primeiro banco de investimentos do país, que se transformaria na Itaúsa.

1966

Fusão de Deca e da Duratex.

1972



Há 50 anos
colocamos
valores
em ação

com:
Solidez
Associatividade
Governança
Pessoas
Sustentabilidade

Solidez



Consistência e
disciplina
que atravessam
gerações.

Resultados sólidos
e reconhecidos
pelo mercado.

Retornos que superam
benchmarks e criam
valor a longo prazo.

Conquistamos
a confiança de
+900 mil
acionistas em
todo o país

1 em cada 6
**investidores em
renda variável**
na B3 possui ITSA

**Acionistas em
9 de cada 10
cidades
brasileiras**



E como
conquistamos
essa **confiança**?

Performance **Consistente**

Disciplina
financeira

Alocação
eficiente

Valor **Compartilhado**

Retorno acima
de *benchmarks*

Remuneração
atrativa

Resultados sólidos e relevância no mercado de capitais

R\$ 145 bi

Em valor de mercado da ITSA4 (29.05.2026)

TSR ITSA4 ▲ 32% vs. ▲ 25% IBOV
(12 meses)

Crescimento **duplo dígito**,
ano após ano

Balanço robusto

Lucro Líquido Recorrente 1T26

R\$ 4,5 bi¹
▲ 17% vs. 1T25

ROE Recorrente 1T26

20,1% a.a.
▲ 2,7 p.p. vs. 1T25

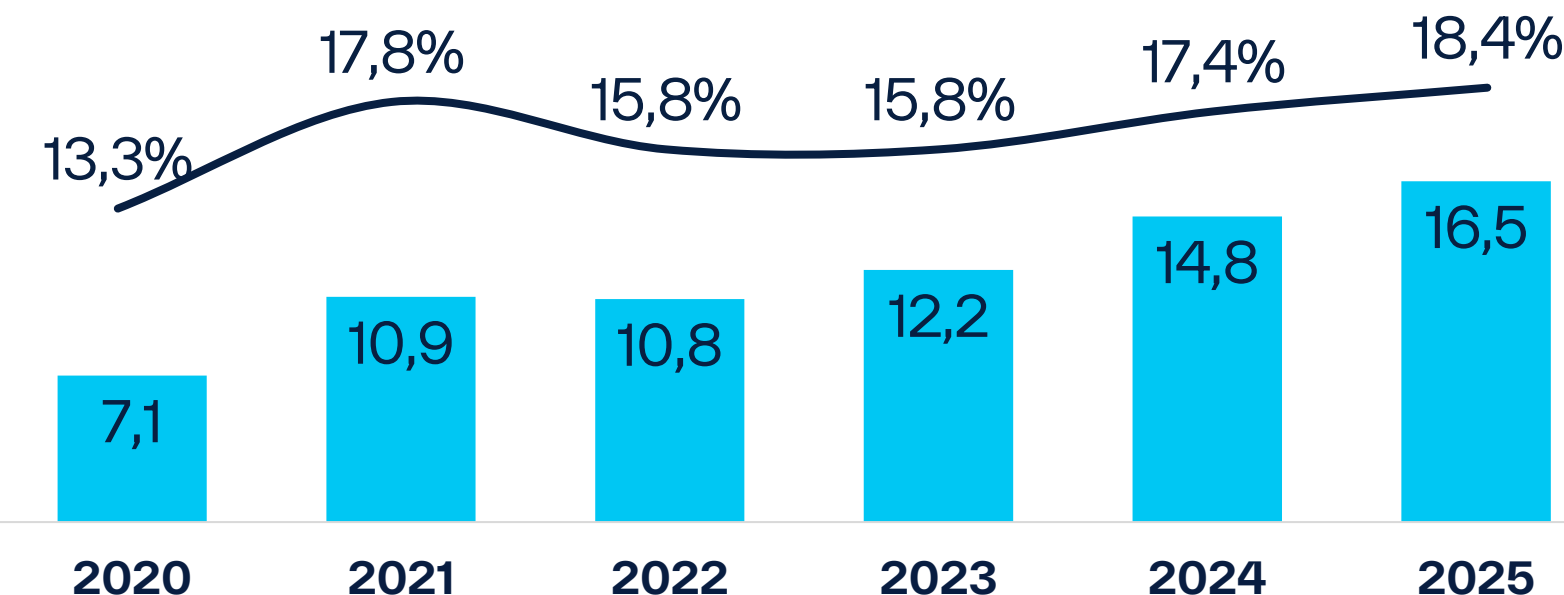
Patrimônio Líquido 31.03.2026

R\$ 90,1 bi
▲ 5% vs. 31.03.25

Dívida Líquida² 31.03.2026

R\$ 1,0 bi
▲ 188% vs. 31.03.25

Lucro Líquido (R\$ bilhões) e ROE Recorrente (%)



EXCELÊNCIA NA GESTÃO DE PASSIVOS E LIQUIDEZ

Resultados desde 2022¹

Dívida Bruta

R\$ 3,3 bi

▼ 61% vs. 30.09.22

Dívida Líquida

R\$ 1,0 bi

▼ 83% vs. 30.09.22

Prazo Médio

6,9 anos

▲ 2,6 anos vs. 30.09.22

Custo Médio

CDI + 1,11%

▼ 0,32 p.p. vs. 30.09.22

Serviço da Dívida²

▼ **55%**

vs. 30.09.22

Cobertura de
Juros

21,0x

Sem amortização até

2028

**Rating
AAA**

(1) Período comparativo de 30.09.2022 foi escolhido em função de ter sido o intervalo de maior alavancagem da Itaúsa (Dívida Bruta de R\$ 8,4 bilhões).
(2) Considera o custo médio do 3T22 (CDI+1,43% a.a.) e do 1T26 (CDI+1,11% a.a.) multiplicado pelo saldo da Dívida Bruta no final dos referidos trimestres.



Valor de mercado do portfólio

(R\$ bilhões)

Valor de mercado do portfólio aumentou
+R\$ 100 bi
na última década

34

2005

61

2015

170

2025

▲ R\$ 109 bi

Crescimento médio anual
(2015-2025)
▲ **10,8%**

Setor não financeiro:
▲ **15,3%**

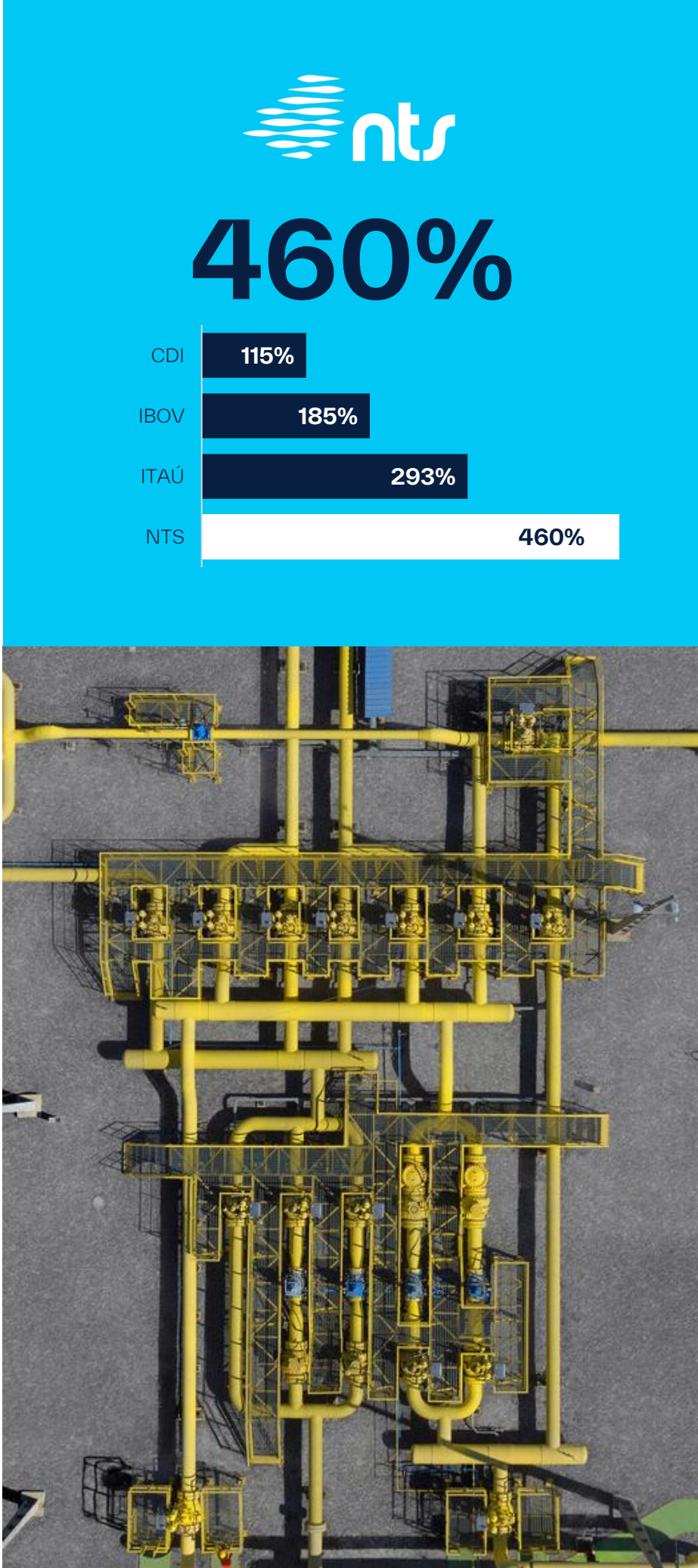
Setor financeiro:
▲ **10,5%**

Ciclo de investimentos
(2017 a 2022)
R\$ 11 bi investidos

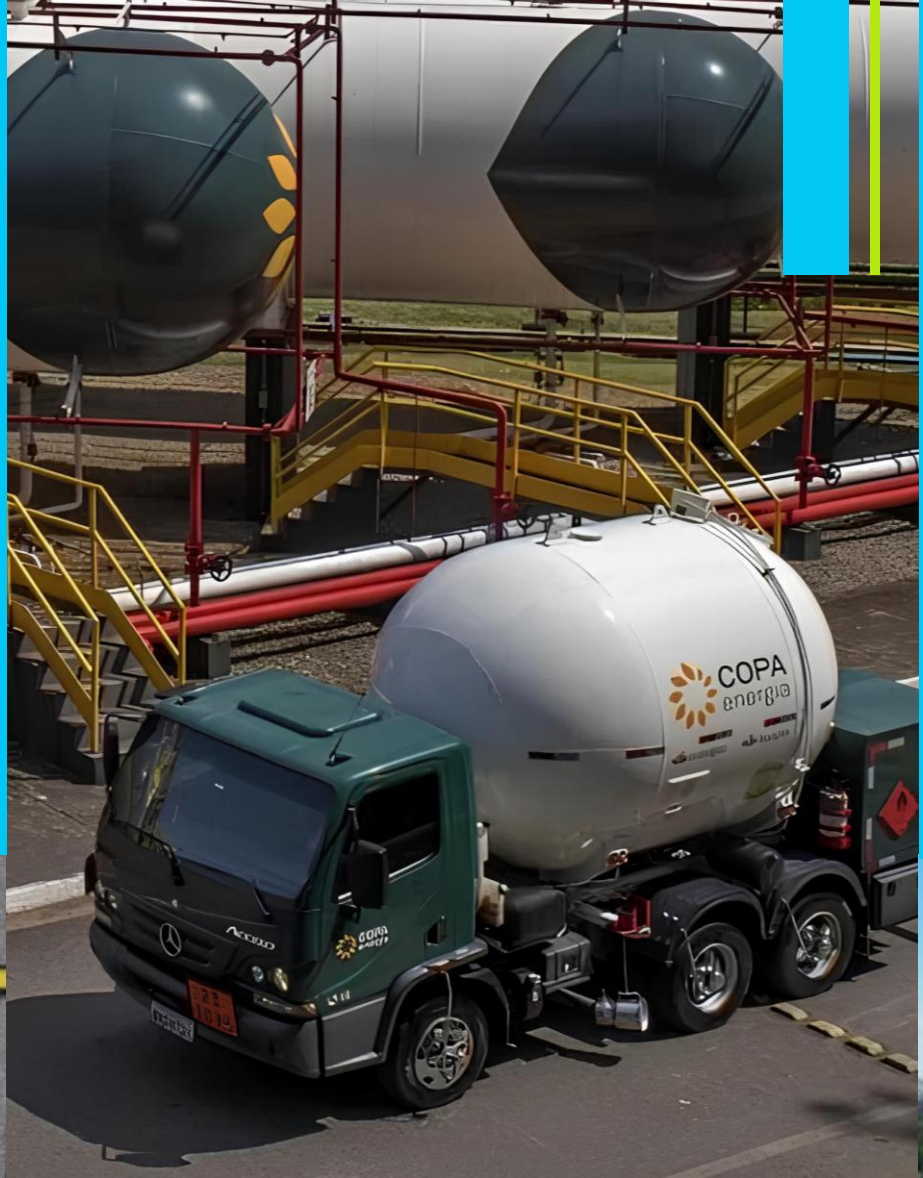
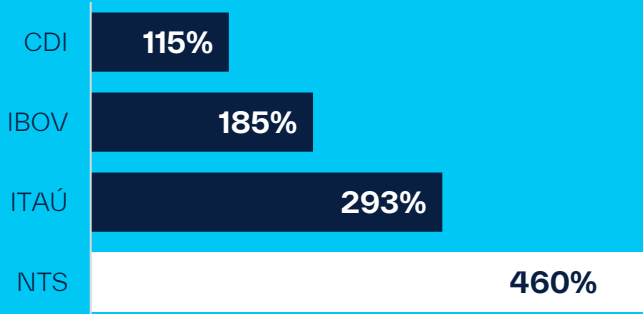
Alocação de capital assertiva

Retorno total ao acionista desde a aquisição (TSR)¹

(1) TSR (Total Shareholder Return) = (preço final - preço inicial) + dividendos / preço inicial. NTS: de 04.04.2017 a 31.03.2026. Para Aegea foi considerado o preço/ação ordinária do aumento de capital (março/26) e o custo/ação preferencial na integralização (em julho/21). Para Copa Energia, foi considerada a média de múltiplos de mercado (EV/EBITDA) de peers e validada por uma empresa independente.

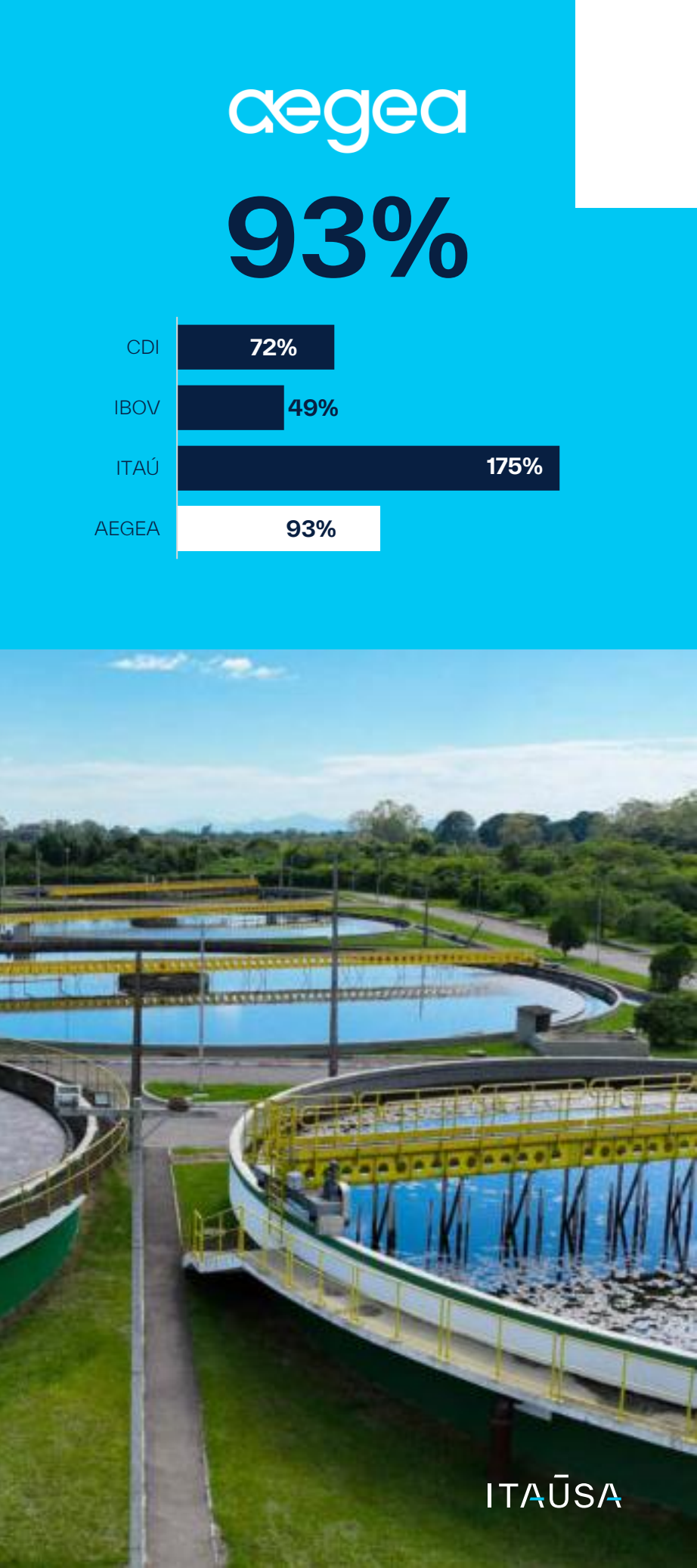
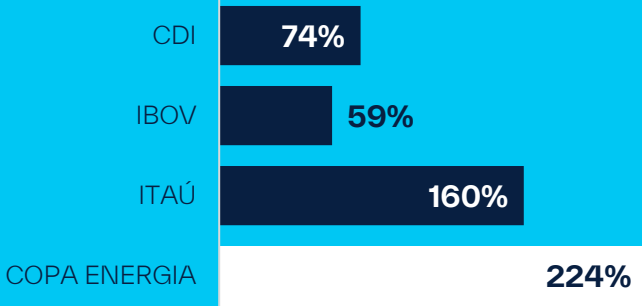



460%

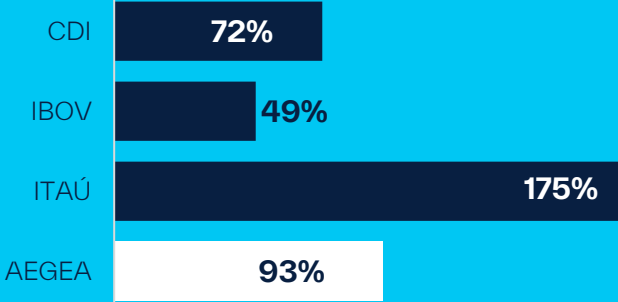


 **COPA energia**

224%




93%



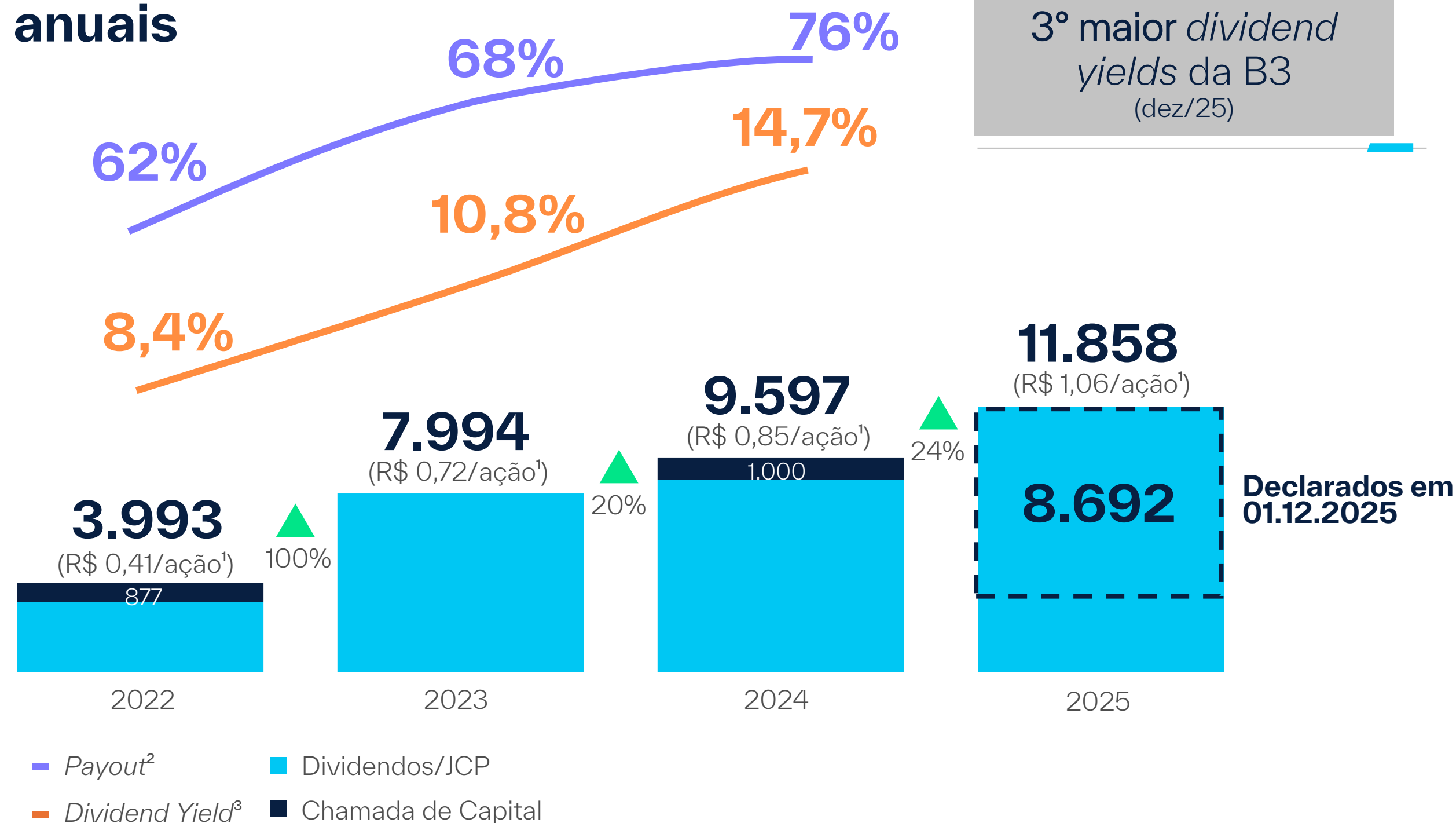
Entre os maiores pagadores de dividendos do país

Payout e Dividend Yield crescentes

Distribuição trimestral de proventos

Bonificação em ações recorrentes (anualmente de 2021 a 2025)

Proventos anuais



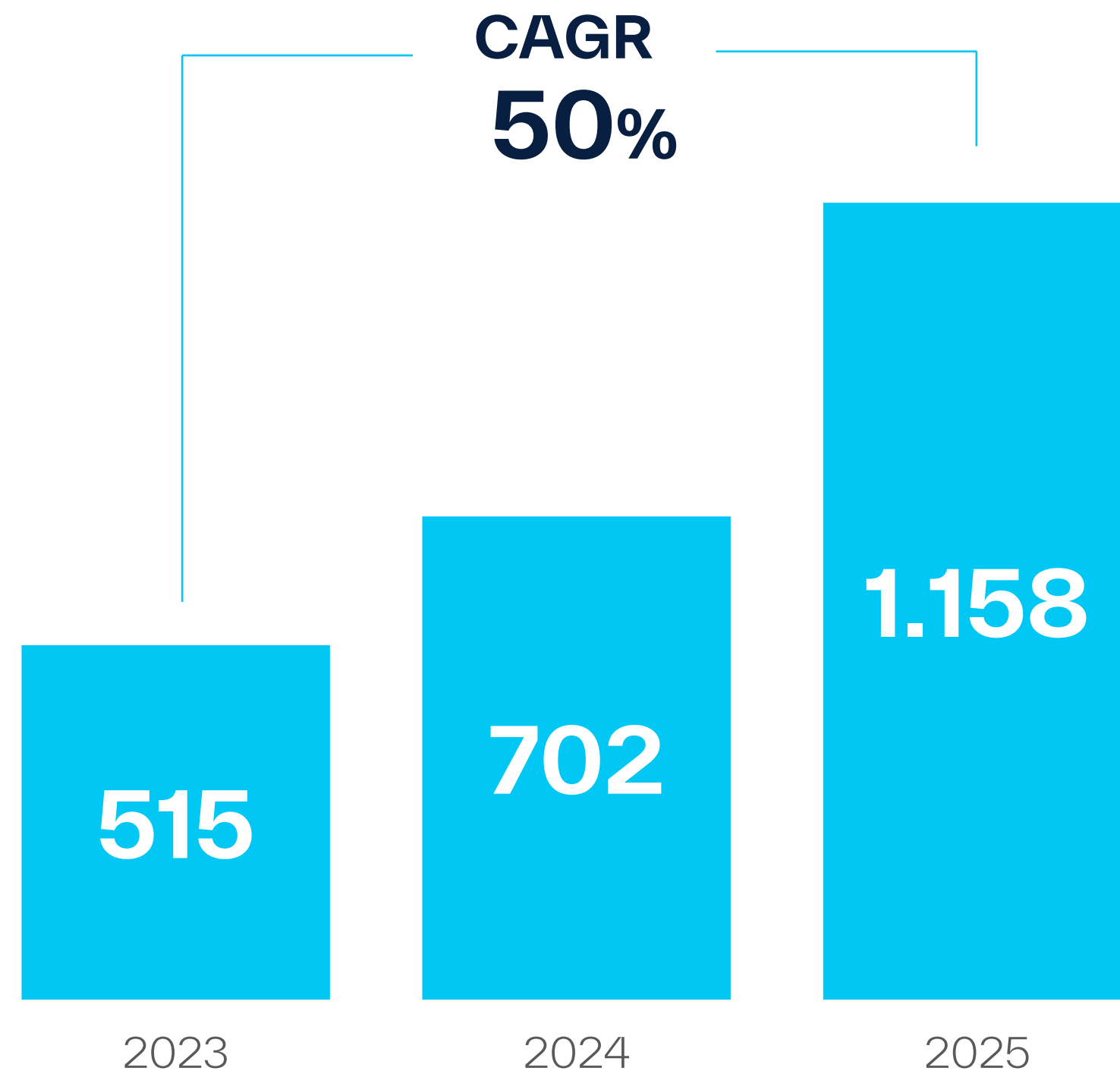
¹ Considera os proventos ajustados pelos eventos corporativos.

² Payout = Proventos (líquidos) pagos e a pagar(base competência)/ Lucro líquido deduzido da reserva legal de 5%.

³ Conforme convenção de mercado, o Dividend Yield é referente aos últimos 12 meses e é calculado sobre os proventos brutos ajustados pela subscrição e bonificação em ações.

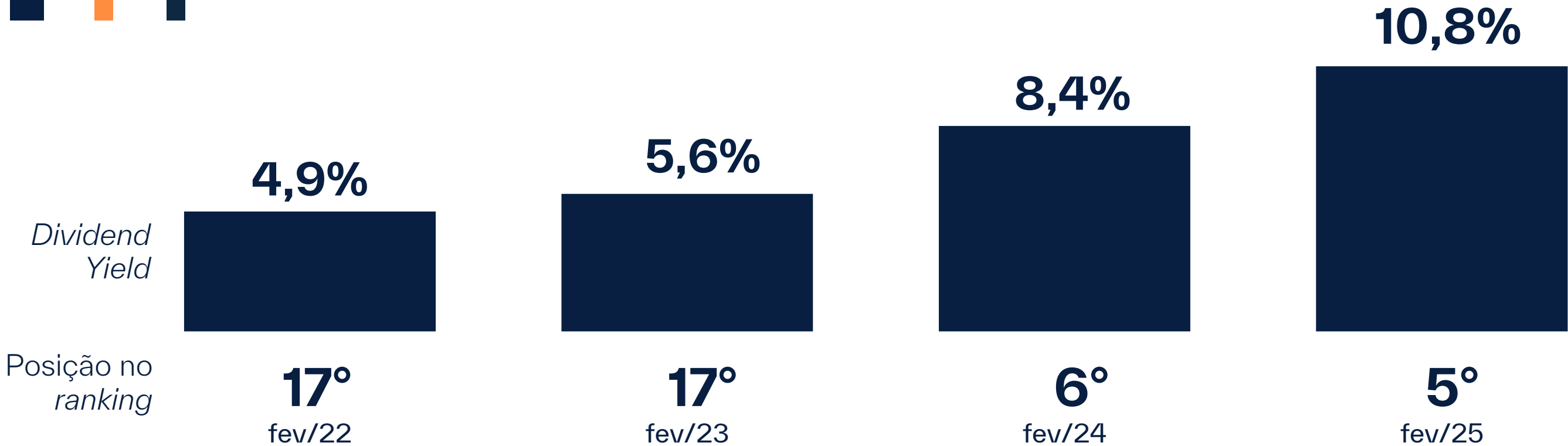
Proventos crescentes do setor não financeiro¹

(R\$ milhões)



¹ Considera a visão caixa dos proventos (JCP e dividendos) recebidos, além de redução de capital.

Configuramos entre os **maiores pagadores de dividendos** do país



Temos um dos maiores ***Dividend Yield*** da B3*

**Dividend Yield*: soma dos proventos declarados no período (12 meses) dividido pelo preço do ativo. Ranking considera ações com Índice de Liquidez maior que 0,5. (Fonte: Economática 31/10/2025).

Performance^{1,2} da ação

ITSA4 supera *Benchmarks*

	2026 YTD ³	1 ano ²	5 anos ²	10 anos ²
ITSA4	▲ 11,8%	▲ 32,0%	▲ 130,5%	▲ 435,9%
IBOVESPA	▲ 7,9%	▲ 25,4%	▲ 38,4%	▲ 254,3%
IBrX100	▲ 5,7%	▲ 14,8%	▲ 76,0%	▲ 144,8%

¹ Ajustado por proventos.

² Cotação de fechamento de 29.05.2026. Fonte: Economática.

Performance
consistente

Valor
compartilhado

Disciplina
financeira

Retorno acima
de benchmarks

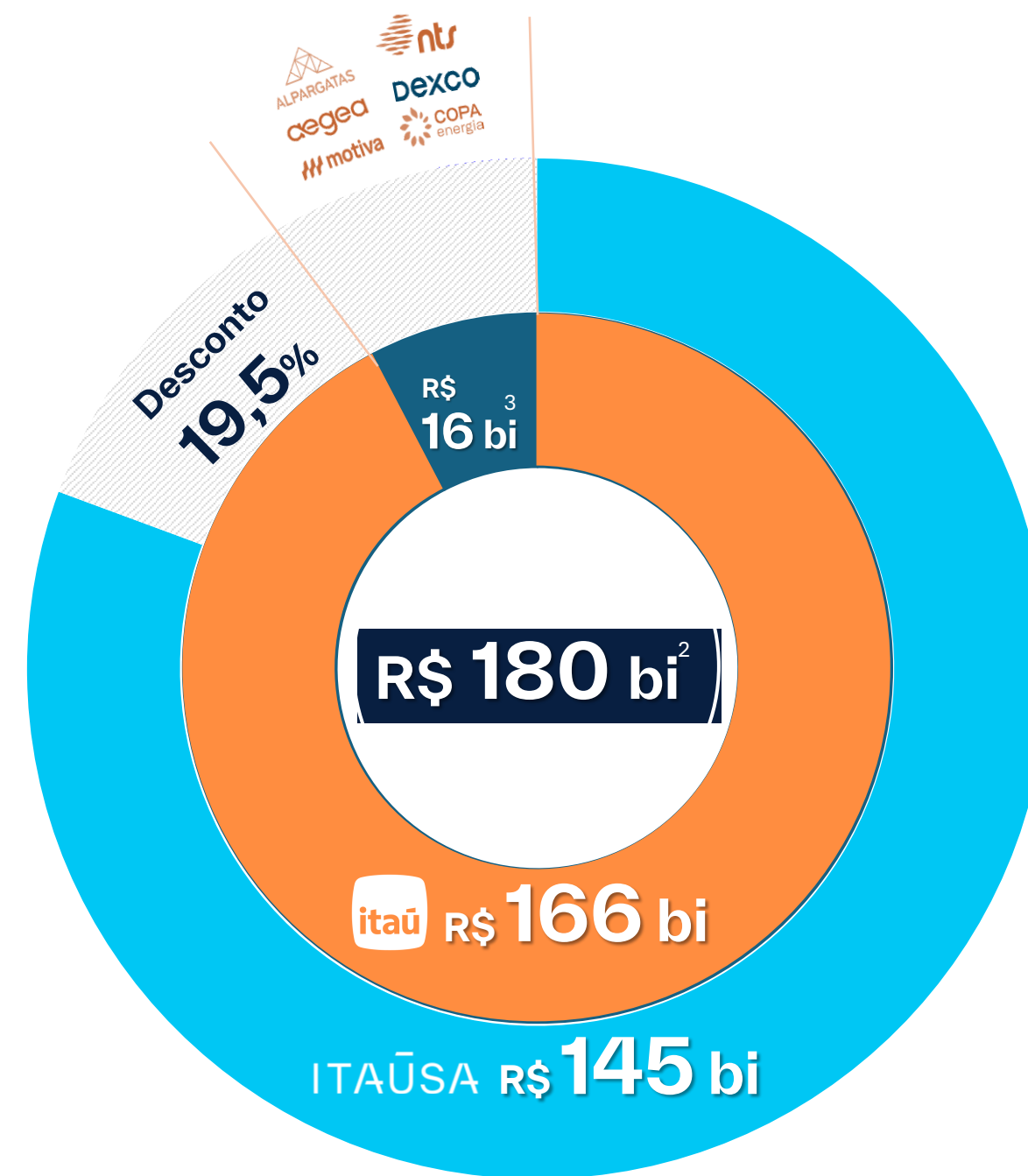
CONFIANÇA DO MERCADO

Alocação
eficiente

Remuneração
atrativa

E com
potencial
para gerar
ainda mais
valor

Valor de mercado
do portfólio¹



(1) Dados de 29.05.2026.

(2) Inclui outros ativos e passivos da Itaúsa (em 31.03.2026).

(3) Aegea considerada pelo valor de mercado estimado, Copa Energia considerada pelo valor contábil e NTS pelo valor justo (em 31.03.2026).

Resultados
sólidos
constroem

confiança
e perspectiva
positiva

Associatividade

Buscamos parceiros de longo prazo, que compartilham valores e visão de futuro.

A nossa governança somada à expertise dos sócios amplia o valor e o impacto do que fazemos.

Crescemos juntos com nossas investidas, gerando valor aos acionistas e à sociedade.

3 pilares que refletem o **nosso jeito de atuar**



Alocação eficiente de capital

Identificamos as melhores oportunidades de investimento, potencializando o valor criado.



Perenidade dos negócios

Buscamos ativos com potencial de geração de valor sustentável e com perspectiva de longo prazo.



Cultura compartilhada

Disseminamos nossos valores e objetivos com as investidas, participando de sua governança.

Características dos **investimentos**

Com base nos
nossos pilares
estratégicos,
definimos as
características
que buscamos.



Investimos R\$ 11 bilhões

impulsionando setores relevantes para o país

 **Itaútec**
Desinvestimento
da participação
na Itaútec

2014



Abril

Participação:
8,5%¹

Investimento:
R\$ 702 milhões



Setembro

Participação:
29,4%²

**Investimento
(2017 a 2025):**
R\$ 2,7 bilhões³

2017

 **Elekeiroz**

Abril

Alienação
da totalidade
das ações
da Elekeiroz

2018



Dezembro

Participação:
48,9%⁴

**Investimento
(2020 a 2021):**
R\$ 1,2 bilhão

2020



Julho

Participação:
12,9%

Investimento:
R\$ 2,6 bilhões

XP Inc.

**Reorganização
societária do
Itaú Unibanco:**

Participação:
15%
Em dez/21, iniciamos
o desinvestimento

2021



Setembro

Participação:
10,4%

Investimento:
R\$ 2,9 bilhões

2022

XP Inc.

Dezembro

**Conclusão
das vendas,**
que totalizaram
R\$ 9,8 bilhões
(entre 2021 e 2023)

2023

¹ Aumentamos a participação na NTS de 7,65% para 8,5% em abril/2021.

² A participação considera os aumentos de participação realizados em 2019, 2020, 2022, 2025 e 2026.

³ O valor considera o investimento inicial (R\$ 1,7 bilhão) e os posteriores aumentos de participação acionária realizados em 2019 (R\$ 154 milhões), 2020 (R\$ 41 milhões), 2022 (R\$ 799 milhões no follow-on para aquisição da Rothys) e 2025 (R\$ 28 milhões).

⁴ Aumentamos a participação na Copa Energia de 48,5% para 48,9% em agosto/2021.

Gestão ativa por meio da alocação **eficiente e da governança**

1 **Prospecção**

Identificamos as melhores oportunidades de investimento, potencializando o valor criado

2 **Análise na governança**

Recomendação ao Comitê de Estratégia e Novos Negócios.

3 ***Due diligence***

Incluindo impactos, riscos e oportunidades socioambientais e de governança.

4 **Decisão**

Aprovação pelo Conselho de Administração

5 **Realização**

Buscamos as melhores **oportunidades** para **otimizar a relação risco e retorno** do portfólio.

Gestão ativa por meio da alocação eficiente e da governança

Pós investimento

Pilares

1 Monitoramento contínuo

Iniciativas

- Reuniões mensais com investidas
- Reuniões periódicas sobre o portfólio
- Portal com *dashboards* e *KPIs*
- Atualização periódica da tese de investimentos

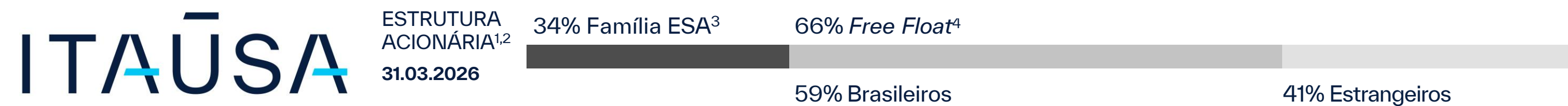
2 Inteligência sobre o portfólio

- Guias de criação de valor
- Reuniões preparatórias com representantes
- Análise risco e retorno do portfolio

3 Influência para melhores práticas

- Fóruns temáticos com áreas técnicas da Itaúsa e investidas
- Sessões executivas com CEOs no Conselho de Administração da Itaúsa

Somamos *expertise* para maximizar impacto



 37,5%^{1,2} 9,2% Família Moreira Salles 0,4% Família ESA³ Valor de mercado^{1,5} R\$ 441,3bi	DEXCO 37,7%^{1,2} 20,7% Família Seibel 3,6% Família ESA³ Valor de mercado⁵ R\$ 4,3bi	 ALPARGATAS 30,2%^{1,2} 34,9% Grupo MS Valor de mercado⁵ R\$ 8,4bi	 10,4%^{1,2} 14,4% Soares Penido 14,9% Grupo Mover 10,4% Votorantim Valor de mercado⁵ R\$ 28,4bi	 13,3%^{2,6} 52,0% Equipav 32,9% GIC EBITDA Consolidado 2025 R\$ 7,3bi	 48,9%² 51,1% Família Zahran EBITDA Recorrente 2025 R\$ 1,3bi	 8,5%² 91,5% Nova FIP⁶ EBITDA 2025 R\$ 7,2bi
--	---	--	--	---	---	---

(1) As participações apresentadas desconsideram as ações em tesouraria. (2) Corresponde à participação direta e indireta nas companhias. (3) Ações detidas diretamente por pessoas físicas ou entidades da Família ESA (Egydio de Souza Aranha). (4) *Free Float* composto por: Pessoa Jurídica Estrangeira (40,9%), Pessoa Jurídica Brasileira (28,0%), Pessoa Física Brasileira (30,9%) e Pessoa Física Estrangeira (0,2%). (5) Em 29.05.2026. (6) Gerido pela Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. O FIP possui como acionistas a Brookfield, a BCI, a CIC e o GIC.

ITAÚSA



A maior **instituição financeira** da América Latina

Marca mais valiosa da América do Sul

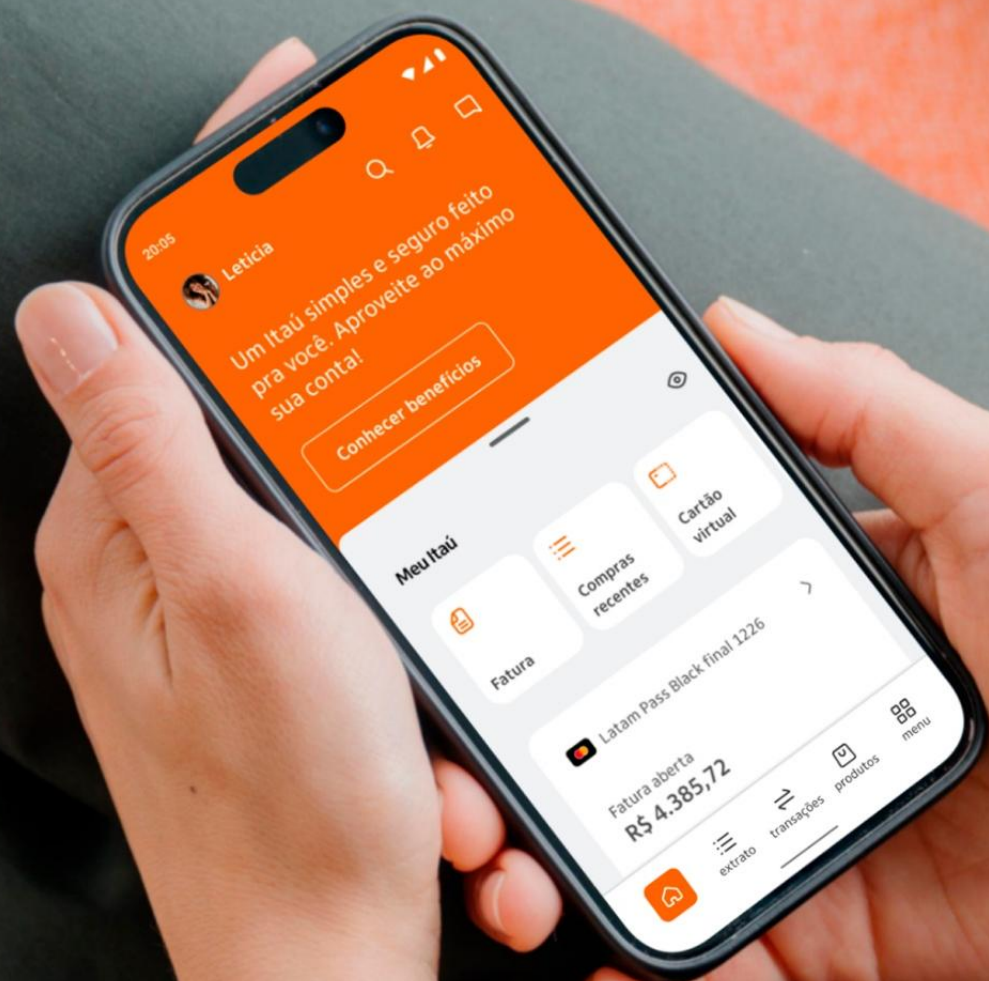
(Brand Finance - Latin America 500 2025)

Histórico de criação de valor aos acionistas

(ROE > custo de capital)

Liderança em segmentos com oportunidades de crescimento

(adquirência, administração de recursos, *investment banking* e seguros)



Destaques:

US\$ 87 bi

em valor de mercado¹
1T26

R\$ 1,5 tri

em carteira de crédito²
2025

R\$ 46,8 bi

em lucro líquido recorrente³
2025

Atuação em

18 países

2025

91 mil

colaboradores
1t26

24,8%

ROE recorrente⁴
1T26

¹ Em 29/05/2026

² Total de operações de crédito com garantias financeiras prestadas e títulos privados.

³ Resultado Recorrente anual em IFRS.

⁴ Retorno recorrente sobre o patrimônio líquido médio anualizado. O cálculo de retorno foi efetuado dividindo-se o resultado recorrente pelo patrimônio líquido médio. O quociente dessa divisão foi multiplicado pelo número de períodos no ano para se obter o índice anual.



DEXCO

Maior casa de marcas de **construção e decoração** do Brasil

Marcas fortes

Produtos e soluções inovadores

Padrão de qualidade
referência no mercado
nacional

Criação de valor

Alocação de capital
diligente e eficiência
de custos

Avaliação constante de
otimização de portfólio

Ciclo de Investimentos 2021-2025:

Aumento da eficiência

Destaques:

R\$ 4,3 bi

em valor
de mercado¹
1T26

R\$ 0,6 bi

de EBITDA
ajustado e
recorrente²
1T26

R\$ 53 mi

de lucro líquido
recorrente³
1T26

22 unidades

fabris e florestais
no Brasil e na
Colômbia
2025

11 mil

colaboradores
1T26

194 mil

hectares de
florestas plantadas
e áreas de
conservação
(Brasil
e Colômbia)
1T26

¹ Em 29/05/2026.

² Considera a equivalência patrimonial da operação de celulose solúvel (LD ² Celulose).

³ Não considera os resultados da LD Celulose.



Maior **fabricante de calçados abertos** na América Latina

Marca globalmente reconhecida

Líder na fabricação de calçados abertos

Potencial de crescimento via internacionalização da marca

Destaques:

R\$ 8,4 bi

de valor de mercado¹
1T26

229 mi

de pares vendidos no Brasil e exterior²
1T26

R\$ 300 mi

EBITDA recorrente
1T26

4 fábricas

no Brasil e
5 escritórios globalmente
1T26

+ de 11 mil

colaboradores globalmente
2025

Produtos comercializados em mais de

70 países

1T26

¹ Em 29/05/2026.

² Considera somente operações Havaianas



Maior empresa de infraestrutura de mobilidade do Brasil

Contratos
de longo prazo
indexados
à inflação

Previsibilidade
de fluxo de caixa
Consistente distribuição
de dividendos

Destaques:

R\$ 28,4 bi

em valor
de mercado¹
1T26

37
concessões

no Brasil e
na América Latina
2025

Mais de
4,5 mil km

no de rodovias sob sua
gestão e manutenção
2025

R\$ 2,3 bi

de EBITDA ajustado
e recorrente²
1T26

48 mi

de passageiros
circulam nos
aeroportos no ano
2025

Cerca de
16 mil

colaboradores
2025

R\$ 627 mi

de lucro líquido
recorrente³
2025

756 mi

de pessoas foram
transportadas em
mobilidade no ano
2025

¹ Em 29/05/2026.

² Equivalente ao "Ajustado e Recorrente", e considera as controladas em conjunto.

³ Atribuível aos acionistas controladores, e considera as controladas em conjunto.



Maior player privado de **saneamento** do Brasil

Posicionada para capturar o crescimento do setor e pipeline

(+100 milhões de pessoas sem acesso a esgoto e 35 milhões sem acesso a água tratada no Brasil)

Capacidade de crescer de forma orgânica e inorgânica

Histórico de turnarounds bem-sucedido

Destaques:

R\$ 5,4 bi

de valor contábil (referente à nossa participação acionária) ¹

R\$ 6,4 bi

de EBITDA ajustado 2025

R\$ 9,6 bi

de receita líquida ² 2025

Presente em mais de

893 municípios

em **15 estados** brasileiros

1T26

37%

do *market share* do setor privado 2025

25 mil

colaboradores 1T26

Mais de

39 mi

de pessoas atendidas por serviços de água e saneamento 2025

¹ Em 31/03/2026.

² Receita operacional líquida deduzida das receitas de construção com margem próxima a zero e sem efeito-caixa.



Líder de engarrafamento,
comercialização e
distribuição de GLP* no
Brasil e na América Latina

*GLP = Gás Liquefeito de Petróleo

**Geração de caixa
estável com
resiliência às
oscilações
econômicas**

**Potencial de
crescimento**

(conversão de lenha para
GLP e expansão do uso
em aquecedores de
piscina e sauna)

**Expansão para
outras energias**

(biometano)

Destaques:

R\$ 1,9 bi

de valor contábil
(referente à nossa
participação)¹
1T26

R\$ 0,3 bi

de EBITDA
recorrente
1T26

R\$ 150 mi

de lucro líquido
recorrente
1T26

398 mil

botijões
engarrafados
por dia
1T26

24%

do market share
do setor de GLP
1T26

153 mil

toneladas de GLP
entregues por mês
2025

3,7 mil

colaboradores
1T26

¹ Em 31/03/2026.



Operadora essencial
da malha **de gás
natural** no sudeste

Forte geração
de caixa com
previsibilidade

Operações de
longo prazo
(na modalidade
ship or pay)

Consistente
distribuição
de proventos

Destaques:

R\$ 1,6 bi
de valor justo
(referente à nossa
participação) ¹
1T26

R\$ 1,5 bi
de EBITDA
1T26

R\$ 0,8 mi
de lucro líquido
1T26

158,2 mi
de m³ de
capacidade
de transporte
contratual
2025

285
colaboradores
1T26

100%
da capacidade
de transporte
contratada
em operações
de longo prazo
2025

¹ Em 31/03/2026.

A hand holding a key against a warm, blurred background. The image is decorated with several geometric shapes: a white vertical bar and a blue square in the top left; a dark blue square in the top right; a blue square in the bottom center; and two green vertical bars in the bottom left and right. The text is overlaid on the image.

Crescemos juntos, transformando investimento em
valor compartilhado.

Governança



Estrutura com atitude:
ética e responsabilidade
todos os dias.

O elo entre
estratégia e execução,
propósito e resultado.

Conselhos e comitês
que fortalecem
práticas.



Unimos
**experiência,
independência
e cultura de
governança.**



Conselho de Administração:
com 50% de membros independentes



Presidente do Conselho de
Administração é **independente**



Comitês estatutários **100% coordenados** por membros
independentes do Conselho de Administração



**Comitê de Auditoria e Comitê de Partes
Relacionadas** 100% compostos por independentes



Avaliação **independente** do Conselho de Administração
(colegiada e individual) e dos Comitês



25% de mulheres no Conselho de Administração



Influência nas investidas

Participação na governança das investidas

Temos **participações acionárias relevantes** em nossas investidas

Assentos nos conselhos e comitês possibilitam **compartilharmos nossa cultura e conhecimento**

Buscamos ser **agente de mudanças** nessas companhias, apoiando a definição de estratégias

Régua de **maturidade em governança e fóruns temáticos com** as investidas

57

Assentos em
conselhos e comitês

32

Órgãos de
governança

Estrutura de gestão para garantir procedimentos éticos

Gestão de Riscos

Política de gestão de riscos

- Modelo baseado em 3 linhas (áreas de negócios, área de *compliance* e riscos e auditoria interna)
- Matriz de riscos revisada anualmente e incorpora riscos de clima e sustentabilidade
- Apetite a riscos aprovado pelo Conselho de Administração
- Reporte periódico ao Comitê de Auditoria e Conselho de Administração

Programa de Integridade

Conscientização e engajamento para manter a companhia em conformidade



Apoio e comprometimento da **alta administração**



Instrumentos de conformidade **integridade**



Análise periódica e **monitoramento de risco**



Comunicação e **treinamento**



Canal de **Denúncias**



Transparência e **responsabilidade social**

Código de Conduta Itaúsa



**Atualizado
em 2025**

Direitos Humanos

Inteligência Artificial

Propriedade Intelectual

Índices de Governança

IGC B3

Índice de Ações com
Governança Corporativa
diferenciada (desde 2018)

ITAG B3

Índice de Ações com *Tag Along*
diferenciado (desde 2005)

ISE B3

Índice de Sustentabilidade
Empresarial (desde 2008)

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

Índice DJSI (desde 2004)



Seguimos comprometidos em manter nossa governança como

referência no mercado.

01.

02.

03.

Pessoas

05.

Promovemos um ambiente que **estimula** quem vive nossos **valores em ação**.

Valorizamos o desenvolvimento, o bem-estar e o trabalho que **acolhe, estimula e respeita a diversidade**.

Boas conversas constroem **bons resultados**. E ser aberto ao novo é essencial para seguir **evoluindo juntos**.

Cultura

para potencializar a criação de valor e a influência nas investidas



Promovemos impacto positivo para a sociedade.



Criamos um ambiente estimulante para nossos times.



Dialogamos para trabalhar melhor juntos.



Estamos abertos ao novo.



Maximizamos a rentabilidade com responsabilidade.



Consideramos ética inegociável.



Buscamos ser referência em governança.



Olhamos riscos atentamente.



Atuamos com visão de longo prazo.

ITAÚSA

Cultura

para potencializar a criação de valor e a influência nas investidas



Criamos um ambiente estimulante para nossos times.



Dialogamos para trabalhar melhor juntos.



Estamos abertos ao novo.



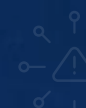
Maximizamos a rentabilidade com responsabilidade.



Consideramos ética inegociável.



Buscamos ser referência em governança.



Olhamos riscos atentamente.



Atuamos com visão de longo prazo.



Criamos um ambiente estimulante para nossos times

Desenvolvimento e Meritocracia



Avaliação de
desempenho



**Desenvolvimento
e carreira**



Remuneração variável
(curto e longo prazo)

Saúde e Bem-estar



viva
levemente
ITAÚSA



Saúde
física



Saúde
mental



ITAÚSA

Dialogamos para trabalhar melhor juntos

Iniciativas de integração e engajamento



conexão
Itaúsa



gestão
integrada



Iniciativas para promover DE&I



Mulheres e
equidade de
gênero



Pessoas com
deficiência
(PCDs)



Inclusão social



Raça/
etnia



Gerações



Identidade
e orientação





Dialogamos para trabalhar melhor juntos

Censo de diversidade Itaúsa

82 colaboradores (CLT)

60%

de mulheres no
quadro geral

66%

de mulheres
em cargos de
liderança

29%

de mulheres
na diretoria

25%

de mulheres
no conselho

11%

de colaboradores
negros

6%

de pessoas
LGBTQIA+

2%

de PcDs

17%

de colaboradores(as)
com mais de 50 anos
(57% na diretoria)

Fonte: Censo de Diversidade Itaúsa – dezembro/2024.

ITAÚSA

Estamos sempre **abertos ao novo**

Mentalidade digital e de inovação

- Capacitação contínua
- Busca de parceiros estratégicos
- Incentivo ao uso de tecnologias para garantir maior eficiência
- Jornada de Inteligência Artificial na Itaúsa



Somos reconhecidos pelos nossos colaboradores e mercado



IGPTWB3 3º ano

IDIVERSA B3 2º ano

 **Empregabilidade
Jovem Brasil** 1º ano

The background image shows two women in a modern office environment. On the left, a woman with dark hair is seen in profile, smiling and looking towards the right. On the right, a woman with curly dark hair is looking at a tablet she is holding. The office has large windows and a bright, airy feel. The text is overlaid on the left side of the image, with a dark blue background for the text area. There are decorative vertical bars in blue and white at the top and bottom left, and a solid blue bar at the bottom right.

Investimos em
pessoas que
**colocam
nossos
valores
em ação**



Sustentabilidade

Parte central da estratégia,
integrado aos negócios.

Conecta resultados
consistentes a impacto real.

Instituto Itaúsa:
conservação do meio
ambiente e produtividade &
sustentabilidade.



Ambição de sustentabilidade

Investir com responsabilidade, atuando como agente de mudança para a construção de negócios que criem valor e tenham impacto para o desenvolvimento sustentável do Brasil.

Pilares de atuação

**Impacto pela
holding e
investidas**

**Impacto pelo
Instituto
Itaúsa**

Impacto pela holding e investidas

Antecipar desafios e fortalecer a resiliência da Itaúsa e portfólio.

Integração de sustentabilidade no ciclo de investimentos

Gestão do Portfólio

Influência por meio da governança em temas de sustentabilidade

Identificação, priorização e monitoramento através de indicadores de sustentabilidade

Sustentabilidade na análise de novos investimentos

Avaliação dos riscos, impactos e oportunidades socioambientais e de governança dos investimentos

Nível de maturidade em sustentabilidade na governança e alta liderança

Uso dos resultados da análise prévia nas decisões de investimento

Definição dos temas prioritários e dos indicadores que serão monitorados ao longo do tempo

Temas prioritários de monitoramento

Ambiental:

- Mudanças climáticas
- Biodiversidade
- Uso de recursos e economia circular

Social:

- Diversidade, Equidade & Inclusão
- Direitos humanos
- Saúde, Segurança e Bem-estar

Governança:

- Governança e acompanhamento das ações de sustentabilidade
- Transparência e reporte
- Ética e integridade nos negócios

Acelerar a transição da economia brasileira para uma economia mais produtiva e positiva para o clima, natureza e pessoas.

R\$ 88 MM

investidos desde 2023

73 projetos

apoiados

Duas frentes de atuação



Produtividade & Sustentabilidade



Conservação do Meio Ambiente

Transições chaves para a transição econômica:

Principais temáticas apoiadas

Transição do uso do solo, água e sistemas alimentares

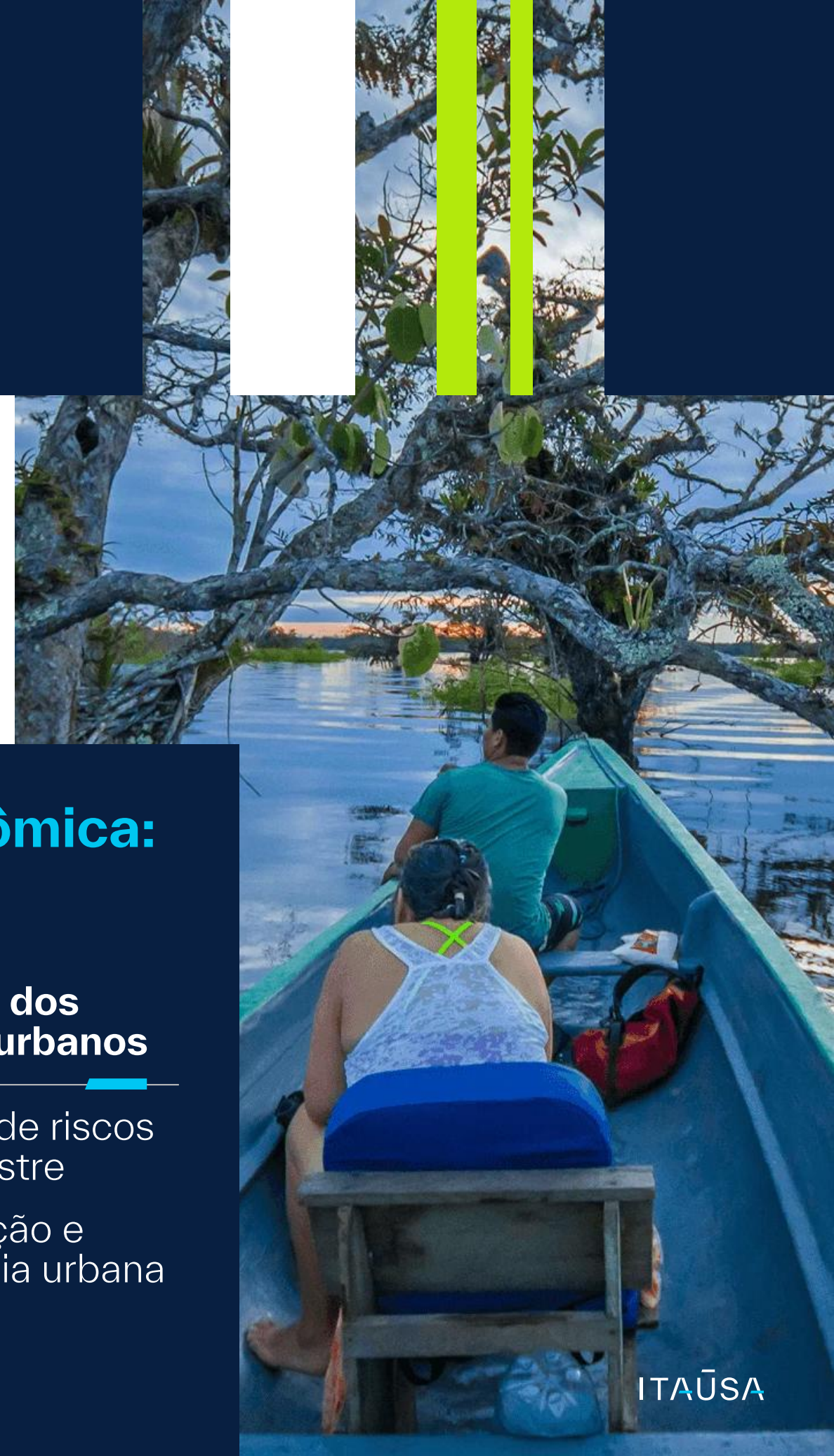
- Agricultura Regenerativa
- Fomento a Bioeconomia
- Restauração Florestal

Transição de energia e materiais

- Biocombustíveis e outras energias renováveis
- Descarbonização da Indústria

Transição dos sistemas urbanos

- Gestão de riscos de desastre
- Adaptação e resiliência urbana



Projetos apoiados



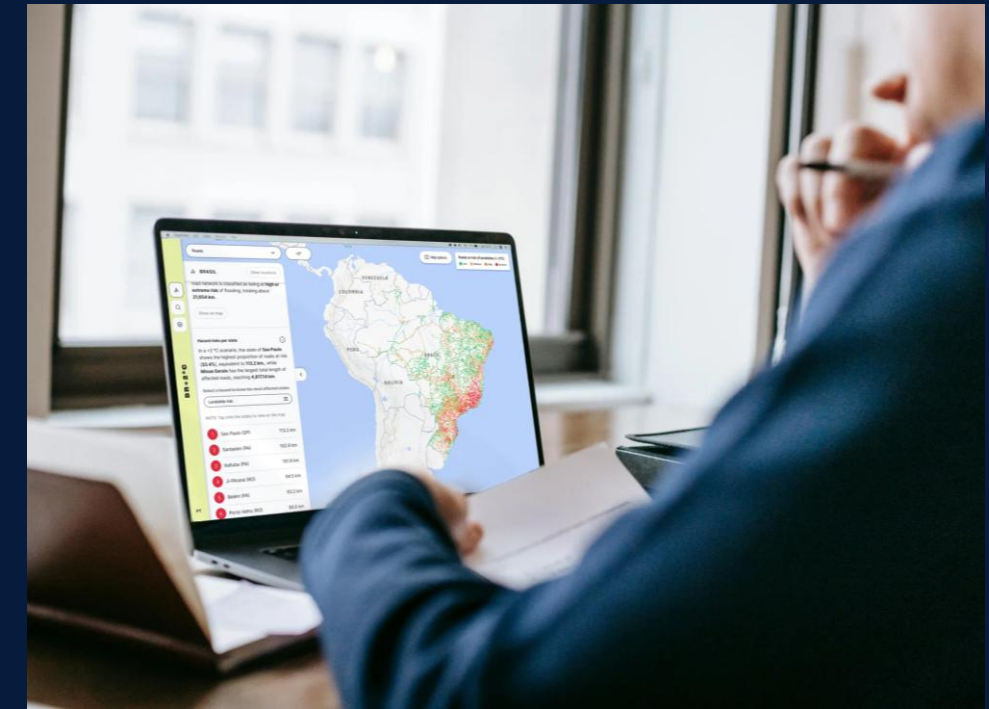
Apoio ao Rio Grande do Sul

Apoio a 10 municípios do RS na reconstrução, gestão de riscos e adaptação climática, em parceria com a Motiva e o Instituto Votorantim, integrando os investimentos emergenciais pós-enchentes de 2024.



Ecossistema de negócios da Amazônia

Apoio a dois projetos de bioeconomia na Amazônia — Jornada Amazônia e *Bioeconomy Amazon Summit 2025* — para impulsionar *startups*, ampliar visibilidade de empreendedores e fortalecer a conexão entre setor privado, governos e ecossistema local.



Brasil em um Mundo +2°C

Portal com dados abertos sobre riscos climáticos, criado pelo Instituto Itaúsa e pela Lobelia Earth, para apoiar decisões de políticas, investimentos, adaptação e mensuração de risco climático.

Itaúsa na COP30

Ao lado de nossas investidas e parceiros do Instituto Itaúsa, promovemos diálogos potentes entre setor privado, governo, academia e sociedade civil para implantar soluções positivas e de grande impacto sobre o futuro do clima, natureza e pessoas.



Casa C.A.S.E Soluções Climáticas

Articular e dar visibilidade a soluções climáticas já em curso, conectando setores e acelerando a implementação até 2026, com o setor privado impulsionando uma economia mais sustentável e competitiva.



Casa Amazônia

Reposicionar a Amazônia como fonte de soluções integradas de clima, natureza e desenvolvimento para influenciar o debate global.



Sustainable Business COP

Soluções climáticas em eixos estratégicos da economia com federações de indústrias de +40 países.



Soluções comunitárias

Soluções imediatas e acessíveis para comunidades sobre infraestrutura bioeconomia, transação energética, justiça climática e sistemas alimentares.



Atuamos para

gerar impacto positivo

Com ética, governança sólida e visão de longo prazo, **investimos em empresas que impulsionam o Brasil**

Construímos legados.

Governança sólida

Histórico de criação de valor

Crescemos juntos.

Empresas líderes

Agenda nas investidas

Conectando resultados a impactos transformadores e **construindo legados que transcendem gerações.**

Conectamos resultado e impacto.

Criação de valor

Sustentabilidade

Influenciamos o futuro.

Princípios éticos

Impacto positivo



Construímos legados.

Governança sólida

Histórico de criação de valor

Crescemos juntos.

Empresas líderes

Agenda nas investidas

Conectamos resultado e impacto.

Criação de valor

Sustentabilidade

Influenciamos o futuro.

Princípios éticos

Impacto positivo

A man with a beard and glasses, wearing a dark suit, white shirt, and dark tie, is looking out of a large window. The background shows a blurred cityscape with modern buildings. The image is overlaid with dark blue and light blue geometric shapes.

ITAŪSA

VALORES EM AÇÃO



[itausaholding](https://www.linkedin.com/company/itausaholding)



[itausaholding](https://www.youtube.com/itausaholding)



[@itausaholding](https://www.instagram.com/itausaholding)



www.itausa.com.br