



ITAŪSA

VALORES EM AÇÃO



ITAŪSA

O que transforma

valores...



ITAŪSA

O que transforma
valores em...

impacto real?

ideias

pessoas

legados

setores

projetos

inovações

negócios

Investimos em negócios que transformam o Brasil



Somos a Itaúsa, a **maior holding** de investimentos **do Brasil**

50 anos

investindo em setores
estratégicos

R\$ 128 bilhões

em valor de mercado

+ R\$ 200 milhões

de liquidez diária
(ITSA4)

R\$ 11 bilhões

investidos
na última década

**Portfólio de
7 empresas líderes**
e reconhecidas

Compromisso
com mais de
900 mil acionistas

1ª holding brasileira
a integrar o índice DJSI

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



ISEB3

IGCB3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

* Dados extraídos em 30.10.2025.

ITAÚSA

Portfólio

de empresas líderes e que fazem parte da **vida dos brasileiros**

R\$ 170 bi

Em valor de mercado do portfólio¹

¹ Em 30.10.2025.



Maior instituição financeira da América Latina



Maior casa de marcas de construção e decoração do Brasil



Maior fabricante de calçados abertos na América Latina



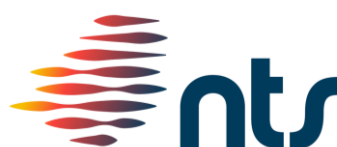
Maior empresa de infraestrutura de mobilidade do Brasil



Maior *player* privado de saneamento do Brasil



Líder de GLP no Brasil e na América Latina



Transportadora de gás natural no sudeste do Brasil

- Investimos em setores e empresas que transformam o país
- Somos agentes de mudança para o desenvolvimento sustentável
- Transformando retornos sólidos em legados
- Desde sempre com ética, governança e visão de longo prazo

Manifesto completo:



Valores em ação

Valores que passam de geração em geração, em uma história que se confunde com a do próprio desenvolvimento do Brasil.

Confira na íntegra



Eudoro assume a presidência do banco com afastamento de Alfredo Egydio, tendo como diretor – geral Olavo Setubal, que inicia então sua carreira na área financeira a convite do tio. Os dois foram responsáveis pela expansão do banco que se torna Itaú.



Alfredo Egydio de Souza Aranha assume o controle da **Companhia Segurança brasileira de Seguros Gerais**, que se tornaria a Itaú Seguros.

1935



Olavo Egydio Setubal e Renato Refinetti **Inauguram a Artefatos Deca Ltda.**

1947

Entra em funcionamento o **Banco Central de Crédito**, futuro Itaú, idealizado por Alfredo Egydio e Aloysio Foz.

1945

Eudoro Villela e Nivaldo Coimbra de Ulhoa Cintra criam a **Duratex Industria e Comércio** com capital aberto e tendo como sócios o Banco Central de Crédito e o Banco Bandeirantes.

1951

Criado o **Banco Federal Itaú de investimento, o bankinvest**, primeiro banco de investimentos do país, que se transformaria na Itaúsa.

1966

Fusão de Deca e da Duratex.

1972



Há 50 anos
colocamos
valores
em ação

com:
Solidez
Associatividade
Governança
Pessoas
Sustentabilidade

Solidez



Consistência e
disciplina
que atravessam
gerações.

Resultados sólidos
e reconhecidos
pelo mercado.

Retornos que superam
benchmarks e criam
valor a longo prazo.

Conquistamos
a confiança de
+900 mil
acionistas em
todo o país

1 em cada 6
**investidores em
renda variável**
na B3 possui ITSA

**Acionistas em
9 de cada 10
cidades
brasileiras**





E como
conquistamos
essa **confiança**?

Performance **Consistente**

Disciplina
financeira

Alocação
eficiente

Valor **Compartilhado**

Retorno acima
de *benchmarks*

Remuneração
atrativa

Por meio de resultados sólidos e relevância no mercado de capitais

R\$ 128 bi

Em valor de mercado da ITSA4 (31.10.2025)

TSR ITSA4 ▲ 28% vs. ▲ 15% IBOV

E crescendo **duplo dígito**, ano após ano

Balanço robusto

Lucro Líquido Recorrente 9M25

R\$ 12 bi¹

▲ 8% vs. 9M24

Patrimônio Líquido 30.09.2025

R\$ 92,4 bi

▲ 7% vs. 30.09.24

ROE Recorrente 9M25

17,9% a.a.

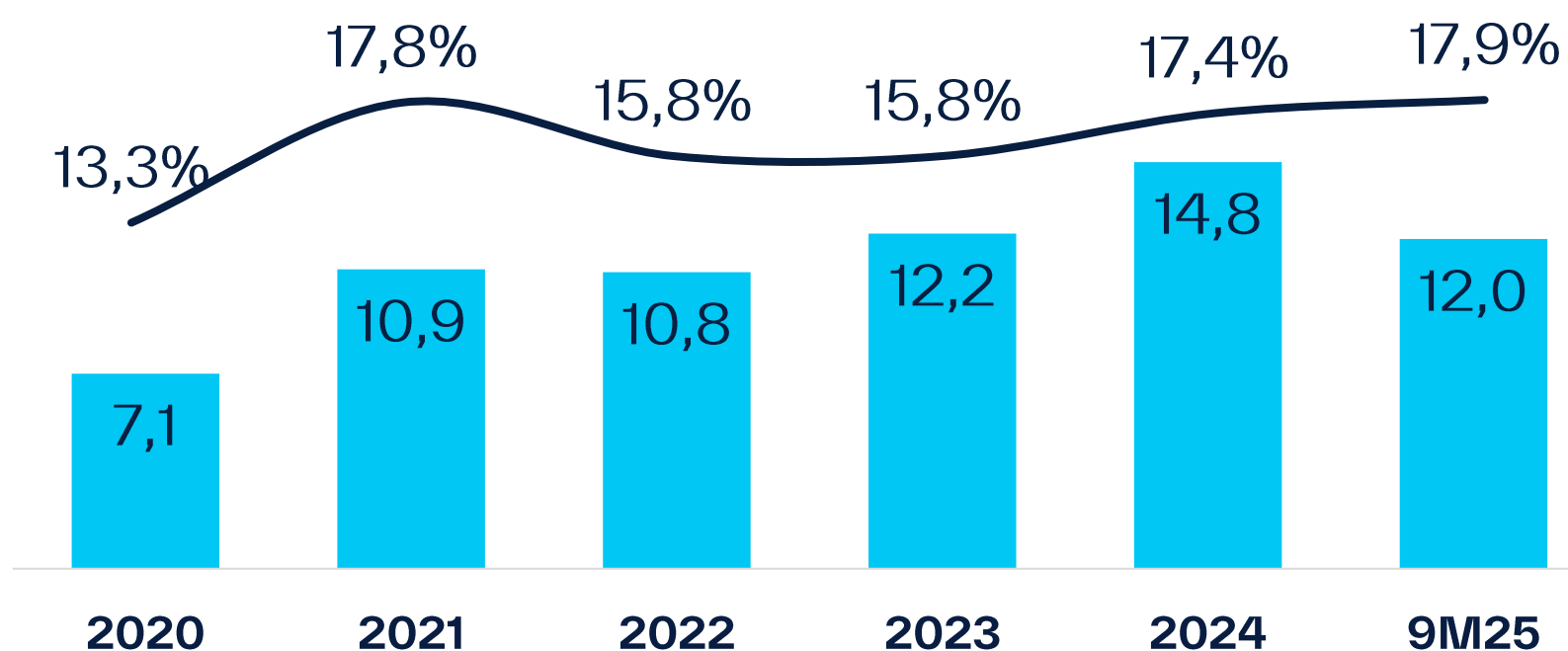
▲ 0,1 p.p. vs. 9M24

Dívida Líquida 30.09.2025

R\$ 697 mi

▼ 26% vs. 30.09.24

Lucro Líquido (R\$ bilhões) e ROE Recorrente (%)



ITAÚSA

¹ Impactado positivamente por eventos não recorrentes que totalizaram R\$ 155 milhões no 9M25.

Excelência na gestão de passivos e liquidez

Resultados desde 2022¹

Dívida Bruta R\$ 3,1 bi ▼57% vs. 30.09.22	Dívida Líquida R\$ 697 mi ▼90% vs. 30.09.22	Prazo Médio 7,4 anos ▲2,2 anos vs. 30.09.22	Custo Médio CDI + 1,11% ▼0,43 p.p. vs. 30.09.22
Serviço da Dívida ² ▼ 61% vs. 30.09.22	Cobertura de Juros 14,9x	Sem amortização até 2028	Rating AAA

1. Data base: 30.09.2025. 2. Considera o custo médio do 3T22 (CDI+1,43% a.a.) e do 3T25 (CDI+1,11% a.a.) multiplicado pelo saldo da Dívida Bruta no final dos referidos trimestres.



Valor de mercado do portfólio

(R\$ bilhões)

Valor de mercado do portfólio aumentou
+R\$ 100 bi
na última década

34

2005

61

2015

170

2025

▲ R\$ 109 bi

Crescimento médio anual
(2015-2025)
▲ **10,8%**

Setor não financeiro:
▲ **15,3%**

Setor financeiro:
▲ **10,5%**

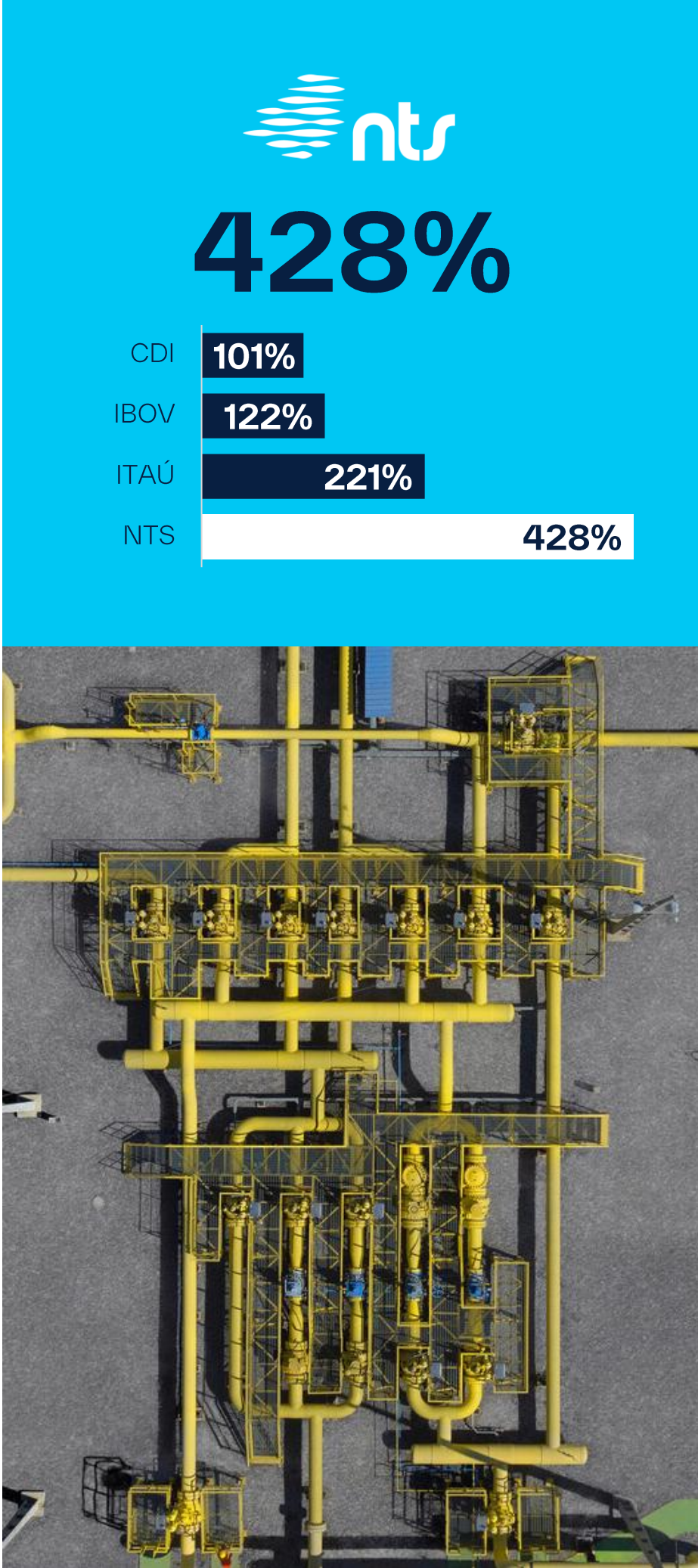
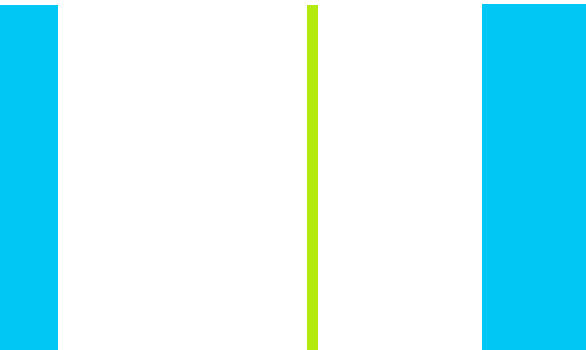
Ciclo de investimentos
(2017 a 2022)
R\$ 11 bi investidos



Alocação de capital assertiva

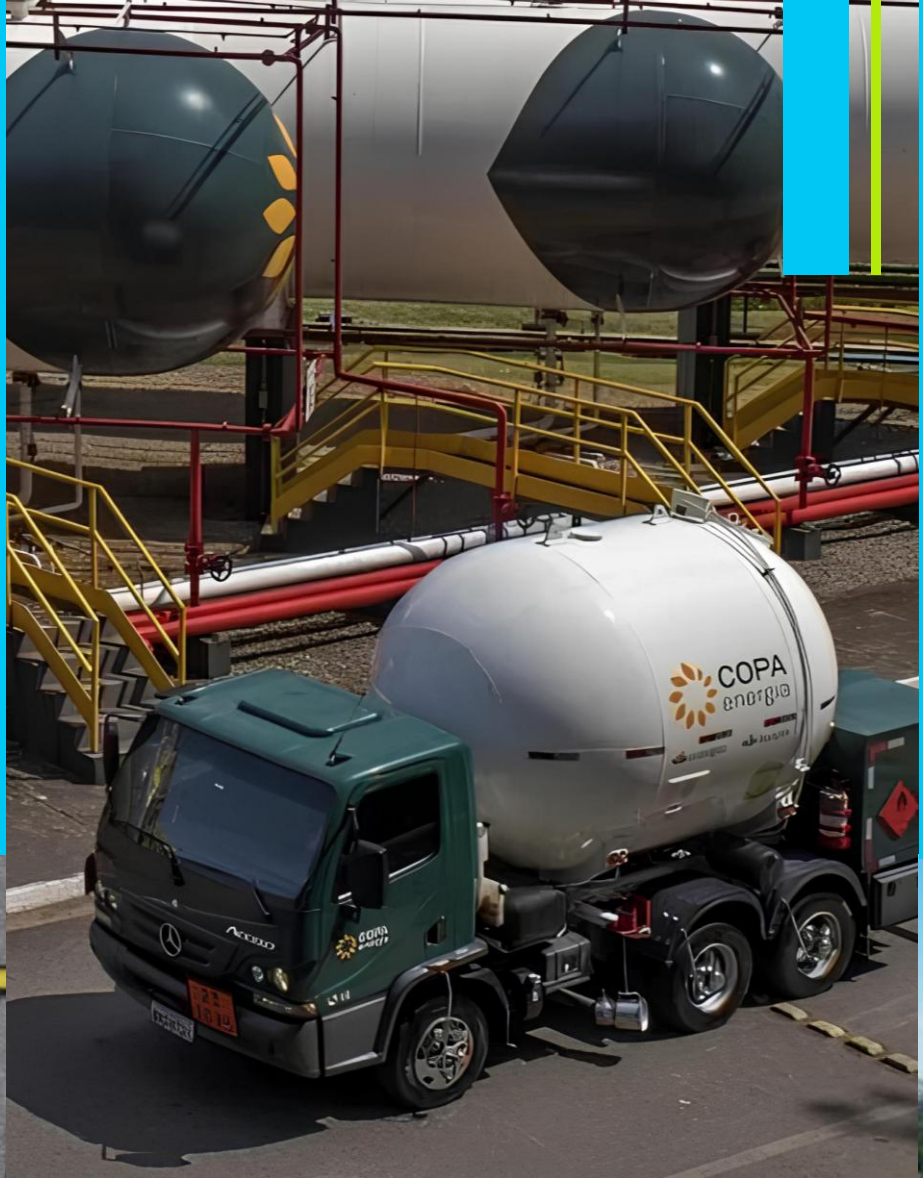
Retorno total
ao acionista
desde a aquisição
(TSR)¹

¹ TSR (Total Shareholder Return) = (preço final - preço inicial) + dividendos / preço inicial. NTS: de 04.04.2017 a 30.09.2025. Copa Energia: de 23.12.2020 a 30.09.2025. Aegea: de 01.07.2021 a 30.09.2025. Para calcular a TSR da Copa Energia e Aegea, foi considerada a média de múltiplos (EV/EBITDA) de peers de mercado.




428%

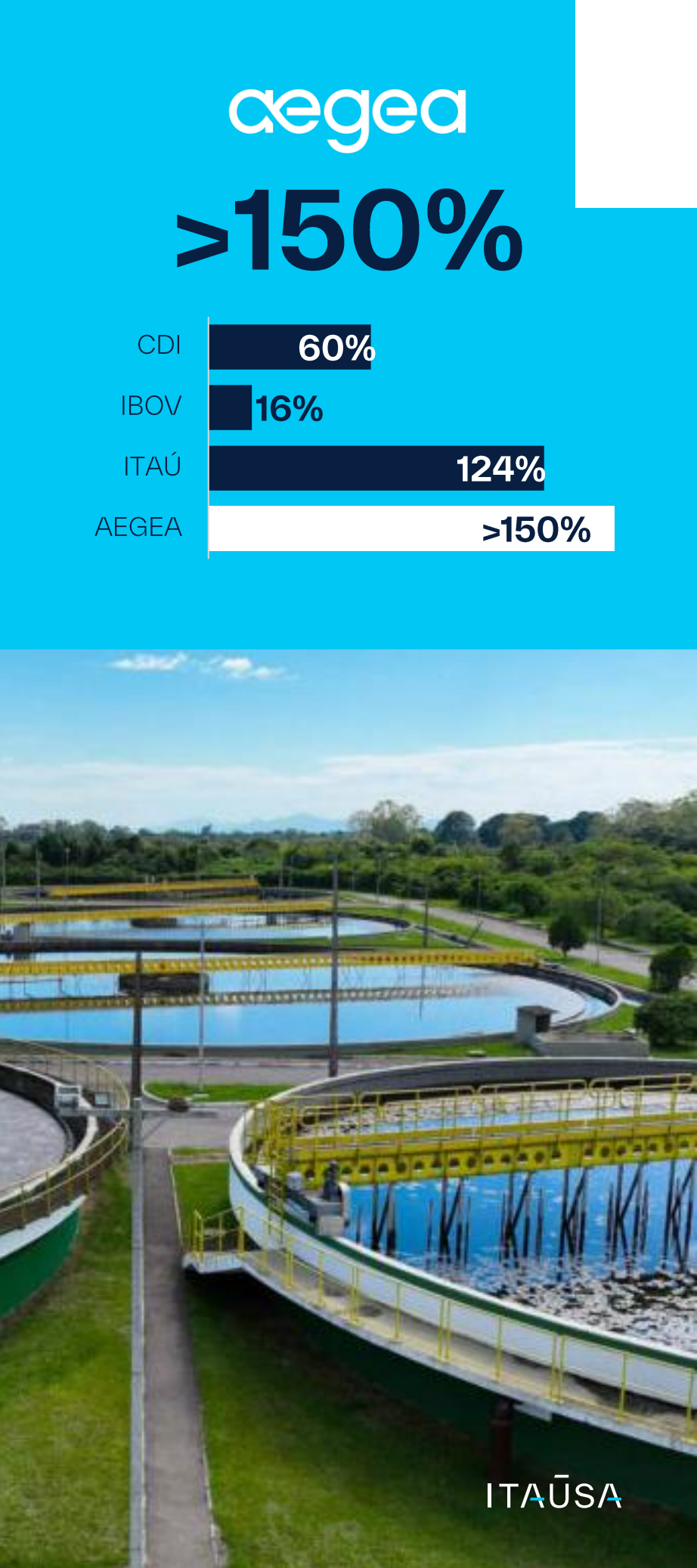
CDI	101%
IBOV	122%
ITAÚ	221%
NTS	428%



 **COPA
energia**

229%

CDI	62%
IBOV	24%
ITAÚ	112%
COPA ENERGIA	229%




>150%

CDI	60%
IBOV	16%
ITAÚ	124%
AEGEA	>150%

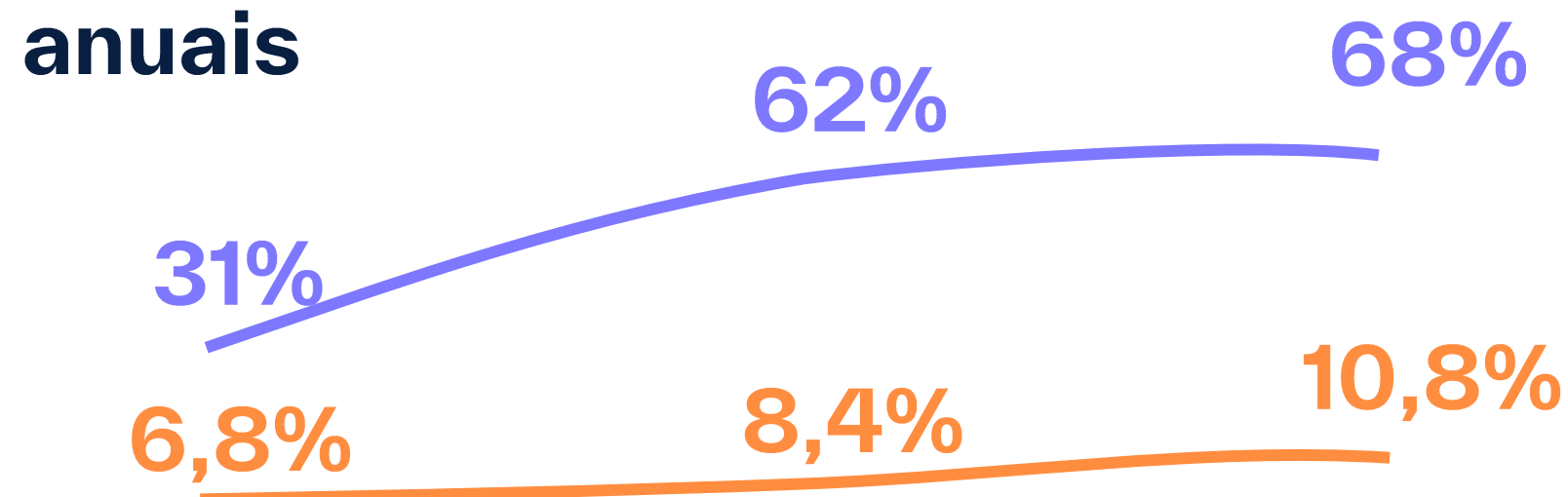
Entre os
maiores
pagadores de
dividendos
do país

*Payout e Dividend
Yield crescentes*

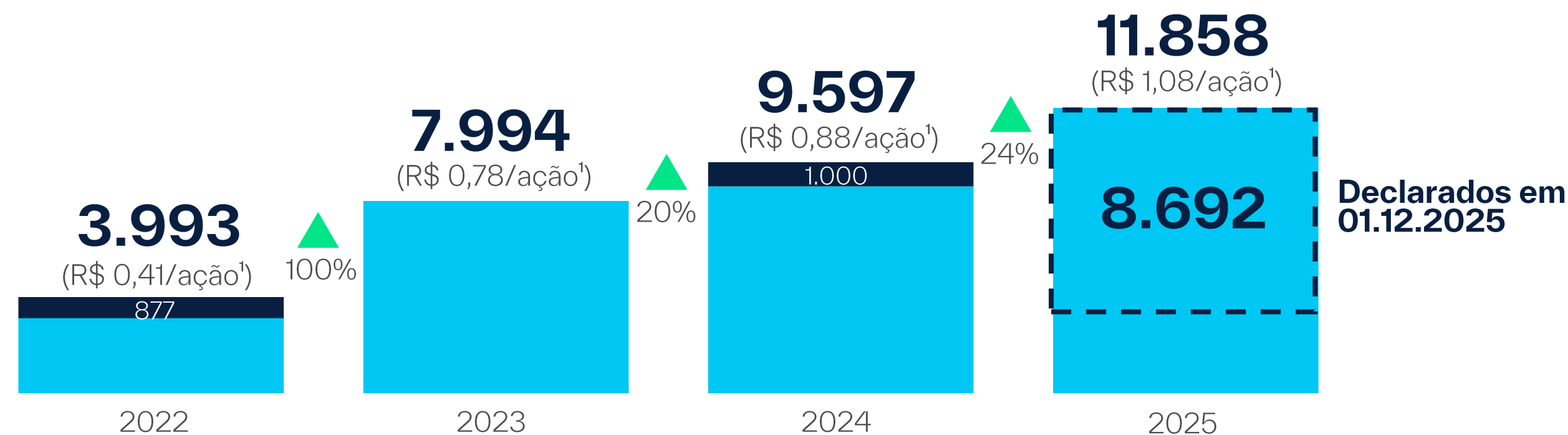
Distribuição trimestral
de proventos

Bonificação em ações
recorrentes
(anualmente de 2021 a 2024)

Proventos anuais



Entre os **5 maiores**
dividend yields da B3
(out/25)



— Payout² ■ Dividendos/JCP
— Dividend Yield³ ■ Chamada de Capital

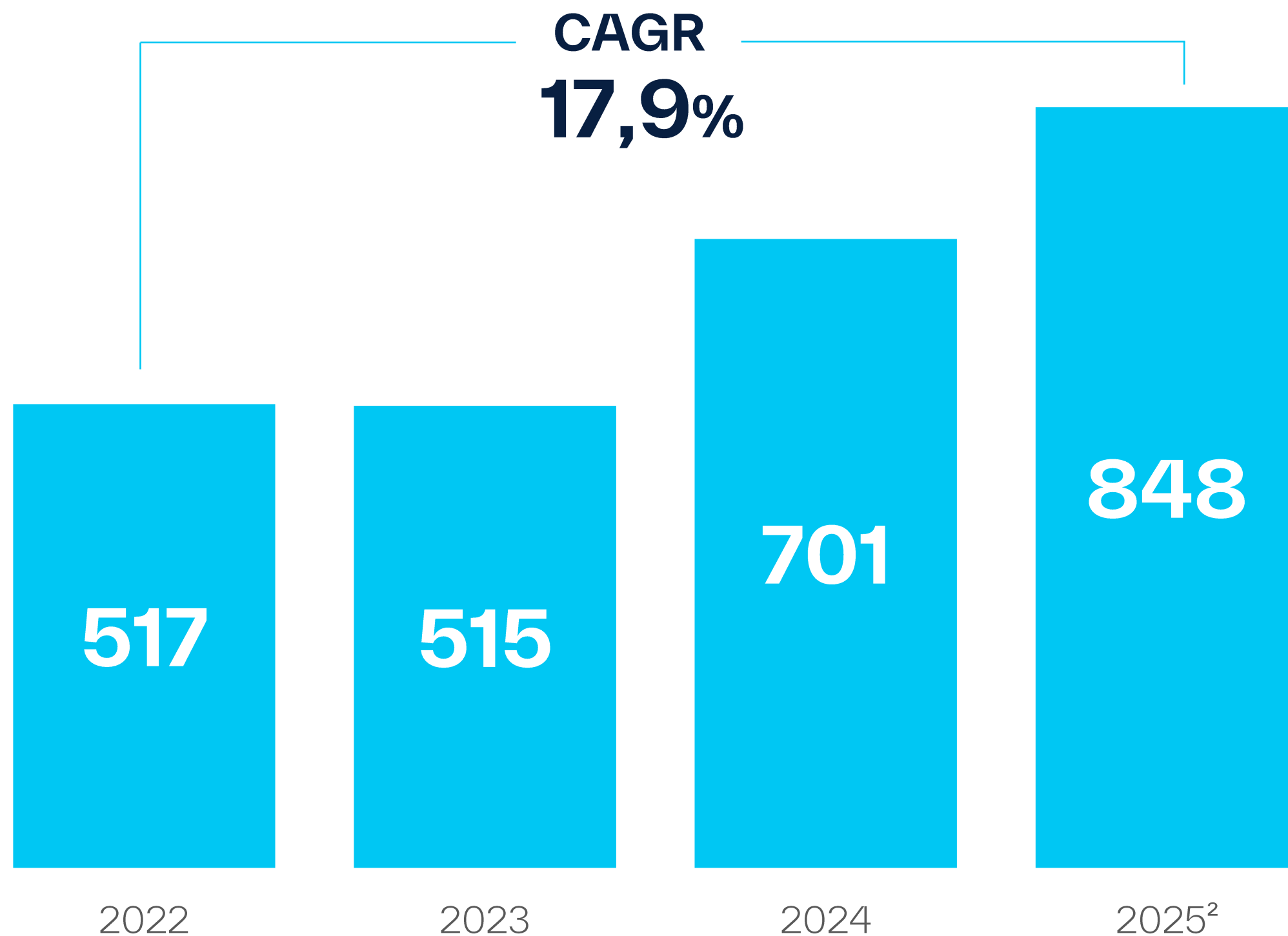
¹ Considera os proventos ajustados pelos eventos corporativos.

² Payout = Proventos (líquidos) pagos e a pagar(base competência)/ Lucro líquido deduzido da reserva legal de 5%.

³ Conforme convenção de mercado, o Dividend Yield é referente aos últimos 12 meses e é calculado sobre os proventos brutos ajustados pela subscrição e bonificação em ações.

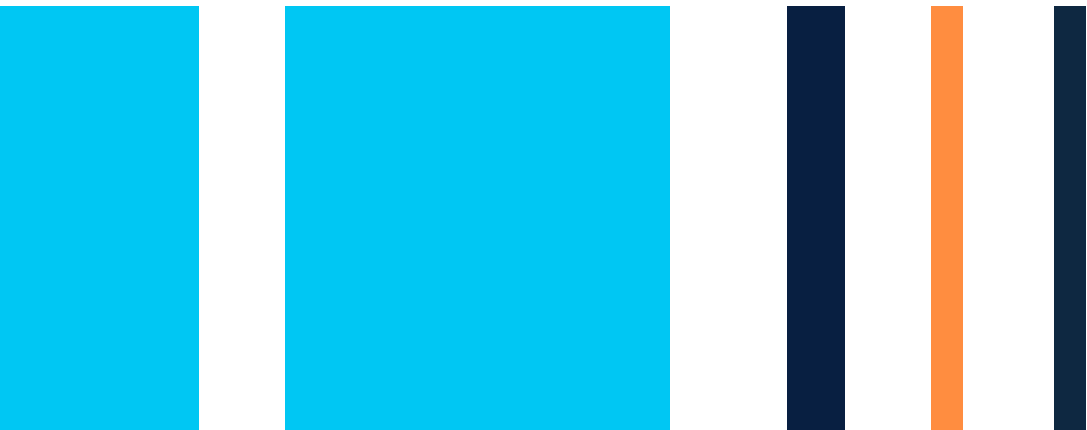
Proventos crescentes do setor não financeiro¹

(R\$ milhões)

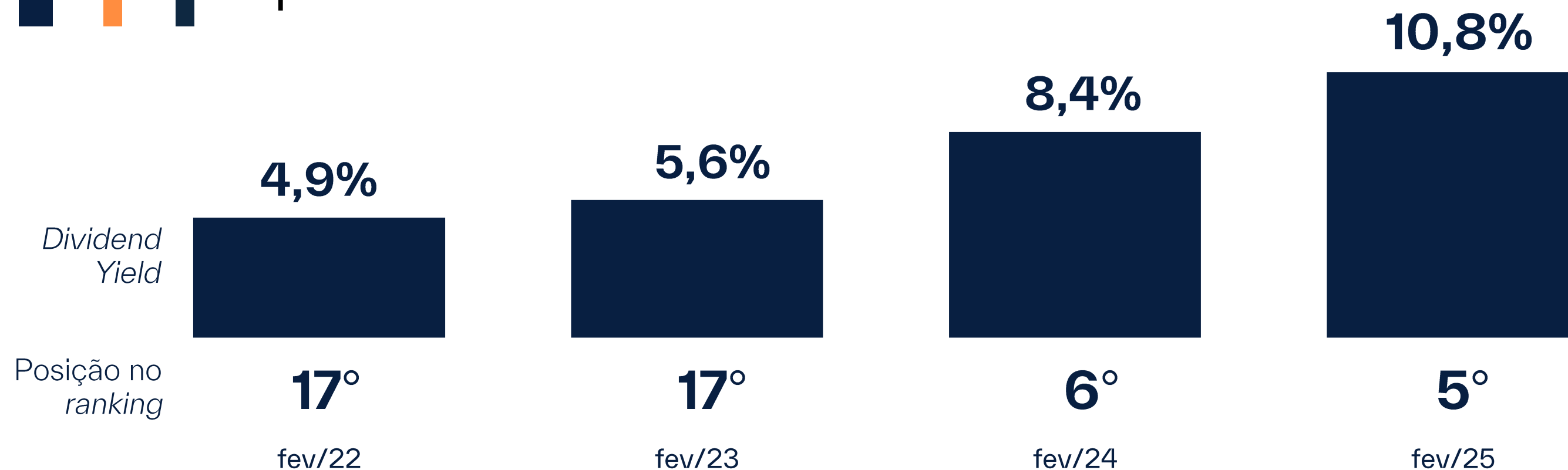


¹ Considera a visão caixa dos proventos (JCP e dividendos) recebidos, além de redução de capital.

² Considera os proventos recebidos pela Itaúsa nos 9M25 (R\$ 584 milhões) e a receber de proventos já declarados pelas investidas (R\$ 14 milhões de JCP da Dexco e R\$ 250 milhões da redução de capital da Alpargatas).



Configuramos entre os **maiores pagadores de dividendos** do país



Temos um dos maiores ***Dividend Yield*** da B3*

**Dividend Yield*: soma dos proventos declarados no período (12 meses) dividido pelo preço do ativo. Ranking considera ações com Índice de Liquidez maior que 0,5. (Fonte: Economática 31/10/2025).

Performance^{1,2} da ação ITSA4 supera *Benchmarks*

	2025 YTD	1 ano	5 anos	10 anos
ITSA4	▲ 45,6%	▲ 28,3%	▲ 130,9%	▲ 410,1%
IBOVESPA	▲ 24,3%	▲ 15,3%	▲ 59,2%	▲ 226,0%
IBrX100	▲ 23,9%	▲ 15,0%	▲ 58,0%	▲ 229,5%

¹ Ajustado por proventos.

² Cotação de fechamento de 31.10.2025. Fonte: Economática.

Performance
consistente

Valor
compartilhado

Disciplina
financeira

Retorno acima
de benchmarks

CONFIANÇA DO MERCADO

Alocação
eficiente

Remuneração
atrativa

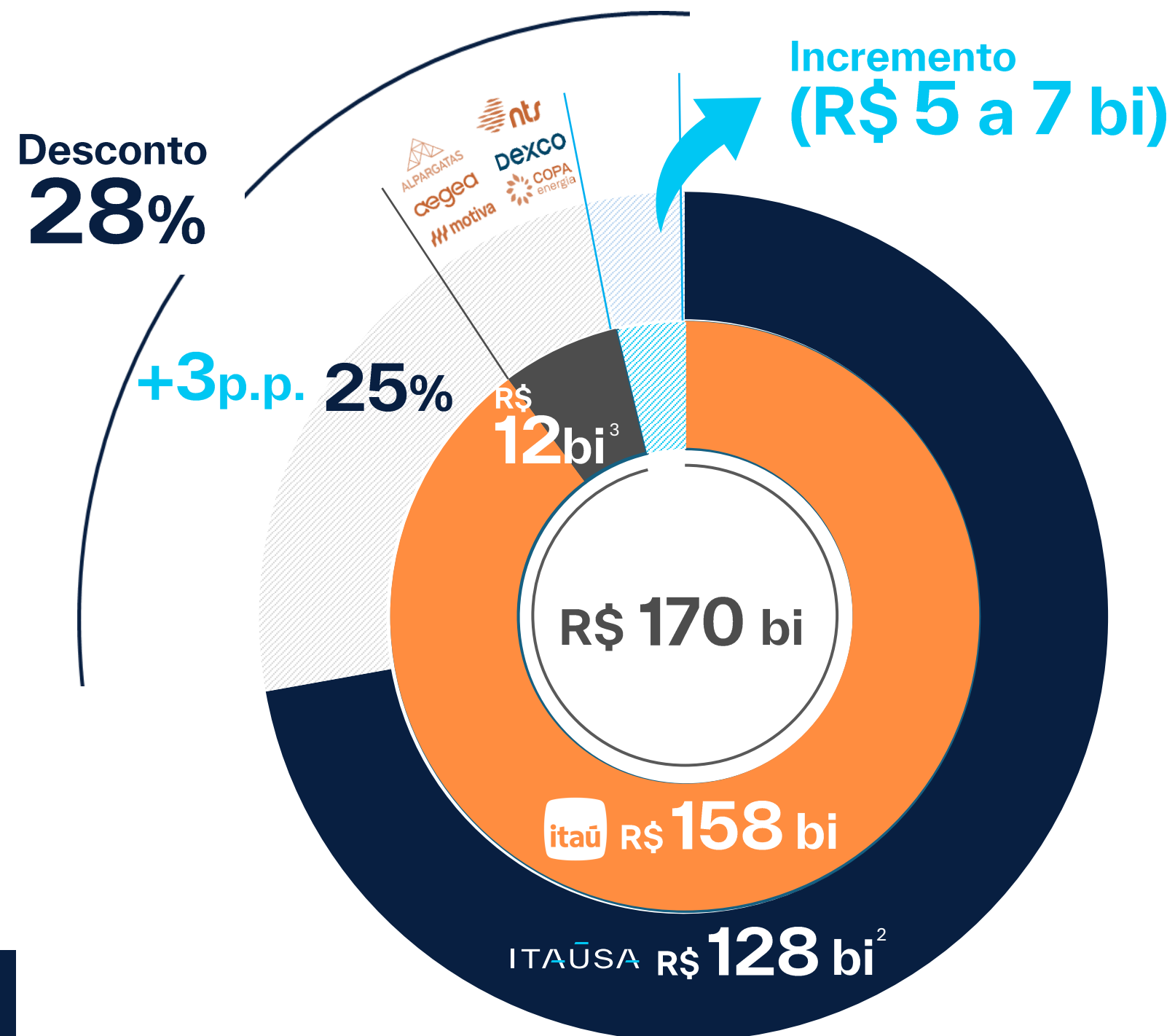
E com
potencial
para gerar
ainda mais
valor

Valor de mercado
do portfólio¹

¹ Dados de 31.10.2025.

² Inclui outros ativos e passivos da Itaúsa.

³ Investidas não listadas estão consideradas pelo valor contábil ou valor justo (em 30.09.2025).



Resultados
sólidos
constroem

confiança
e perspectiva
positiva

Associatividade

Buscamos parceiros de longo prazo, que compartilham valores e visão de futuro.

A nossa governança somada à expertise dos sócios amplia o valor e o impacto do que fazemos.

Crescemos juntos com nossas investidas, gerando valor aos acionistas e à sociedade.

3 pilares que refletem o **nosso jeito de atuar**



Alocação eficiente de capital

Identificamos as melhores oportunidades de investimento, potencializando o valor criado.



Perenidade dos negócios

Buscamos ativos com potencial de geração de valor sustentável e com perspectiva de longo prazo.



Cultura compartilhada

Disseminamos nossos valores e objetivos com as investidas, participando de sua governança.

Características dos **investimentos**

Com base nos
nossos pilares
estratégicos,
definimos as
características
que buscamos.



Investimos R\$ 11 bilhões

impulsionando setores relevantes para o país


 **Itaútec**
Desinvestimento
da participação
na Itaútec

2014

 **ntsr**
Abril
Participação:
8,5%¹
Investimento:
R\$ 702 milhões

 **ALPARGATAS**
Setembro
Participação:
29,4%²
Investimento
(2017 a 2025):
R\$ 2,7 bilhões³

2017

 **Elekeiroz**
Abril
Alienação
da totalidade
das ações
da Elekeiroz

2018

 **COPA**
energia
Dezembro
Participação:
48,9%⁴
Investimento
(2020 a 2021):
R\$ 1,2 bilhão

2020

 **aegea**
Julho
Participação:
12,9%
Investimento:
R\$ 2,6 bilhões

XP Inc.
Reorganização
societária do
Itaú Unibanco:
Participação:
15%
Em dez/21, iniciamos
o desinvestimento

2021

 **motiva**
Setembro
Participação:
10,4%
Investimento:
R\$ 2,9 bilhões

2022

XP Inc.
Dezembro
Conclusão
das vendas,
que totalizaram
R\$ 9,8 bilhões
(entre 2021 e 2023)

2023

1 Aumentamos a participação na NTS de 7,65% para 8,5% em abril/2021.

2 A participação considera os aumentos de participação realizados em 2019, 2020, 2022 e 2025.

3 O valor considera o investimento inicial (R\$ 1,7 bilhão) e os posteriores aumentos de participação acionária realizados em 2019 (R\$ 154 milhões), 2020 (R\$ 41 milhões), 2022 (R\$ 799 milhões no follow-on para aquisição da Rothys) e 2025 (R\$ 28 milhões).

4 Aumentamos a participação na Copa Energia de 48,5% para 48,9% em agosto/2021.

Gestão ativa por meio da alocação **eficiente e da governança**

1 **Prospecção**

Identificamos as melhores oportunidades de investimento, potencializando o valor criado

2 **Análise na governança**

Recomendação ao Comitê de Estratégia e Novos Negócios.

3 ***Due diligence***

Incluindo impactos, riscos e oportunidades socioambientais e de governança.

4 **Decisão**

Aprovação pelo Conselho de Administração

5 **Realização**

Buscamos as melhores **oportunidades** para **otimizar a relação risco e retorno** do portfólio.

Gestão ativa por meio da **alocação eficiente e da governança**

Pós investimento

Pilares

1 Monitoramento contínuo

Iniciativas

- Reuniões mensais com investidas
- Reuniões periódicas sobre o portfólio
- Portal com *dashboards* e *KPIs*
- Atualização periódica da tese de investimentos


2 Inteligência sobre o portfólio

- Guias de criação de valor
- Reuniões preparatórias com representantes
- Análise risco e retorno do portfolio

3 Influência para melhores práticas

- Fóruns temáticos com áreas técnicas da Itaúsa e investidas
- Sessões executivas com CEOs no Conselho de Administração da Itaúsa

Somamos *expertise* para **potencializar impacto**

 37,4% ^{1,2} 9,1% Família Moreira Salles 0,4% Família ESA ³	DEXCO 37,7% ^{1,2} 20,7% Família Seibel 3,6% Família ESA ³	 ALPARGATAS 29,7% ^{1,2} 33,7% Grupo MS	 10,4% ^{1,2} 15,1% Soares Penido 14,9% Grupo Mover 10,4% Votorantim	 12,8% ² 53,1% Equipav 33,6% GIC	 COPA energia 48,9% ² 51,1% Família Zahran	 8,5% ² 91,5% Nova FIP ⁵
Valor de mercado ^{1,4} R\$ 423bi	Valor de mercado ⁴ R\$ 4,3bi	Valor de mercado ⁴ R\$ 7,2bi	Valor de mercado ⁴ R\$ 31,9bi	EBITDA Ajustado 2024 R\$ 6,4bi	EBITDA Recorrente 2024 R\$ 1,1bi	EBITDA 2024 R\$ 6,6bi
		CAGR EBITDA desde a aquisição: 4% CAGR EBITDA desde 2023 (turnaround): 95%	CAGR EBITDA desde a aquisição: 10%	CAGR EBITDA desde a aquisição: 59%	CAGR EBITDA desde a aquisição: 29%	CAGR EBITDA desde a aquisição: 8% Proventos recebidos desde a aquisição: R\$2,2 bi

1 As participações apresentadas desconsideram as ações em tesouraria.
2 Corresponde à participação direta e indireta nas companhias.
3 Ações detidas diretamente por pessoas físicas ou entidades da Família ESA (Egydio de Souza Aranha).
4 Em 31.10.2025.
5 Gerido pela Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. O FIP possui como acionistas a Brookfield, a BCI, a CIC e o GIC.



A maior **instituição financeira** da América Latina

Marca mais valiosa da América do Sul

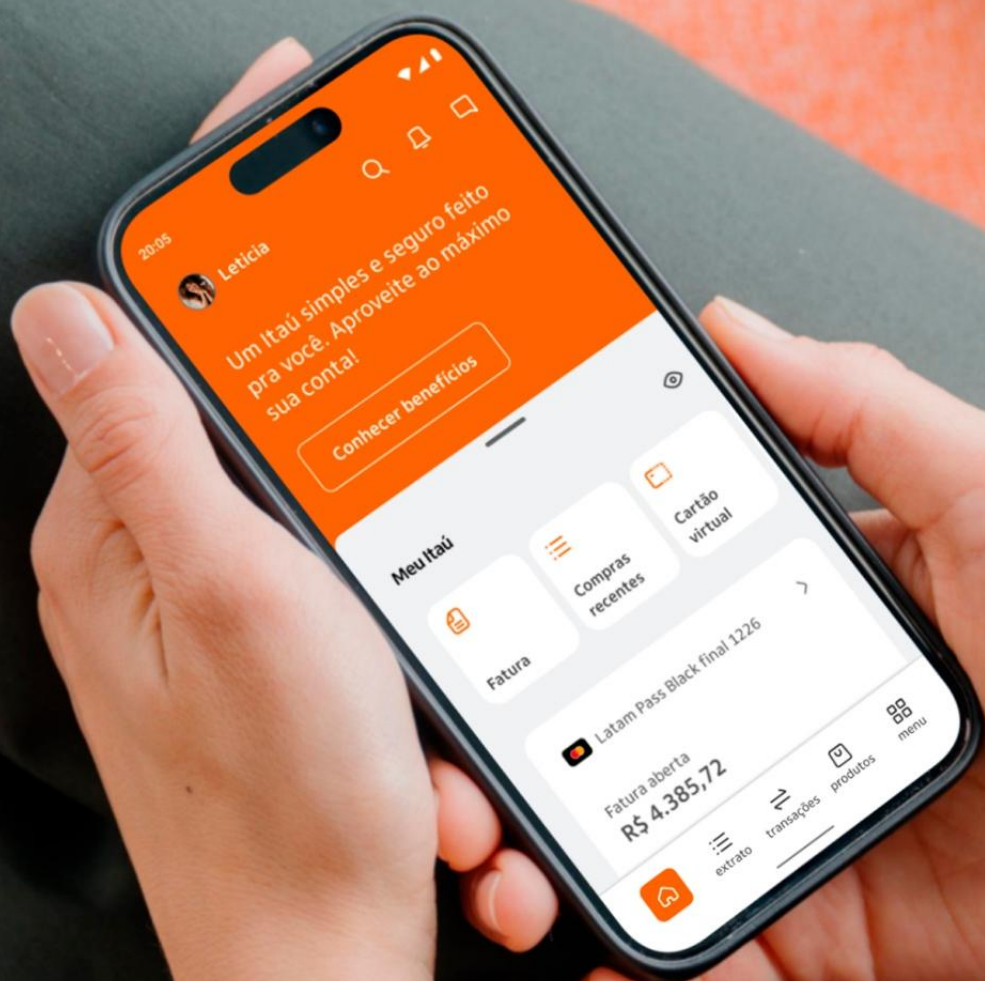
(Brand Finance - Latin America 500 2025)

Histórico de criação de valor aos acionistas

(ROE > custo de capital)

Liderança em segmentos com oportunidades de crescimento

(adquirência, administração de recursos, *investment banking* e seguros)



Destaques:

R\$ 423 bi

em valor de mercado¹
2025

R\$ 1,4 tri

em carteira de crédito²
2024

R\$ 34,5 bi

em lucro líquido recorrente³
9M25

Atuação em
18 países

2024

96 mil

colaboradores
2024

22,9%

ROE recorrente⁴
9M25

¹ Em 31/10/2025

² Total de operações de crédito com garantias financeiras prestadas e títulos privados.

³ Resultado Recorrente anual em IFRS.

⁴ Retorno recorrente sobre o patrimônio líquido médio anualizado. O cálculo de retorno foi efetuado dividindo-se o resultado recorrente pelo patrimônio líquido médio. O quociente dessa divisão foi multiplicado pelo número de períodos no ano para se obter o índice anual.



DEXCO

Maior casa de marcas
de **construção e
decoração** do Brasil

**Marcas
fortes**

**Produtos e
soluções
inovadores**

Padrão de qualidade
referência no mercado
nacional

**Criação
de valor**

Alocação de capital
diligente e eficiência
de custos

Avaliação constante de
otimização de portfólio

**Ciclo de
Investimentos
2021-2025:**

Aumento da eficiência

Destaques:

R\$ 4,3 bi

em valor
de mercado¹
2025

R\$ 1,5 bi

de EBITDA
ajustado e
recorrente²
9M25

R\$ 49 mi

de lucro líquido
recorrente³
9M25

23 unidades

fabris e florestais
no Brasil e na
Colômbia
2024

12 mil

colaboradores
2024

187 mil

hectares de
florestas plantadas
e áreas de
conservação
(Brasil
e Colômbia)
2024

¹ Em 31/10/2025.

² Considera a equivalência patrimonial da operação de celulose solúvel (LD² Celulose).

³ Não considera os resultados da LD Celulose.



Maior **fabricante de calçados abertos** na América Latina

Marca globalmente reconhecida

Líder na fabricação de calçados abertos

Potencial de crescimento via internacionalização da marca

Destaques:

R\$ 7,2 bi

de valor de mercado¹
2025

227 mi

de pares vendidos no Brasil e exterior²
2024

R\$ 654 mi

EBITDA recorrente
9M25

4 fábricas

no Brasil e
14 escritórios
globalmente
2024

+ de 11 mil

colaboradores globalmente
2024

Produtos comercializados em mais de

130 países
2024

¹ Em 31/10/2025.

² Considera somente operações Havaianas



Maior empresa de infraestrutura de mobilidade do Brasil

Contratos
de longo prazo
indexados
à inflação

Previsibilidade
de fluxo de caixa
Consistente distribuição
de dividendos

Destaques:

R\$ 32 bi

em valor
de mercado¹
2025

37

concessões

no Brasil e
na América Latina
2024

Mais de

3,6 mil km

no de rodovias sob sua
gestão e manutenção
2024

R\$ 7,6 bi

de EBITDA ajustado
e recorrente²
9M25

45 mi

de passageiros
circulam nos
aeroportos no ano
2024

Cerca de

17 mil

colaboradores
2024

R\$ 1,62 bi

de lucro líquido
recorrente³
9M25

750 mi

de pessoas foram
transportadas em
mobilidade no ano
2024

¹ Em 31/10/2025

² Equivalente ao "Ajustado e Recorrente", e considera as controladas em conjunto.

³ Atribuível aos acionistas controladores, e considera as controladas em conjunto.



Maior player privado
de **saneamento**
do Brasil

**Posicionada para capturar
o crescimento do setor
e pipeline**

(+100 milhões de pessoas sem
acesso a esgoto e 35 milhões sem
acesso a água tratada no Brasil)

**Capacidade de crescer de
forma orgânica e inorgânica**

Histórico de turnarounds
bem-sucedido

Destaques:

R\$ 2,5 bi

de valor contábil
(referente à nossa
participação acionária)¹

R\$ 6,4 bi

de EBITDA
ajustado
9M25

R\$ 9,6 bi

de receita líquida²
9M25

Presente
em mais de

766
municípios

em **15 estados**
brasileiros
2024

33%

do *market share*
do setor privado
2024

22 mil

colaboradores
2024

Mais de

33 mi

de pessoas
atendidas por
serviços de água
e saneamento
2024

¹ Em 30/09/2025.

² Receita operacional líquida deduzida das receitas de construção
com margem próxima a zero e sem efeito-caixa.



Líder de engarrafamento, comercialização e **distribuição de GLP*** no Brasil e na América Latina

*GLP = Gás Liquefeito de Petróleo

Geração de caixa estável com resiliência às oscilações econômicas

Potencial de crescimento

(conversão de lenha para GLP e expansão do uso em aquecedores de piscina e sauna)

Expansão para outras energias

(biometano)

Destaques:

R\$ 1,9 bi

de valor contábil (referente à nossa participação)¹
2025

R\$ 0,9 bi

de EBITDA recorrente
9M25

R\$ 477 mi

de lucro líquido recorrente
9M25

403 mil

botijões engarrafados por dia
2024

24,4%

do market share do setor de GLP
2024

154 mi

toneladas de GLP entregues por mês
2024

4 mil

colaboradores
2024

¹ Em 30/09/2025.



Operadora essencial
da malha **de gás
natural** no sudeste

**Forte geração
de caixa com
previsibilidade**

**Operações de
longo prazo**
(na modalidade
ship or pay)

**Consistente
distribuição
de proventos**

Destaques:

R\$ 1,5 bi
de valor justo
(referente à nossa
participação) ¹
2025

R\$ 5,5 bi
de EBITDA
9M25

R\$ 2,7 mi
de lucro líquido
9M25

158,2 mi
de m² de
capacidade
de transporte
contratual
2024

268
colaboradores
2024

100%
da capacidade
de transporte
contratada
em operações
de longo prazo
2024

¹ Em 30/09/2025.



Crescemos juntos, transformando investimento em
valor compartilhado.

Governança



Estrutura com atitude:
ética e responsabilidade
todos os dias.

O elo entre
estratégia e execução,
propósito e resultado.

Conselhos e comitês
que fortalecem
práticas.



Unimos
**experiência,
independência
e cultura de
governança.**



Conselho de Administração:
com 50% de membros independentes



Presidente do Conselho de
Administração é **independente**



Comitês estatutários **100% coordenados** por membros
independentes do Conselho de Administração



**Comitê de Auditoria e Comitê de Partes
Relacionadas** 100% compostos por independentes



Avaliação **independente** do Conselho de Administração
(colegiada e individual) e dos Comitês



25% de mulheres no Conselho de Administração



Influência nas investidas

Participação na governança das investidas

Temos **participações acionárias relevantes** em nossas investidas

Assentos nos conselhos e comitês possibilitam **compartilharmos nossa cultura e conhecimento**

Buscamos ser **agente de mudanças** nessas companhias, apoiando a definição de estratégias

Régua de **maturidade em governança e fóruns temáticos com** as investidas

57

Assentos em
conselhos e comitês

32

Órgãos de
governança

Estrutura de gestão para garantir procedimentos éticos

Gestão de Riscos

Política de gestão de riscos

- Modelo baseado em 3 linhas (áreas de negócios, área de *compliance* e riscos e auditoria interna)
- Matriz de riscos revisada anualmente e incorpora riscos de clima e sustentabilidade
- Apetite a riscos aprovado pelo Conselho de Administração
- Reporte periódico ao Comitê de Auditoria e Conselho de Administração

Programa de Integridade

Conscientização e engajamento para manter a companhia em conformidade



Apoio e comprometimento da **alta administração**



Instrumentos de conformidade **integridade**



Análise periódica e **monitoramento de risco**



Comunicação e **treinamento**



Canal de **Denúncias**



Transparência e **responsabilidade social**

Código de Conduta Itaúsa



**Atualizado
em 2025**

Direitos Humanos

Inteligência Artificial

Propriedade Intelectual

Índices de Governança

IGC B3

Índice de Ações com
Governança Corporativa
diferenciada (desde 2018)

ITAG B3

Índice de Ações com *Tag Along*
diferenciado (desde 2005)

ISE B3

Índice de Sustentabilidade
Empresarial (desde 2008)

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

Índice DJSI (desde 2004)



Seguimos comprometidos em manter nossa governança como

referência no mercado.

01.

02.

03.

Pessoas

05.

Promovemos um ambiente que **estimula** quem vive nossos **valores em ação**.

Valorizamos o desenvolvimento, o bem-estar e o trabalho que **acolhe, estimula e respeita a diversidade**.

Boas conversas constroem **bons resultados**. E ser aberto ao novo é essencial para seguir **evoluindo juntos**.

Cultura

para potencializar a criação de valor e a influência nas investidas



Promovemos impacto positivo para a sociedade.



Criamos um ambiente estimulante para nossos times.



Dialogamos para trabalhar melhor juntos.



Estamos abertos ao novo.



Maximizamos a rentabilidade com responsabilidade.



Consideramos ética inegociável.



Buscamos ser referência em governança.



Olhamos riscos atentamente.



Atuamos com visão de longo prazo.

ITAÚSA

Cultura

para potencializar a criação de valor e a influência nas investidas



Criamos um ambiente estimulante para nossos times.



Dialogamos para trabalhar melhor juntos.



Estamos abertos ao novo.



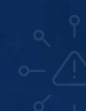
Maximizamos a rentabilidade com responsabilidade.



Consideramos ética inegociável.



Buscamos ser referência em governança.



Olhamos riscos atentamente.



Atuamos com visão de longo prazo.



Criamos um ambiente estimulante para nossos times

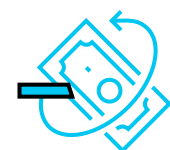
Desenvolvimento e Meritocracia



Avaliação de
desempenho



**Desenvolvimento
e carreira**



Remuneração variável
(curto e longo prazo)

Saúde e Bem-estar



viva
levemente
ITAÚSA



Saúde
física



Saúde
mental



ITAÚSA

Dialogamos para trabalhar melhor juntos

Iniciativas de integração e engajamento

 **diálogo
aberto**
ITAÚSA

**conexão
Itaúsa**

 **construindo
juntos**
ITAÚSA

**gestão
integrada**

 **juntos
pelo bem**
ITAÚSA

Iniciativas para promover DE&I

 **mais
diversa**
ITAÚSA



Mulheres e
equidade de
gênero



Pessoas com
deficiência
(PCDs)



Inclusão social



Raça/
etnia



Gerações



Identidade
e orientação



Dialogamos para trabalhar melhor juntos

Censo de diversidade Itaúsa

82 colaboradores (CLT)

60%

de mulheres no
quadro geral

66%

de mulheres
em cargos de
liderança

29%

de mulheres
na diretoria

25%

de mulheres
no conselho

11%

de colaboradores
negros

6%

de pessoas
LGBTQIA+

2%

de PcDs

17%

de colaboradores(as)
com mais de 50 anos
(57% na diretoria)

Fonte: Censo de Diversidade Itaúsa – dezembro/2024.

ITAÚSA

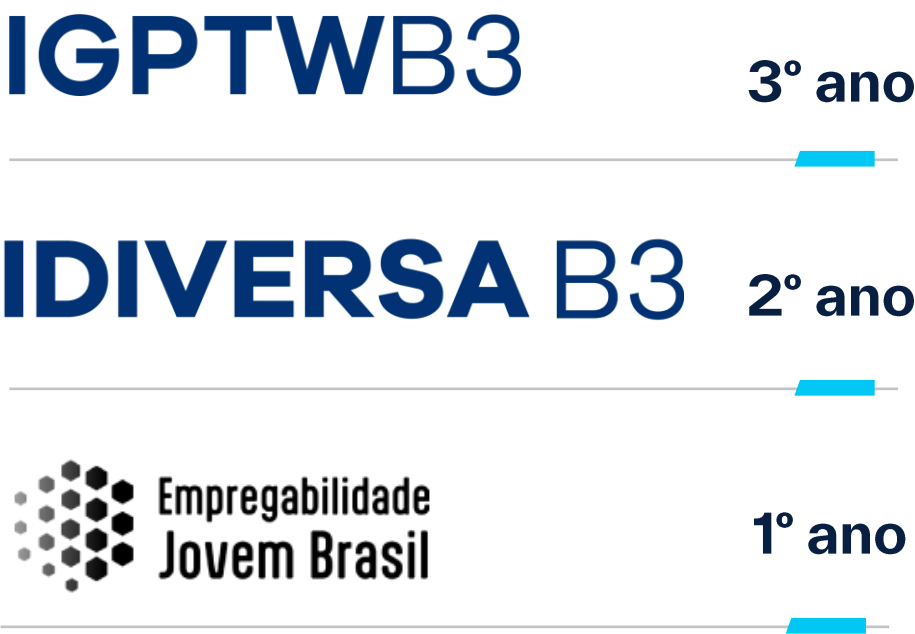
Estamos sempre **abertos ao novo**

Mentalidade digital e de inovação

- Capacitação contínua
- Busca de parceiros estratégicos
- Incentivo ao uso de tecnologias para garantir maior eficiência
- Jornada de Inteligência Artificial na Itaúsa



Somos reconhecidos pelos nossos colaboradores e mercado





Investimos em
pessoas que
**colocam
nossos
valores
em ação**



Sustentabilidade

Parte central da estratégia,
integrado aos negócios.

Conecta resultados
consistentes a impacto real.

Instituto Itaúsa:
conservação do meio
ambiente e produtividade &
sustentabilidade.



Ambição de sustentabilidade

Investir com responsabilidade, atuando como agente de mudança para a construção de negócios que criem valor e tenham impacto para o desenvolvimento sustentável do Brasil.

Pilares de atuação

Impacto pela
holding e
investidas

Impacto pelo
Instituto
Itaúsa

Impacto pela holding e investidas

Antecipar desafios e fortalecer a resiliência da Itaúsa e portfólio.

Integração de sustentabilidade no ciclo de investimentos

Gestão do Portfólio

Influência por meio da governança em temas de sustentabilidade

Identificação, priorização e monitoramento através de indicadores de sustentabilidade

Sustentabilidade na análise de novos investimentos

Avaliação dos riscos, impactos e oportunidades socioambientais e de governança dos investimentos

Nível de maturidade em sustentabilidade na governança e alta liderança

Uso dos resultados da análise prévia nas decisões de investimento

Definição dos temas prioritários e dos indicadores que serão monitorados ao longo do tempo

Temas prioritários de monitoramento

Ambiental:

- Mudanças climáticas
- Biodiversidade
- Uso de recursos e economia circular

Social:

- Diversidade, Equidade & Inclusão
- Direitos humanos
- Saúde, Segurança e Bem-estar

Governança:

- Governança e acompanhamento das ações de sustentabilidade
- Transparência e reporte
- Ética e integridade nos negócios

Acelerar a transição da economia brasileira para uma economia mais produtiva e positiva para o clima, natureza e pessoas.

R\$ 88 MM

investidos desde 2023

73 projetos

apoiados

Duas frentes de atuação



Produtividade & Sustentabilidade



Conservação do Meio Ambiente

Transições chaves para a transição econômica:

Principais temáticas apoiadas

Transição do uso do solo, água e sistemas alimentares

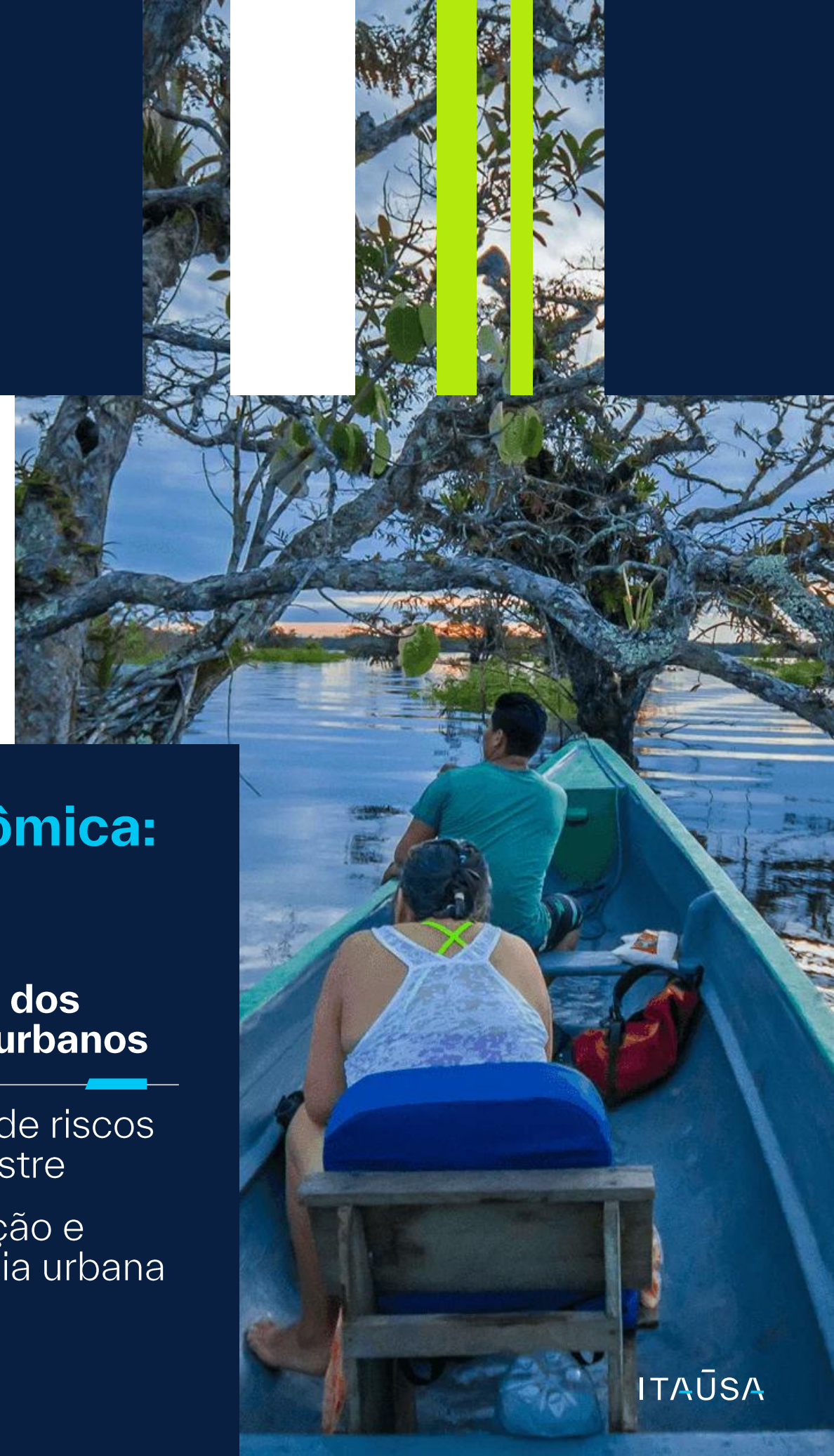
- Agricultura Regenerativa
- Fomento a Bioeconomia
- Restauração Florestal

Transição de energia e materiais

- Biocombustíveis e outras energias renováveis
- Descarbonização da Indústria

Transição dos sistemas urbanos

- Gestão de riscos de desastre
- Adaptação e resiliência urbana

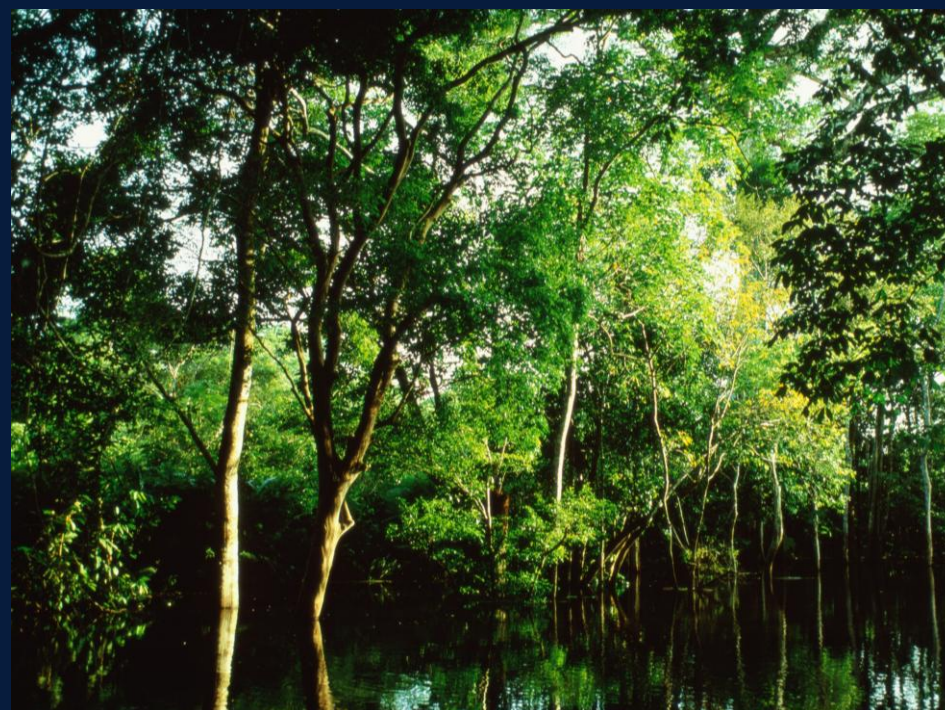


Projetos apoiados



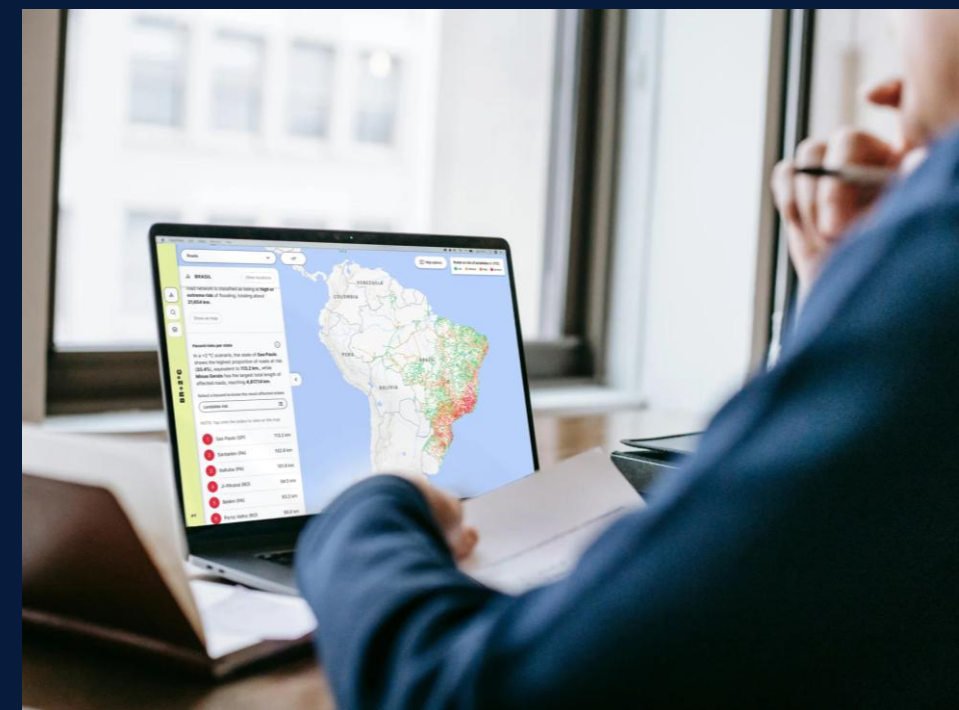
Apoio ao Rio Grande do Sul

Apoio a 10 municípios do RS na reconstrução, gestão de riscos e adaptação climática, em parceria com a Motiva e o Instituto Votorantim, integrando os investimentos emergenciais pós-enchentes de 2024.



Ecossistema de negócios da Amazônia

Apoio a dois projetos de bioeconomia na Amazônia — Jornada Amazônia e *Bioeconomy Amazon Summit 2025* — para impulsionar *startups*, ampliar visibilidade de empreendedores e fortalecer a conexão entre setor privado, governos e ecossistema local.



Brasil em um Mundo +2°C

Portal com dados abertos sobre riscos climáticos, criado pelo Instituto Itaúsa e pela Lobelia Earth, para apoiar decisões de políticas, investimentos, adaptação e mensuração de risco climático.

Itaúsa na COP30

Ao lado de nossas investidas e parceiros do Instituto Itaúsa, promovemos diálogos potentes entre setor privado, governo, academia e sociedade civil para implantar soluções positivas e de grande impacto sobre o futuro do clima, natureza e pessoas.



Casa C.A.S.E Soluções Climáticas

Articular e dar visibilidade a soluções climáticas já em curso, conectando setores e acelerando a implementação até 2026, com o setor privado impulsionando uma economia mais sustentável e competitiva.



Casa Amazônia

Reposicionar a Amazônia como fonte de soluções integradas de clima, natureza e desenvolvimento para influenciar o debate global.



Sustainable Business COP

Soluções climáticas em eixos estratégicos da economia com federações de indústrias de +40 países.



Soluções comunitárias

Soluções imediatas e acessíveis para comunidades sobre infraestrutura bioeconomia, transação energética, justiça climática e sistemas alimentares.



Atuamos para

gerar impacto positivo

Com ética, governança sólida e visão de longo prazo, **investimos em empresas que impulsionam o Brasil**

Construímos legados.

Governança sólida

Histórico de criação de valor

Crescemos juntos.

Empresas líderes

Agenda nas investidas

Conectando resultados a impactos transformadores e **construindo legados que transcendem gerações.**

Conectamos resultado e impacto.

Criação de valor

Sustentabilidade

Influenciamos o futuro.

Princípios éticos

Impacto positivo

Construímos legados.

Governança sólida

Histórico de criação de valor

Crescemos juntos.

Empresas líderes

Agenda nas investidas

Conectamos resultado e impacto.

Criação de valor

Sustentabilidade

Influenciamos o futuro.

Princípios éticos

Impacto positivo



ITAŪSA
VALORES EM AÇÃO

 [itausaholding](https://www.linkedin.com/company/itausaholding)

 [itausaholding](https://www.youtube.com/itausaholding)

 [@itausaholding](https://www.instagram.com/itausaholding)

 www.itausa.com.br