@ITAÚSA NOSSOS RESULTADOS

CONFIRA OS RESULTADOS DA ITAÚSA NO 3º TRIMIESTRE DE 2025

Mesmo diante de um cenário global desafiador, a Itaúsa reafirma sua capacidade de entregar resultados consistentes, sustentados por uma governança sólida e pela proximidade estratégica com nossas investidas. Essa combinação nos permite crescer de forma sustentável, gerar valor de longo prazo para nossos acionistas e fortalecer a credibilidade que marca a trajetória da Companhia. 77 Alfredo Setubal, CEO e DRI da Itaúsa



_{R\$}3,0 PROVENTOS 9M25 +12% vs. 9M24

R\$168,1 **BILHÕES** VALOR DO PORTFÓLIO $(NAV)^3$ +18% vs. 30.09.2024 vs. +11% IBOV

ROE RECORRENTE² -0,2 p.p. vs. 3T24 1. Atribuível aos acionistas controladores.

8,9% **DIVIDEND YIELD**

(TSR ITSA4) **RETORNO TOTAL** AO ACIONISTA⁴ vs. +11% IBOV

3. Cálculo considera as cotações de fechamento das ações mais líquidas (para investidas listadas), o valor do investimento

2. ROE (Return on Equity) anualizado.

ou valor justo (para as investidas não listadas) em 30.09.2025 e 30.09.2024, e não considera as ações em tesouraria. 4. Calculado com base na cotação de fechamento das ações preferenciais da Itaúsa (ITSA4) em 30.09.2025 e 30.09.2024 (ajustada por proventos).



Alfredo Setubal, CEO e DRI da Itaúsa, e Viviane

ITAÚSA CAST: RESULTADOS

DO 3° TRIMESTRE DE 2025

Perinotto, head de Comunicação Corporativa, conversam sobre os nossos resultados no 3° trimestre, abordando os destaques do portfólio, nosso foco e disciplina para geração de valor no longo prazo, estratégia de gestão de passivos (liability management) e perspectivas para 2026 para seguirmos colocando nossos valores em ação. **ASSISTA AQUI!**

Dexco

PORTFÓLIO: RESULTADOS DAS INVESTIDAS NO 3° TRIMESTRE DE 2025

Motiva

RECORRENTE

+16% vs. 3T24

LUCRO LÍQUIDO

RECORRENTE

+22% vs. 3T24

de Mobilidade

R\$ **2,7 BILHÕES** EBITDA AJUSTADO E

R\$ 683 MILHÕES

Setor de Infraestrutura

R\$ 11,4 BILHÕES LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE (IFRS) +10% vs. 3T24

Setor

Financeiro

21,5% ROE RECORRENTE (IFRS) +0,6 P.P. vs. 3T24

Itaú Unibanco

Aegea Setor de Saneamento Básico

R\$ 2 3 BII HÕFS **EBITDA** +26% vs. 3T24

-8% vs. 3T24

R\$ 244 MILHÕES

LUCRO LÍQUIDO

RECORRENTE

R\$ 446 MILHÕES FRITDA AJUSTADO F RECORRENTE -14% vs. 3T24 (inclui a equivalência patrimonial da LD Celulose)

Setor de Construção Civil

e materiais de acabamento

-R\$ **46 MILHÕES** PREJUÍZO LÍQUIDO RECORRENTE vs. R\$ 184 MILHÕES DE LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE NO 3T24

Copa Energia Setor de Distribuição de GLP

EBITDA RECORRENTE -1% vs. 3T24

R\$ 329 MILHÕES

-0,2% vs. 3T24

R\$ 181 MILHÕES

LUCRO LÍQUIDO

RECORRENTE

R\$ 256 MILHÕES EBITDA RECORRENTE +87% vs. 3T24

Alpargatas

Setor de Bens de

Consumo

R\$ 168 MILHÕES LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

+152% vs. 3T24

NTS Setor de Transporte de Gás Natural

R\$ 1,8 BILHÃO EBITDA +9% vs. 3T24

R\$ 884 MILHÕES LUCRO LÍQUIDO

+5% vs. 3T24

UM LEGADO FEITO DE

INSTITUCIONAL

A Semana de Boas Práticas é um evento anual da Itaúsa em que reunimos os nossos

VALORES EM AÇÃO

colaboradores para refletirmos e colocarmos em prática ética, transparência e governança, pilares que sustentam a nossa cultura e fortalecem o legado que construímos ao longo dos nossos 50 anos. Nesta 7ª edição, promovemos conversas, palestras e atividades sobre temas como

CLIQUE AQUI E FIQUE POR DENTRO DO NOSSO EVENTO.

segurança da informação e sustentabilidade.

direitos humanos, cultura organizacional,

SUSTENTABILIDADE





CONHEÇA AS INICIATIVAS: C.A.S.E: em conjunto com grandes empresas brasileiras, lançamos a Climate Action Solutions & Engagement (C.A.S.E). A iniciativa foi criada para evidenciar e impulsionar soluções climáticas e socioambientais de

Cas'Amazônia foi um espaço de diálogo durante a COP30.

bases de competitividade e resiliência.

protagonismo das soluções locais.

INSTITUTO

impacto global.

SB COP: a Sustainable Business COP é uma aliança global que a Itaúsa participa e que fortalece o protagonismo do setor privado na agenda climática. CASA SUL GLOBAL: reúne organizações da América Latina, África e Sudeste Asiático para fortalecer o

CAS'AMAZÔNIA: liderada pelo Instituto Itaúsa, Instituto Arapyaú e Uma Concertação pela Amazônia, a

PARA SABER MAIS SOBRE AS NOSSAS INICIATIVAS E ATUAÇÃO NA COP30 EM CONJUNTO COM PARCEIROS E EMPRESAS INVESTIDAS, CLIQUE AQUI.

CONHEÇA A NEWSLETTER DO INSTITUTO ITAÚSA

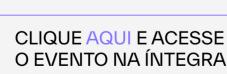


crescimento equilibrado e portfólio mais robusto,

além de manter foco em desalavancagem

para um crescimento sustentável.

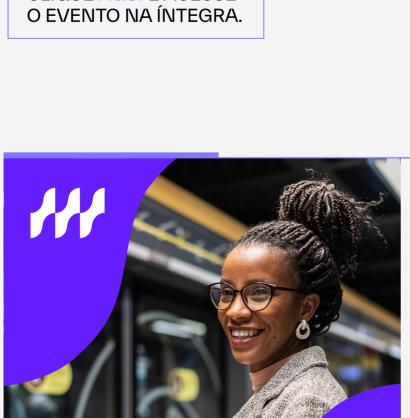
e eficiência financeira, fortalecendo as bases





Um dos propósitos do Instituto Itaúsa é

contribuir com a sociedade brasileira por meio



MOTIVA CAPITAL MARKETS DAY: AMBIÇÃO 2035 EM FOCO

No último Capital Markets Day, a Motiva

apresentou avanços da 'Ambição 2035', que

reforça diretrizes como investimentos seletivos, simplificação do portfólio, aceleração da eficiência, liderança em inovação e sustentabilidade, além de compromissos com impacto social, fundamentais para manter a companhia na liderança do setor de infraestrutura de mobilidade no Brasil. CONFIRA NA ÍNTEGRA ESSES E OUTROS DESTAQUES DO EVENTO CLICANDO AQUI.

MERCADO DE CAPITAIS

ITAUSA.COM.BR

VOCÊ INVESTIDOR

ITAŪSA	31.10.2025	30.09.2025	VARIAÇÃO
Quantidade de Ações (em milhões)¹	10.992	10.992	0,0%
Preço de fechamento da ação ordinária (ITSA3) - R\$2	11,58	11,57	0,1%
Preço de fechamento da ação preferencial (ITSA4) - R\$ ²	11,65	11,47	1,6%
Valor de Mercado (em R\$ milhões)³	128.051	126.073	1,6%
Desconto de <i>holding</i> ⁴	24,6%	25,0%	-0,4 p.p.
Fechamento do Índice Ibovespa (em pontos)	149.540	146.237	2,3%
 Considera a soma das ações preferenciais e ordinárias e exclui as ações em tesouraria. Considera a cotação ajustada por proventos distribuídos. 			

3. Considera a cotação da ação mais líquida (ITSA4) sem ajustes por proventos. 4. O desconto de holding é resultado da diferença entre o valor de mercado da Itaúsa e o valor total dos seus ativos (NAV).