



ITAÚSA
VALORES EM AÇÃO



ITAŪSA

O que transforma

valores...



ITAŪSA

O que transforma
valores em...

impacto real?

iniciativas

pessoas

legados

setores

projetos

inovações

negócios

Investimos em

que transformam o Brasil



Somos a Itaúsa, a **maior holding** de investimentos do **Brasil**

50 anos

investindo em setores
estratégicos

R\$ 160 bilhões

em valor de mercado

+ R\$ 400 milhões

de liquidez diária
(ITSA4)

R\$ 11 bilhões

investidos
na última década

Portfólio de 7 empresas líderes e reconhecidas

Compromisso
com mais de
900 mil acionistas

1ª holding brasileira
a integrar o índice DJSI

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



ISEB3

IGC B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

Portfólio de empresas líderes e que fazem parte da **vida dos brasileiros**

R\$ 210 bi

Em valor de mercado do
portfólio¹

¹ Em 27.02.2026.



Maior instituição financeira
da América Latina

DEXCO

Maior casa de marcas de
construção e decoração do Brasil



Maior fabricante de calçados
abertos na América Latina

motiva

Maior empresa de infraestrutura
de mobilidade do Brasil

aegea

Maior *player* privado
de saneamento do Brasil



Líder de GLP no Brasil
e na América Latina



Transportadora de gás
natural no sudeste do Brasil

- Investimos em setores e empresas que transformam o país

- Somos agentes de mudança para o desenvolvimento sustentável

- Transformando retornos sólidos em legados

- Desde sempre com ética, governança e visão de longo prazo

Manifesto completo:



Valores em ação

Valores que passam de geração em geração, em uma história que se confunde com a do próprio desenvolvimento do Brasil.

Confira na íntegra



Eudoro assume a presidência do banco com afastamento de Alfredo Egydio, tendo como diretor – geral Olavo Setubal, que inicia então sua carreira na área financeira a convite do tio. Os dois foram responsáveis pela expansão do banco que se torna Itaú.

Criado o Banco Federal Itaú de investimento, o *bankinvest*, primeiro banco de investimentos do país, que se transformaria na Itaúsa.

Fusão de Deca e da Duratex.



Alfredo Egydio de Souza Aranha assume o controle da Companhia Seguradora Brasileira de Seguros Gerais, que se tornaria a Itaú Seguros.

1935



Entra em funcionamento o Banco Central de Crédito, futuro Itaú, idealizado por Alfredo Egydio e Aloysio Foz.

1945



Olavo Egydio Setubal e Renato Refinetti Inauguram a Artefatos Deca Ltda.

1947

Eudoro Villela e Nivaldo Coimbra de Ulhoa Cintra criam a Duratex Industria e Comércio com capital aberto e tendo como sócios o Banco Central de Crédito e o Banco Bandeirantes.

1951

1959

1966

1972



Há 50 anos
colocamos
valores
em ação

com:
Solidez
Associatividade
Governança
Pessoas
Sustentabilidade

Solidez



Consistência e
disciplina
que atravessam
gerações.

Resultados sólidos
e reconhecidos
pelo mercado.

Retornos que superam
benchmarks e criam
valor a longo prazo.

Conquistamos
a confiança de
+900 mil
acionistas em
todo o país



E como
conquistamos
essa **confiança**?

Performance **Consistente**

Disciplina
financeira

Alocação
eficiente

Valor **Compartilhado**

Retorno acima
de *benchmarks*

Remuneração
atrativa

Por meio de resultados sólidos e relevância no mercado de capitais

R\$ 160 bi

Em valor de mercado da ITSA4 (27.02.2026)

TSR ITSA4 ▲ 78% vs. ▲ 51% IBOV

E crescendo **duplo dígito**, ano após ano

Balanco robusto

Lucro Líquido Recorrente 2025

R\$ 16,5 bi¹

▲ 11% vs. 2024

Patrimônio Líquido 31.12.2025

R\$ 88,8 bi

▼ 2% vs. 31.12.24

ROE Recorrente 9M25

18,4% a.a.

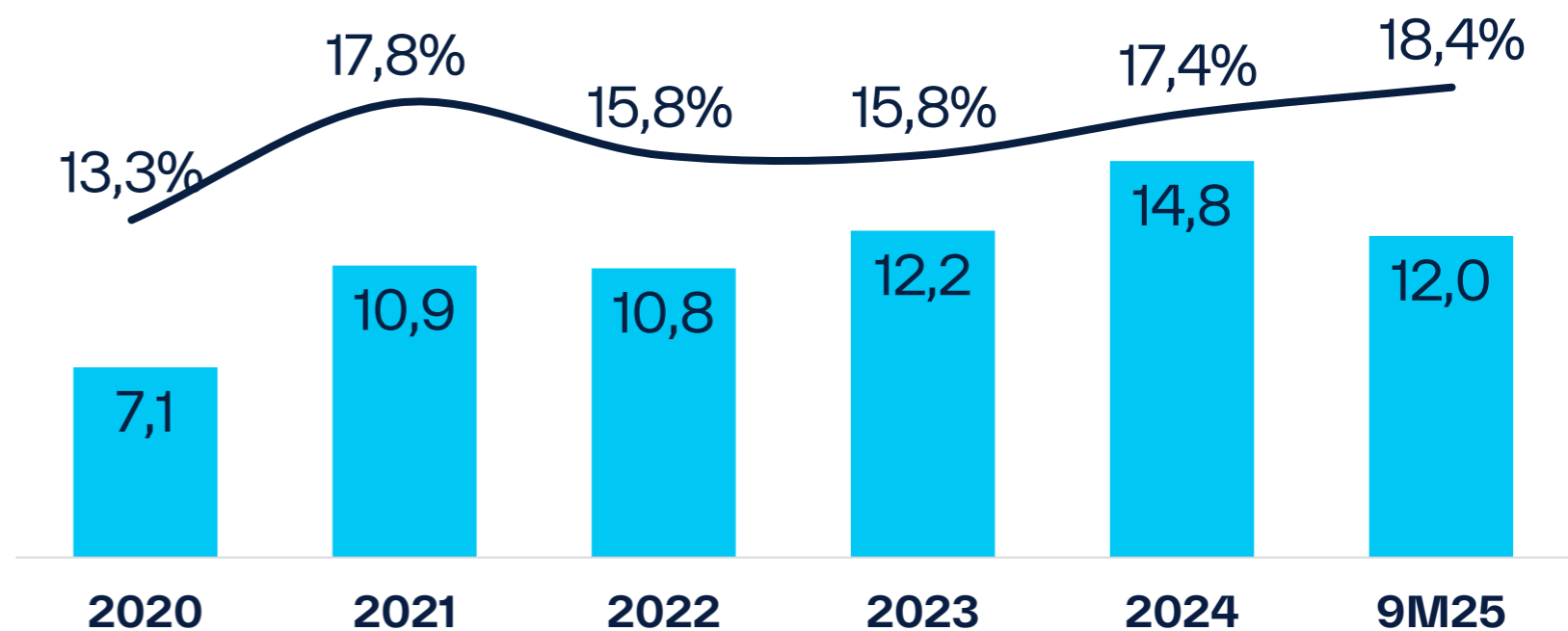
▲ 0,1 p.p. vs. 9M24

Dívida Líquida² 31.12.2025

R\$ 0,3 bi

▼ 67% vs. 31.12.24

Lucro Líquido (R\$ bilhões) e ROE Recorrente (%)



¹ Impactado positivamente por eventos não recorrentes que totalizaram R\$ 14 milhões no 2025.

² Considera no caixa de 31.12.2025 o recebimento dos proventos do Itaú em 06.03.2026.

Excelência na gestão de passivos e liquidez

Resultados desde 2022¹



1. Data base: 30.09.2025. 2. Considera o custo médio do 3T22 (CDI+1,43% a.a.) e do 3T25 (CDI+1,11% a.a.) multiplicado pelo saldo da Dívida Bruta no final dos referidos trimestres.
2. Considera no caixa de 31.12.2025 o recebimento dos proventos do Itaú em 06.03.2026
3. Considera o custo médio do 3T22 (CDI+1,43% a.a.) e do 4T25 (CDI+1,11% a.a.) multiplicado pelo saldo da Dívida Bruta no final dos referidos trimestres.



Valor de mercado do portfólio

(R\$ bilhões)

Valor de mercado do portfólio aumentou **+R\$ 100 bi** na última década

34

2005

61

2015

170

2025

▲ R\$ 109 bi

Crescimento médio anual (2015-2025)
▲ **10,8%**

Setor não financeiro:
▲ **15,3%**

Setor financeiro:
▲ **10,5%**

Ciclo de investimentos (2017 a 2022)
R\$ 11 bi investidos

Alocação de capital assertiva

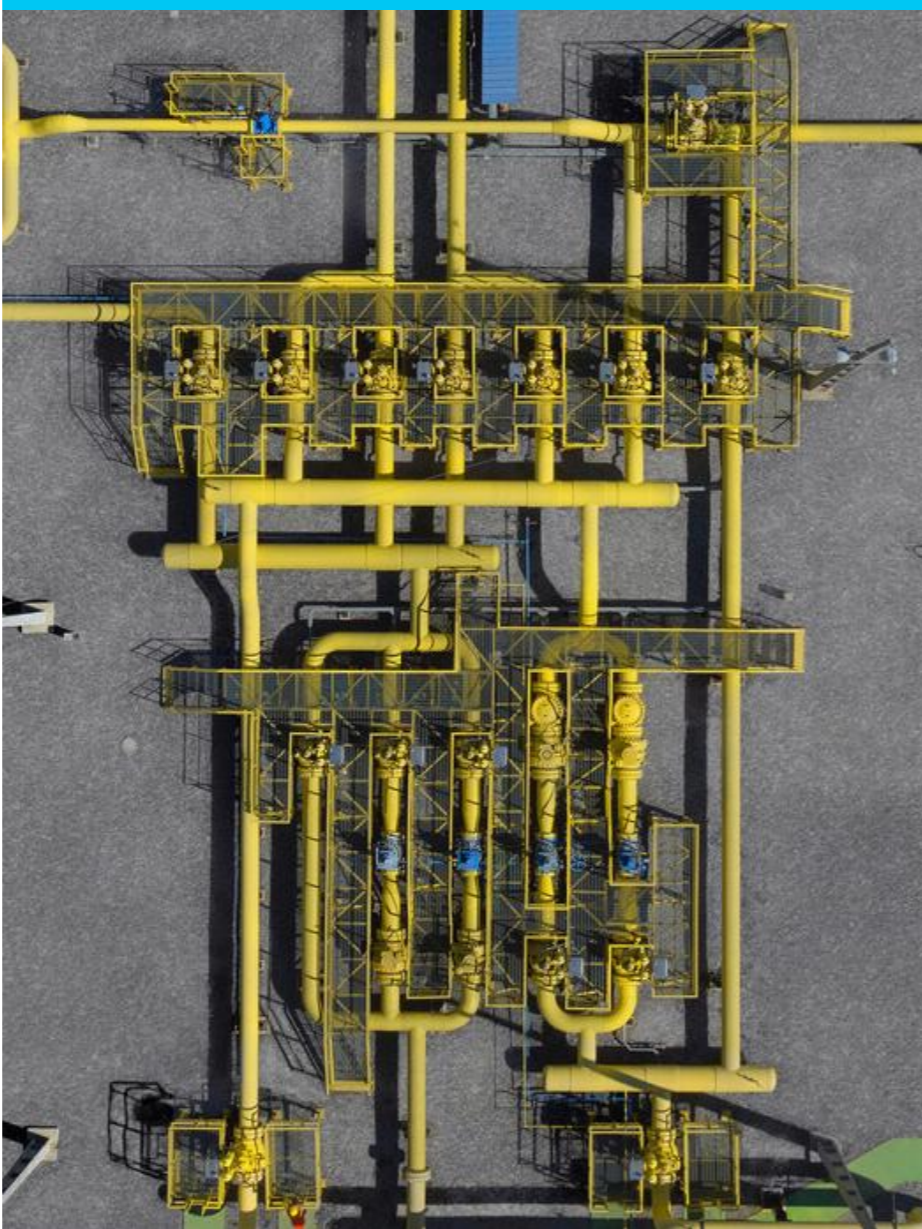
Retorno total ao acionista desde a aquisição (TSR)¹

¹ TSR (Total Shareholder Return) = (preço final - preço inicial) + dividendos / preço inicial. NTS: de 04.04.2017 a 31.12.2025. Copa Energia: de 23.12.2020 a 31.12.2025. Para Aegea foi considerado o preço/ação ordinária do aumento de capital (março/26) e o custo/ação preferencial na integralização (em julho/21). Para calcular a TSR da Copa Energia e Aegea, foi considerada a média de múltiplos (EV/EBITDA) de peers de mercado.



437%

CDI	108%
IBOV	145%
ITAÚ	251%
NTS	437%



253%

CDI	68%
IBOV	37%
ITAÚ	132%
COPA ENERGIA	253%



101%

CDI	66%
IBOV	28%
ITAÚ	146%
AEGEA	101%



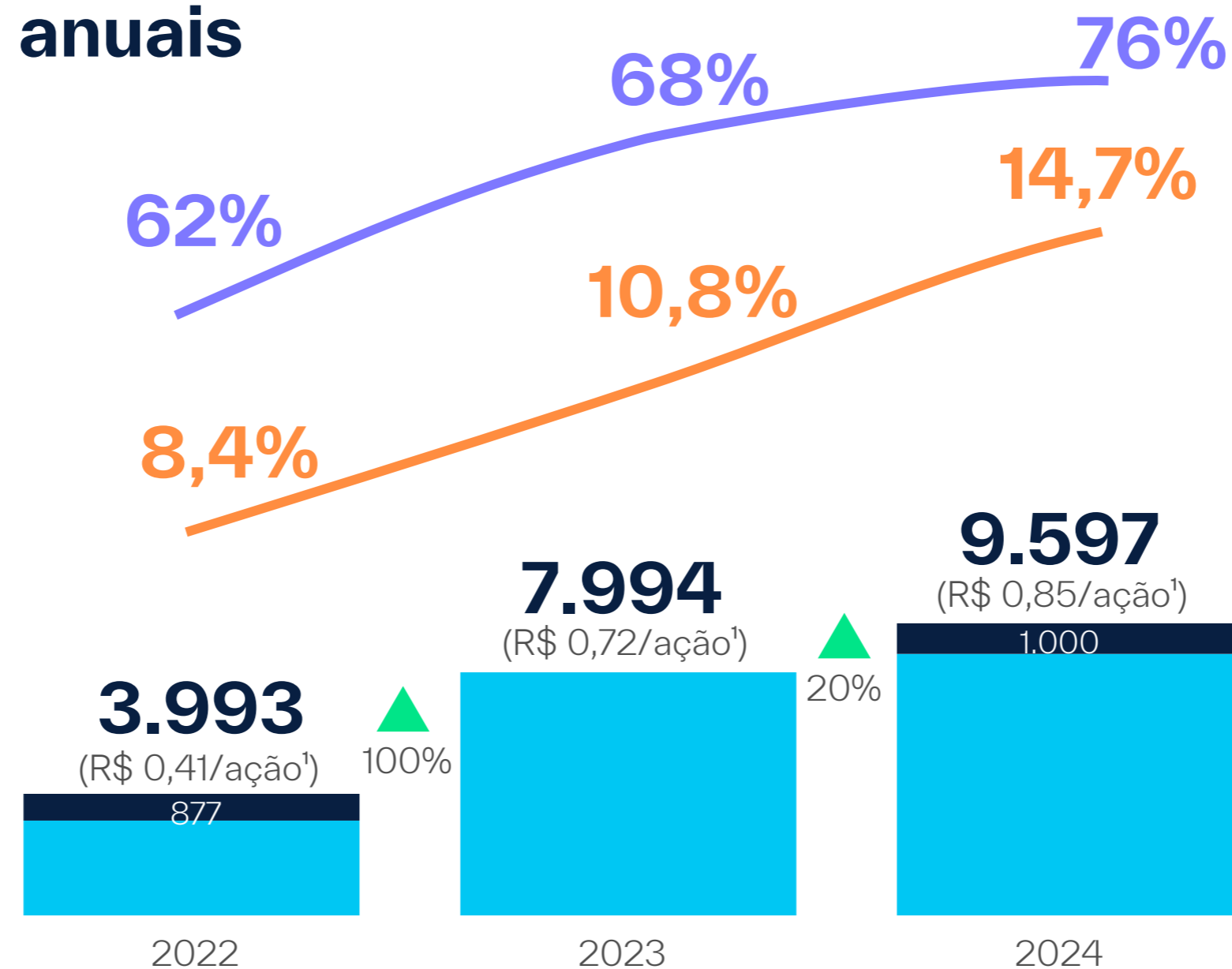
Entre os maiores pagadores de dividendos do país

Payout e Dividend Yield crescentes

Distribuição trimestral de proventos

Bonificação em ações recorrentes (anualmente de 2021 a 2025)

Proventos anuais



3° maior *dividend yields* da B3 (dez/25)

Declarados em 01.12.2025

- Payout²
- Dividend Yield³
- Dividendos/JCP
- Chamada de Capital

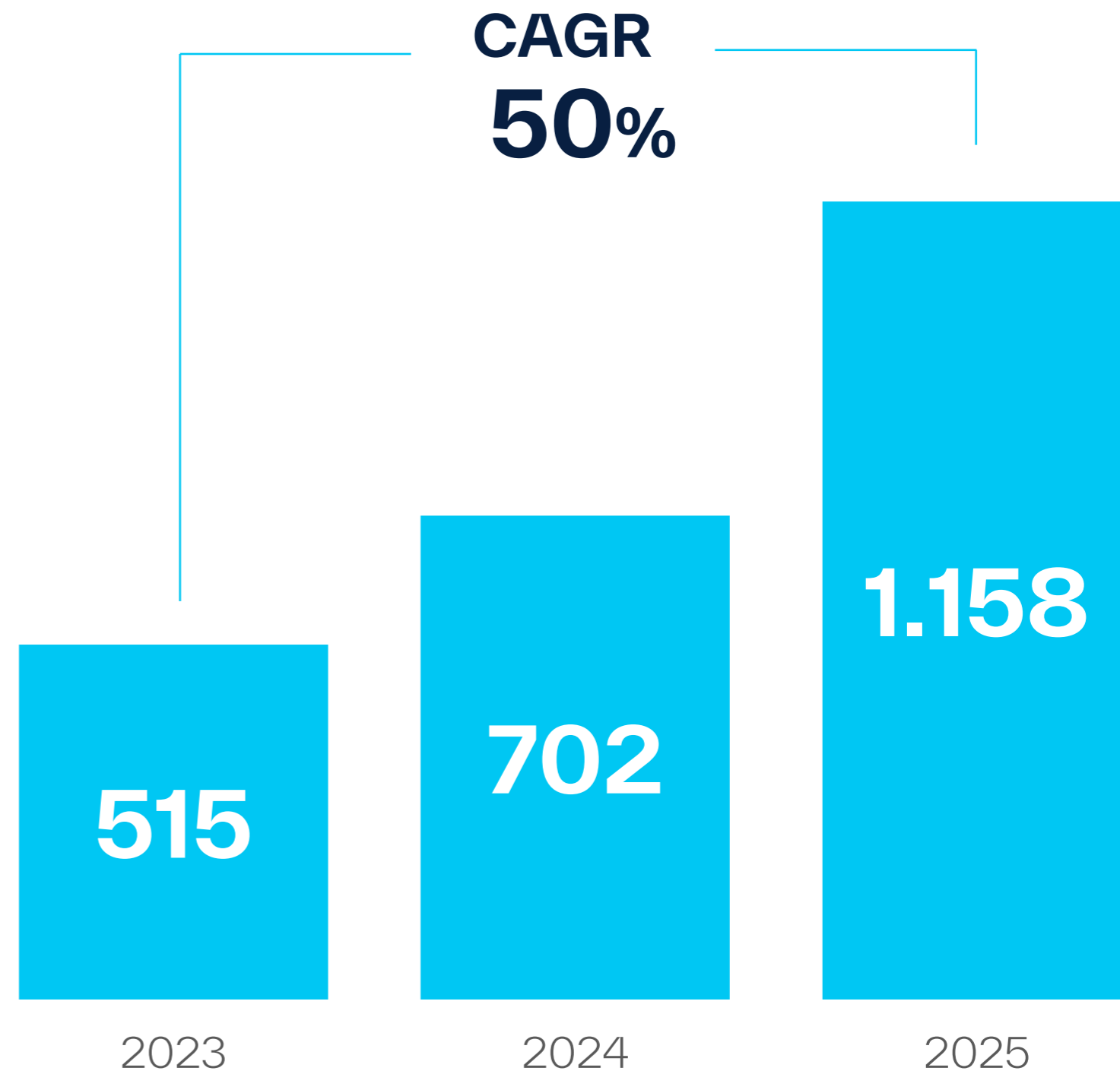
¹ Considera os proventos ajustados pelos eventos corporativos.

² Payout = Proventos (líquidos) pagos e a pagar(base competência)/ Lucro líquido deduzido da reserva legal de 5%.

³ Conforme convenção de mercado, o Dividend Yield é referente aos últimos 12 meses e é calculado sobre os proventos brutos ajustados pela subscrição e bonificação em ações.

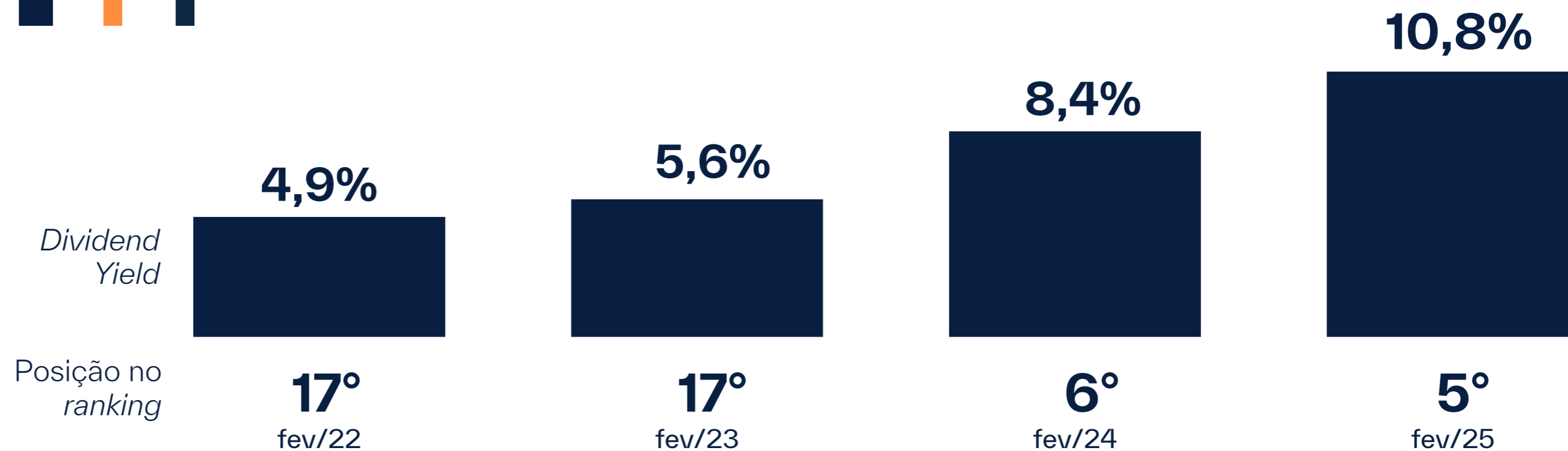
Proventos crescentes do setor não financeiro¹

(R\$ milhões)



¹ Considera a visão caixa dos proventos (JCP e dividendos) recebidos, além de redução de capital.

Configuramos entre os **maiores pagadores de dividendos** do país



Temos um dos maiores ***Dividend Yield*** da B3*

**Dividend Yield*: soma dos proventos declarados no período (12 meses) dividido pelo preço do ativo. Ranking considera ações com Índice de Liquidez maior que 0,5. (Fonte: Economática 31/10/2025).

Performance^{1,2} da ação ITSA4 supera *Benchmarks*

	2026 YTD ³	1 ano	5 anos	10 anos
ITSA4	▲ 14,7%	▲ 59,4%	▲ 93,8%	▲ 474,2%
IBOVESPA	▲ 11,6%	▲ 34,0%	▲ 35,4%	▲ 271,7%
IBrX100	▲ 11,8%	▲ 33,5%	▲ 35,0%	▲ 275,1%

¹ Ajustado por proventos.

² Cotação de fechamento de 31.12.2025. Fonte: Economática.

³ Cotação de fechamento de 16.03.2026. Fonte: Economática

Performance
consistente

Valor
compartilhado

Disciplina
financeira

Retorno acima
de benchmarks

**CONFIANÇA
DO MERCADO**

Alocação
eficiente

Remuneração
atrativa

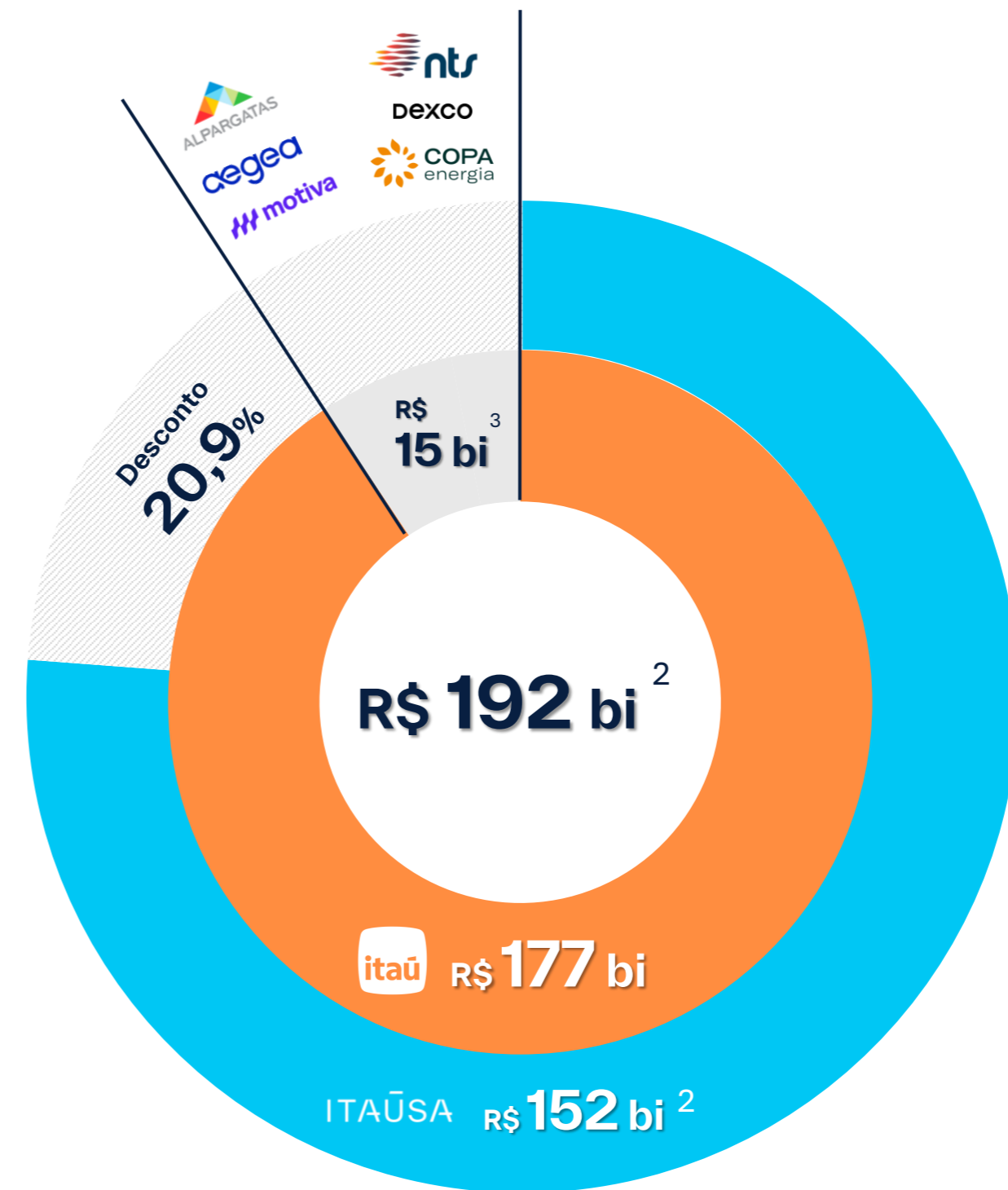
E com potencial para gerar ainda mais valor

Valor de mercado do portfólio¹

(1) Dados de 23.03.2026.

(2) Inclui outros ativos e passivos da Itaúsa.

(3) Aegea considerada pelo valor de mercado estimado, Copa Energia considerada pelo valor contábil e NTS pelo valor justo (em 31.12.2025).



Resultados
sólidos
constroem

confiança
e perspectiva
positiva

Associatividade

Buscamos parceiros de longo prazo, que compartilham valores e visão de futuro.

A nossa governança somada à expertise dos sócios amplia o valor e o impacto do que fazemos.

Crescemos juntos com nossas investidas, gerando valor aos acionistas e à sociedade.

3 pilares que refletem o **nosso jeito de atuar**



Alocação eficiente de capital

Identificamos as melhores oportunidades de investimento, potencializando o valor criado.



Perenidade dos negócios

Buscamos ativos com potencial de geração de valor sustentável e com perspectiva de longo prazo.



Cultura compartilhada

Disseminamos nossos valores e objetivos com as investidas, participando de sua governança.

Características dos investimentos

Com base nos nossos pilares estratégicos, definimos as **características que buscamos.**



Investimos R\$ 11 bilhões

impulsionando setores relevantes para o país


 **Itaútec**
Desinvestimento
da participação
na Itaútec

2014


Abril
Participação:
8,5%¹
Investimento:
R\$ 702 milhões


ALPARGATAS
Setembro
Participação:
29,4%²
Investimento
(2017 a 2025):
R\$ 2,7 bilhões³

2017


Abril
Alienação
da totalidade
das ações
da Elekeiroz

2018


COPA
energia
Dezembro
Participação:
48,9%⁴
Investimento
(2020 a 2021):
R\$ 1,2 bilhão

2020


Julho
Participação:
12,9%
Investimento:
R\$ 2,6 bilhões

XP Inc.
Reorganização
societária do
Itaú Unibanco:
Participação:
15%
Em dez/21, iniciamos
o desinvestimento

2021


Setembro
Participação:
10,4%
Investimento:
R\$ 2,9 bilhões

2022

XP Inc.
Dezembro
Conclusão
das vendas,
que totalizaram
R\$ 9,8 bilhões
(entre 2021 e 2023)

2023

¹ Aumentamos a participação na NTS de 7,65% para 8,5% em abril/2021.

² A participação considera os aumentos de participação realizados em 2019, 2020, 2022 e 2025.

³ O valor considera o investimento inicial (R\$ 1,7 bilhão) e os posteriores aumentos de participação acionária realizados em 2019 (R\$ 154 milhões), 2020 (R\$ 41 milhões), 2022 (R\$ 799 milhões no follow-on para aquisição da Rothys) e 2025 (R\$ 28 milhões).

⁴ Aumentamos a participação na Copa Energia de 48,5% para 48,9% em agosto/2021.

Gestão ativa por meio da alocação **eficiente e da governança**

1 **Prospecção**

Identificamos as melhores oportunidades de investimento, potencializando o valor criado

2 **Análise na governança**

Recomendação ao Comitê de Estratégia e Novos Negócios.

3 ***Due diligence***

Incluindo impactos, riscos e oportunidades socioambientais e de governança.

4 **Decisão**

Aprovação pelo Conselho de Administração

5 **Realização**

Buscamos as melhores **oportunidades** para **otimizar a relação risco e retorno do portfólio.**

Gestão ativa por meio da alocação eficiente e da governança

Pós investimento

Pilares

1 Monitoramento contínuo

Iniciativas

- Reuniões mensais com investidas
- Reuniões periódicas sobre o portfólio
- Portal com *dashboards* e *KPIs*
- Atualização periódica da tese de investimentos

2 Inteligência sobre o portfólio

- Guias de criação de valor
- Reuniões preparatórias com representantes
- Análise risco e retorno do portfólio

3 Influência para melhores práticas

- Fóruns temáticos com áreas técnicas da Itaúsa e investidas
- Sessões executivas com CEOs no Conselho de Administração da Itaúsa

Somamos *expertise* para **potencializar impacto**



37,5%^{1,2}

9,2%
Família Moreira Salles

0,4%
Família ESA³

Valor de mercado^{1,5}

R\$ 515,8bi

DEXCO

37,8%^{1,2}

20,7%
Família Seibel

3,6%
Família ESA³

Valor de mercado⁴

R\$ 4,9bi



30,0%^{1,2}

34,1%
Grupo MS

Valor de mercado⁴

R\$ 10,4bi



10,4%^{1,2}

14,4%
Soares Penido

14,9%
Grupo Mover

10,4%
Votorantim

Valor de mercado⁴

R\$ 33,5bi



13,3%^{2,6}

53,1%
Equipav

33,6%
GIC

EBITDA Consolidado 9M25

R\$ 6,4bi



48,9%²

51,1%
Família Zahran

EBITDA Recorrente 2025

R\$ 1,3bi



8,5%²

91,5%
Nova FIP⁷

EBITDA 2025

R\$ 7,2bi

1 As participações apresentadas desconsideram as ações em tesouraria.

2 Corresponde à participação direta e indireta nas companhias.

3 Ações detidas diretamente por pessoas físicas ou entidades da Família ESA (Egydio de Souza Aranha).

4 Em 27.02.2026.

5 Gerido pela Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. O FIP possui como acionistas a Brookfield, a BCI, a CIC e o GIC.

6 Em março/2026, após o aumento de capital



A maior **instituição financeira** da América Latina

Marca mais valiosa da América do Sul

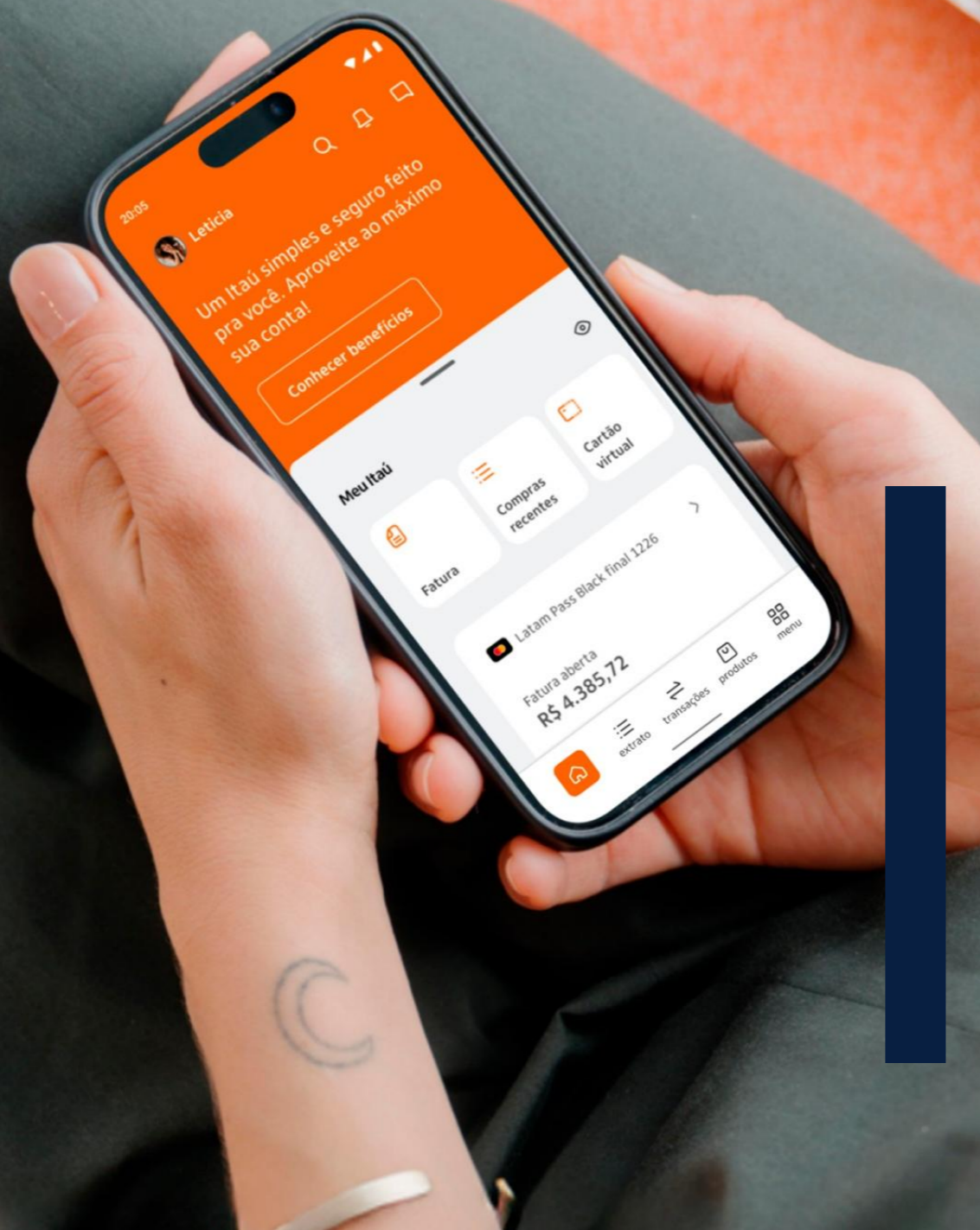
(Brand Finance - Latin America 500 2025)

Histórico de criação de valor aos acionistas

(ROE > custo de capital)

Liderança em segmentos com oportunidades de crescimento

(adquirência, administração de recursos, *investment banking* e seguros)



Destaques:

R\$ 516 bi

em valor de mercado¹
2025

R\$ 1,5 tri

em carteira de crédito²
2025

R\$ 46,8 bi

em lucro líquido recorrente³
2025

Atuação em

18 países

2025

93 mil

colaboradores
2025

23,4%

ROE recorrente⁴
2025

¹ Em 27/02/2026

² Total de operações de crédito com garantias financeiras prestadas e títulos privados.

³ Resultado Recorrente anual em IFRS.

⁴ Retorno recorrente sobre o patrimônio líquido médio anualizado. O cálculo de retorno foi efetuado dividindo-se o resultado recorrente pelo patrimônio líquido médio. O quociente dessa divisão foi multiplicado pelo número de períodos no ano para se obter o índice anual.



DEXCO

Maior casa de marcas de **construção e decoração** do Brasil

Marcas fortes

Produtos e soluções inovadores

Padrão de qualidade referência no mercado nacional

Criação de valor

Alocação de capital diligente e eficiência de custos

Avaliação constante de otimização de portfólio

Ciclo de Investimentos 2021-2025:

Aumento da eficiência

Destaques:

R\$ 4,9 bi

em valor de mercado¹
2025

R\$ 1,5 bi

de EBITDA ajustado e recorrente²
2025

R\$ 46 mi

de lucro líquido recorrente³
2025

22 unidades

fabris e florestais no Brasil e na Colômbia
2025

12 mil

colaboradores
2025

187 mil

hectares de florestas plantadas e áreas de conservação (Brasil e Colômbia)
2025

¹ Em 27/02/2026.

² Considera a equivalência patrimonial da operação de celulose solúvel (LD ² Celulose).

³ Não considera os resultados da LD Celulose.



Maior fabricante de calçados abertos na América Latina

Marca globalmente reconhecida

Líder na fabricação de calçados abertos

Potencial de crescimento via internacionalização da marca

Destaques:

R\$ 10,4 bi

de valor de mercado¹
2025

228 mi

de pares vendidos no Brasil e exterior²
2025

R\$ 866 mi

EBITDA recorrente
2025

4 fábricas

no Brasil e
14 escritórios
globalmente
2025

+ de 11 mil

colaboradores globalmente
2025

Produtos comercializados em mais de

130 países
2025

¹ Em 27/02/2026.

² Considera somente operações Havaianas



Maior empresa de infraestrutura de mobilidade do Brasil

Contratos de longo prazo indexados à inflação

Previsibilidade de fluxo de caixa

Consistente distribuição de dividendos

Destaques:

R\$ **33,5** bi

em valor de mercado¹
2025

R\$ **10,2** bi

de EBITDA ajustado e recorrente²
2025

R\$ **2,25** bi

de lucro líquido recorrente³
2025

37
concessões

no Brasil e na América Latina
2025

48 mi

de passageiros circulam nos aeroportos no ano
2025

756 mi

de pessoas foram transportadas em mobilidade no ano
2025

Mais de
4,5 mil km

no de rodovias sob sua gestão e manutenção
2025

Cerca de
16 mil

colaboradores
2025

¹ Em 27/02/2026.
² Equivalente ao "Ajustado e Recorrente", e considera as controladas em conjunto.
³ Atribuível aos acionistas controladores, e considera as controladas em conjunto.



Maior player privado de **saneamento** do Brasil

Posicionada para capturar o crescimento do setor e pipeline

(+100 milhões de pessoas sem acesso a esgoto e 35 milhões sem acesso a água tratada no Brasil)

Capacidade de crescer de forma orgânica e inorgânica

Histórico de turnarounds bem-sucedido

Destaques:

R\$ 5,6 bi

de valor contábil (referente à nossa participação acionária)¹

R\$ 6,4 bi

de EBITDA ajustado 2025

R\$ 9,6 bi

de receita líquida² 2025

Presente em mais de

892 municípios

em **15 estados** brasileiros 2025

37%

do *market share* do setor privado 2025

22 mil

colaboradores 2025

Mais de

39 mi

de pessoas atendidas por serviços de água e saneamento 2025

¹ Em 27/02/2026.

² Receita operacional líquida deduzida das receitas de construção com margem próxima a zero e sem efeito-caixa.



Líder de engarramento, comercialização e **distribuição de GLP*** no Brasil e na América Latina
*GLP = Gás Liquefeito de Petróleo

Geração de caixa estável com resiliência às oscilações econômicas

Potencial de crescimento

(conversão de lenha para GLP e expansão do uso em aquecedores de piscina e sauna)

Expansão para outras energias
(biometano)

Destaques:

R\$ 1,9 bi
de valor contábil
(referente à nossa participação)¹
2025

R\$ 1,3 bi
de EBITDA
recorrente
2025

R\$ 705 mi
de lucro líquido
recorrente
2025

403 mil
botijões
engarrados
por dia
2025

23,9%
do market share
do setor de GLP
2025

153 mil
toneladas de GLP
entregues por mês
2025

4 mil
colaboradores
2025

¹ Em 31/12/2025.



Operadora essencial da malha **de gás natural** no sudeste

Forte geração de caixa com previsibilidade

Operações de longo prazo

(na modalidade *ship or pay*)

Consistente distribuição de proventos

Destaques:

R\$ 1,5 bi

de valor justo (referente à nossa participação)¹
2025

R\$ 7,2 bi

de EBITDA
2025

R\$ 3,6 mi

de lucro líquido
2025

158,2 mi

de m³ de capacidade de transporte contratual
2025

281

colaboradores
2025

100%

da capacidade de transporte contratada em operações de longo prazo
2025

¹ Em 31/12/2025.

A hand holding a key against a blurred background with decorative colored bars. The background is a warm, out-of-focus scene, possibly a doorway or a window. There are several decorative elements: a white vertical bar on the left, a blue vertical bar on the left, a dark blue vertical bar on the right, and a white vertical bar on the right. The text is overlaid on the image.

Crescemos juntos, transformando investimento em
valor compartilhado.

Governança



Estrutura com atitude:
ética e responsabilidade
todos os dias.

O elo entre
estratégia e execução,
propósito e resultado.

Conselhos e comitês
que fortalecem
práticas.



Unimos
**experiência,
independência
e cultura de
governança.**



Conselho de Administração:
com 50% de membros independentes

Presidente do Conselho de
Administração é **independente**

Comitês estatutários **100% coordenados** por membros
independentes do Conselho de Administração

**Comitê de Auditoria e Comitê de Partes
Relacionadas** 100% compostos por independentes

Avaliação **independente** do Conselho de Administração
(colegiada e individual) e dos Comitês

25% de mulheres no Conselho de Administração

Influência nas investidas

Participação na governança das investidas

Temos **participações acionárias relevantes** em nossas investidas

Assentos nos conselhos e comitês possibilitam **compartilharmos nossa cultura e conhecimento**

Buscamos ser **agente de mudanças** nessas companhias, apoiando a definição de estratégias

Régua de **maturidade em governança e fóruns temáticos com** as investidas

57
Assentos em
conselhos e comitês

32
Órgãos de
governança

Estrutura de gestão para garantir procedimentos éticos

Gestão de Riscos

Política de gestão de riscos

- Modelo baseado em 3 linhas (áreas de negócios, área de *compliance* e riscos e auditoria interna)
- Matriz de riscos revisada anualmente e incorpora riscos de clima e sustentabilidade
- Apetite a riscos aprovado pelo Conselho de Administração
- Reporte periódico ao Comitê de Auditoria e Conselho de Administração

Programa de Integridade

Conscientização e engajamento para manter a companhia em conformidade



Código de Conduta Itaúsa



Atualizado
em 2025

Direitos Humanos

Inteligência Artificial

Propriedade Intelectual

Índices de Governança

IGC B3

Índice de Ações com Governança Corporativa diferenciada (desde 2018)

ITAG B3

Índice de Ações com *Tag Along* diferenciado (desde 2005)

ISE B3

Índice de Sustentabilidade Empresarial (desde 2008)

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

Índice DJSI (desde 2004)



Seguimos comprometidos em manter nossa governança como

referência no mercado.



01.
02.
03.
05.

Pessoas

Promovemos um ambiente que **estimula** quem vive nossos **valores em ação**.

Valorizamos o desenvolvimento, o bem-estar e o trabalho que **acolhe, estimula e respeita a diversidade**.

Boas conversas constroem **bons resultados**. E ser aberto ao novo é essencial para seguir **evoluindo juntos**.

Cultura

para potencializar a criação de valor e a influência nas investidas



Promovemos impacto positivo para a sociedade.



Criamos um ambiente estimulante para nossos times.



Dialogamos para trabalhar melhor juntos.



Somos abertos ao novo.



Maximizamos a rentabilidade com responsabilidade.



Consideramos ética inegociável.



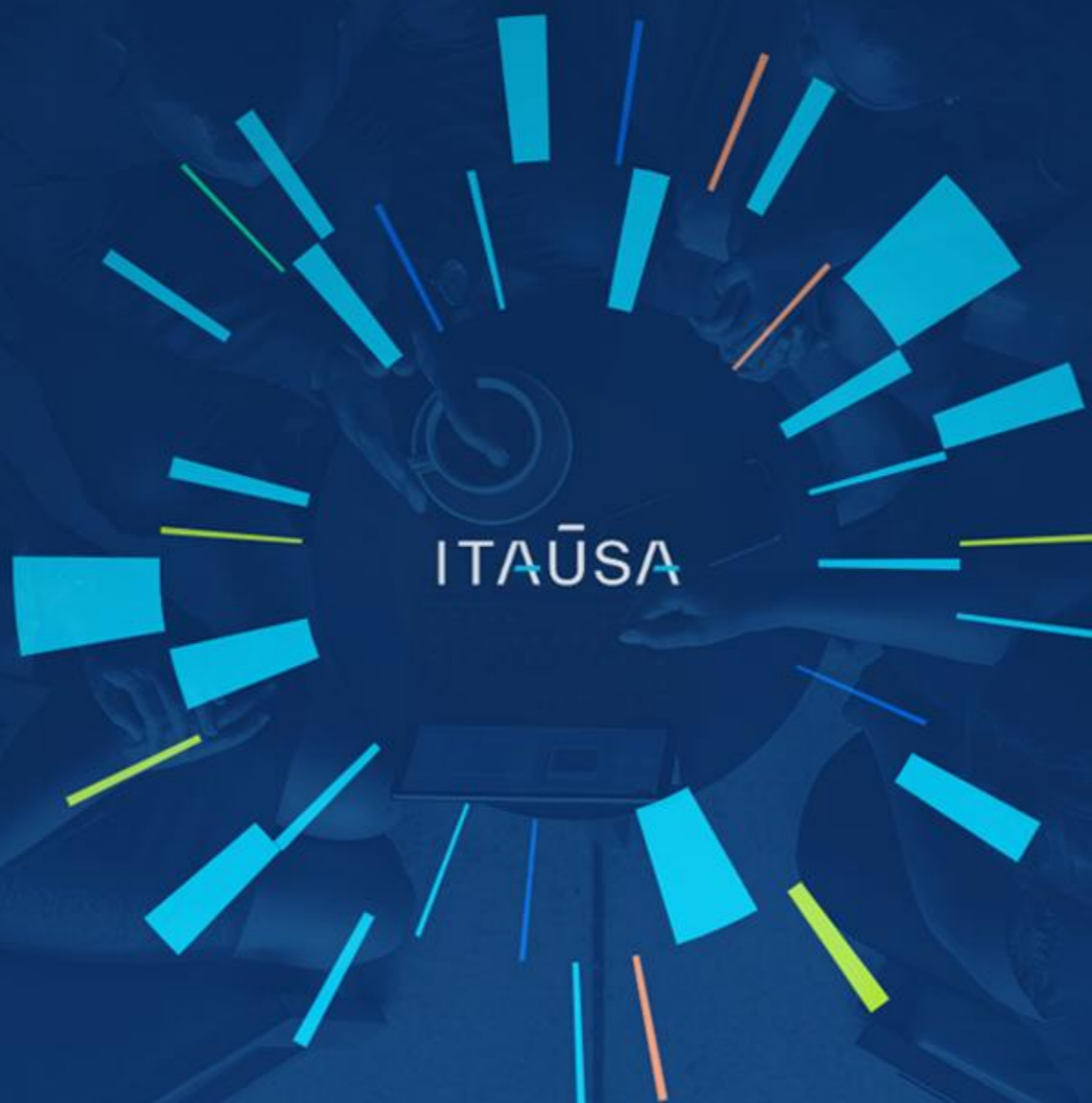
Buscamos ser referência em governança.



Olhamos riscos atentamente.



Atuamos com visão de longo prazo.



Cultura

para potencializar a criação de valor e a influência nas investidas



Criamos um ambiente estimulante para nossos times.



Dialogamos para trabalhar melhor juntos.



Somos abertos ao novo.



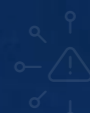
Maximizamos a rentabilidade com responsabilidade.



Consideramos ética inegociável.



Buscamos ser referência em governança.



Olhamos riscos atentamente.



Atuamos com visão de longo prazo.



Criamos um ambiente estimulante para nossos times

Desenvolvimento e Meritocracia



Avaliação de **desempenho**



Desenvolvimento e carreira



Remuneração variável
(curto e longo prazo)

Saúde e Bem-estar



viva
levemente
ITAÚSA



Saúde **física**



Saúde **mental**



Dialogamos para trabalhar melhor juntos

Iniciativas de integração e engajamento

 **diálogo
aberto**
ITAÚSA

**conexão
Itaúsa**

 **construindo
juntos**
ITAÚSA

**gestão
integrada**

 **juntos
pelo bem**
ITAÚSA

Iniciativas para promover DE&I

 **mais
diversa**
ITAÚSA



Mulheres e
equidade de
gênero



Pessoas com
deficiência
(PCDs)



Inclusão social



Raça/
etnia



Gerações



Identidade
e orientação



Dialogamos para trabalhar melhor juntos

Censo de diversidade Itaúsa

82 colaboradores (CLT)

60%

de mulheres no
quadro geral

66%

de mulheres
em cargos de
liderança

29%

de mulheres
na diretoria

25%

de mulheres
no conselho

11%

de colaboradores
negros

6%

de pessoas
LGBTQIA+

2%

de PcDs

17%

de colaboradores(as)
com mais de 50 anos
(57% na diretoria)

Estamos sempre **abertos ao novo**

Mentalidade digital e de inovação

- Capacitação contínua
- Busca de parceiros estratégicos
- Incentivo ao uso de tecnologias para garantir maior eficiência
- Jornada de Inteligência Artificial na Itaúsa




Somos reconhecidos pelos nossos colaboradores e mercado



IGPTWB3 3º ano

IDIVERSA B3 2º ano

 **Empregabilidade Jovem Brasil** 1º ano



Investimos em
pessoas que
**colocam
nossos
valores
em ação**



Sustentabilidade

Parte central da estratégia,
integrado aos negócios.

Conecta resultados
consistentes a impacto real.

Instituto Itaúsa:
conservação do meio
ambiente e produtividade &
sustentabilidade.



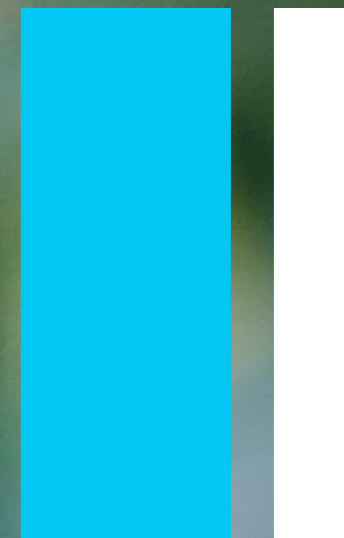
Ambição de sustentabilidade

Investir com responsabilidade, atuando como agente de mudança para a construção de negócios que criem valor e tenham impacto para o desenvolvimento sustentável do Brasil.

Pilares de atuação

Impacto pela holding e investidas

Impacto pelo Instituto Itaúsa



Impacto pela holding e investidas

Antecipar desafios e fortalecer a resiliência da Itaúsa e portfólio.

Integração de sustentabilidade no ciclo de investimentos

Gestão do Portfólio

Influência por meio da governança em temas de sustentabilidade

Identificação, priorização e monitoramento através de indicadores de sustentabilidade

Sustentabilidade na análise de novos investimentos

Avaliação dos riscos, impactos e oportunidades socioambientais e de governança dos investimentos

Nível de maturidade em sustentabilidade na governança e alta liderança

Uso dos resultados da análise prévia nas decisões de investimento

Definição dos temas prioritários e dos indicadores que serão monitorados ao longo do tempo

Temas prioritários de monitoramento

Ambiental:

- Mudanças climáticas
- Biodiversidade
- Uso de recursos e economia circular

Social:

- Diversidade, Equidade & Inclusão
- Direitos humanos
- Saúde, Segurança e Bem-estar

Governança:

- Governança e acompanhamento das ações de sustentabilidade
- Transparência e reporte
- Ética e integridade nos negócios

Acelerar a transição da economia brasileira para uma economia mais produtiva e positiva para o clima, natureza e pessoas.

R\$ 88 MM

investidos desde 2023

73 projetos

apoiados

Duas frentes de atuação



Produtividade & Sustentabilidade



Conservação do Meio Ambiente

Transições chaves para a transição econômica:

Principais temáticas apoiadas

Transição do uso do solo, água e sistemas alimentares

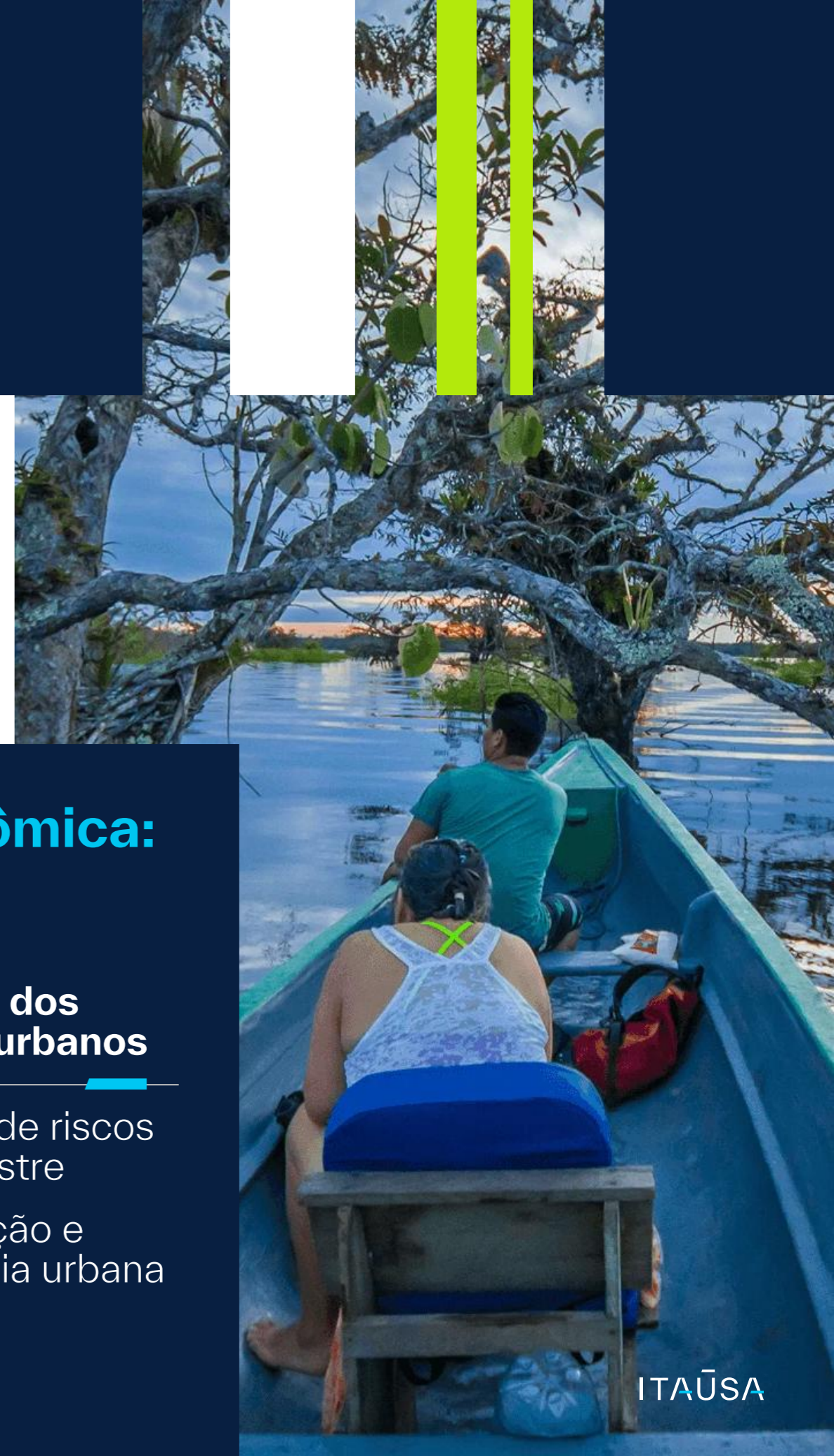
- Agricultura Regenerativa
- Fomento a Bioeconomia
- Restauração Florestal

Transição de energia e materiais

- Biocombustíveis e outras energias renováveis
- Descarbonização da Indústria

Transição dos sistemas urbanos

- Gestão de riscos de desastre
- Adaptação e resiliência urbana



Projetos apoiados



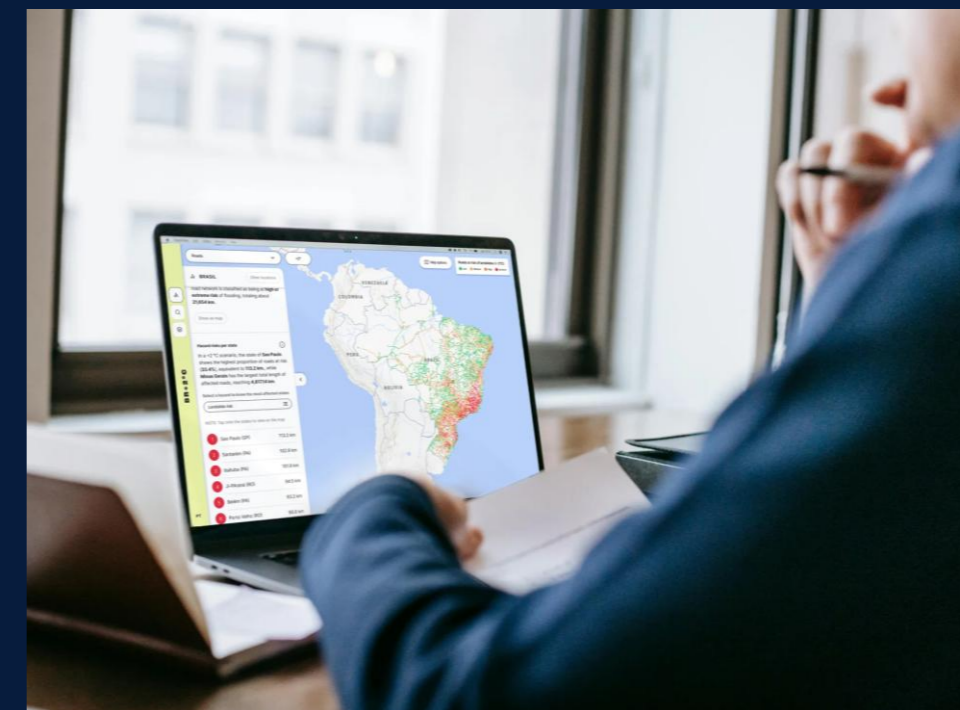
Apoio ao Rio Grande do Sul

Apoio a 10 municípios do RS na reconstrução, gestão de riscos e adaptação climática, em parceria com a Motiva e o Instituto Votorantim, integrando os investimentos emergenciais pós-enchentes de 2024.



Ecosistema de negócios da Amazônia

Apoio a dois projetos de bioeconomia na Amazônia – Jornada Amazônia e *Bioeconomy Amazon Summit 2025* – para impulsionar *startups*, ampliar visibilidade de empreendedores e fortalecer a conexão entre setor privado, governos e ecossistema local.



Brasil em um Mundo +2°C

Portal com dados abertos sobre riscos climáticos, criado pelo Instituto Itaúsa e pela Lobelia Earth, para apoiar decisões de políticas, investimentos, adaptação e mensuração de risco climático.

Itaúsa na COP30

Ao lado de nossas investidas e parceiros do Instituto Itaúsa, promovemos diálogos potentes entre setor privado, governo, academia e sociedade civil para implantar soluções positivas e de grande impacto sobre o futuro do clima, natureza e pessoas.



Casa C.A.S.E Soluções Climáticas

Articular e dar visibilidade a soluções climáticas já em curso, conectando setores e acelerando a implementação até 2026, com o setor privado impulsionando uma economia mais sustentável e competitiva.



Casa Amazônia

Reposicionar a Amazônia como fonte de soluções integradas de clima, natureza e desenvolvimento para influenciar o debate global.



Sustainable Business COP

Soluções climáticas em eixos estratégicos da economia com federações de indústrias de +40 países.



Soluções comunitárias

Soluções imediatas e acessíveis para comunidades sobre infraestrutura bioeconomia, transação energética, justiça climática e sistemas alimentares.

Atuamos para

gerar impacto positivo

Com ética, governança sólida e visão de longo prazo, **investimos em empresas que impulsionam o Brasil**

Construímos legados.

Governança sólida

Histórico de criação de valor

Crescemos juntos.

Empresas líderes

Agenda nas investidas

Conectando resultados a impactos transformadores e **construindo legados que transcendem gerações.**

Conectamos resultado e impacto.

Criação de valor
Sustentabilidade

Influenciamos o futuro.

Princípios éticos
Impacto positivo

Construímos legados.

Governança sólida

Histórico de criação de valor

Crescemos juntos.

Empresas líderes

Agenda nas investidas

Conectamos resultado e impacto.

Criação de valor

Sustentabilidade

Influenciamos o futuro.

Princípios éticos

Impacto positivo

ITAÛSA
VALORES EM AÇÃO



[itausaholding](https://www.linkedin.com/company/itausaholding)



[itausaholding](https://www.youtube.com/itausaholding)



[@itausaholding](https://www.instagram.com/itausaholding)



www.itausa.com.br