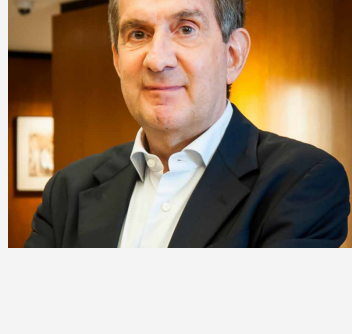


CONFIRA OS RESULTADOS DA ITAÚSA EM 2025



“
Em um ano que exigiu disciplina e foco, entregamos um desempenho excepcional. Atingimos resultados recordes, sustentados pela força do nosso portfólio, por uma gestão financeira prudente e pelo nosso compromisso de gerar valor consistente aos acionistas.
”

Alfredo Setubal, CEO e DRI da Itaúsa

2025 X 2024

R\$ 16,5 BILHÕES LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE¹ +11%	R\$ 11,9 BILHÕES PROVENTOS 2025 +24%	14,7 % DIVIDEND YIELD¹ (UDM 31.12.2025)	R\$ 160,0 BILHÕES (FEV/26) VALOR DE MERCADO DA ITAÚSA¹ +68% vs. 54% IBOV
18,4 % A.A. ROE RECORRENTE² +1,0 P.P.	76 % PAYOUT +8 P.P.	59 % RETORNO TOTAL AO AÇIONISTA (TSR ITSA4)³ +59% vs. 34% IBOV	R\$ 209,9 BILHÕES (FEV/26) VALOR DE MERCADO DO PORTFÓLIO (NAV)⁴ +66% vs. 54% IBOV

(1) Atribuível aos acionistas controladores.

(2) ROE (Return on Equity) considerando o Lucro Líquido anualizado.

(3) Conforme convenção de mercado, o Dividend Yield é referente aos últimos 12 meses e é calculado sobre os proventos brutos ajustados pela subscrição e bonificação em ações.

(4) Calculado com base na cotação de fechamento das ações preferenciais da Itaúsa (ITSA4) em 30.12.2025 e 30.12.2024 (ajustado por proventos), e não considera as ações em tesouraria.

(5) Calculado com base na cotação de fechamento das ações preferenciais da Itaúsa (ITSA4) em 27.02.2026 e 28.02.2025 (sem ajuste por proventos), e não considera as ações em tesouraria.

(6) Considera as cotações de fechamento em 27.02.2026 e 28.02.2025 das ações mais líquidas do Itaú Unibanco (ITUB4), Dexco (DXCO3), Alpargatas (ALPA4) e Motiva (MOTV3) (sem ajuste por proventos), e não considera as ações em tesouraria, o valor do investimento da Copa Energia, o valor justo da NTS, além dos demais ativos e passivos refletidos no balanço individual da Itaúsa, referentes às datas de 31.12.2025 e 31.12.2024. Em relação à Aegea Saneamento, para 27.02.2026 foi considerado o valor de mercado estimado com base na transação de aumento de capital realizada em fev/26, e para 28.02.2025 o valor do investimento em 31.12.2024.

CLIQUE [AQUI](#) E CONFIRA A ANÁLISE COMPLETA DOS NOSSOS RESULTADOS.



ITAÚSA CAST: ANÁLISE DOS RESULTADOS DE 2025

Na nova edição do Itaúsa Cast, Alfredo Setubal, CEO e DRI da Itaúsa, e Viviane Perinotto, head de Comunicação Corporativa, conversam sobre os resultados recordes de 2025, os destaques do portfólio, a remuneração ao acionista, além da nossa estratégia de geração de valor no longo prazo. O episódio também aborda como a Itaúsa coloca seus valores em ação para transformar resultados em impacto positivo para o Brasil.

CLIQUE [AQUI](#) E ASSISTA.

PORTFÓLIO: RESULTADOS DAS INVESTIDAS EM 2025¹	Itaú Unibanco Setor Financeiro R\$ 45,4 BILHÕES LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE +10% 21,8 % ROE RECORRENTE +0,7 P.P.	Dexco Setor de Construção Civil e Materiais de Acabamento R\$ 1,9 BILHÃO EBITDA AJUSTADO E RECORRENTE² +19% R\$ 46 MILHÕES LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE² -77%	Alpargatas Setor de Bens de Consumo R\$ 866 MILHÕES EBITDA RECORRENTE +146% R\$ 611 MILHÕES LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE +285%
	Motiva Setor de Infraestrutura e Mobilidade R\$ 10,2 BILHÕES EBITDA AJUSTADO E RECORRENTE +15% R\$ 2,2 BILHÕES LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE +25%	Aegea Setor de Saneamento Básico 9M25 vs. 9M24³ R\$ 6,4 BILHÕES EBITDA CONSOLIDADO* +39% R\$ 1,7 BILHÃO LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO* +18% R\$ 1,2 BILHÃO LUCRO LÍQUIDO CONTROLADOR* +163%	Copa Energia Setor de Distribuição de GLP R\$ 1,3 BILHÃO EBITDA RECORRENTE +16% R\$ 705 MILHÕES LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE +18%
		NTS Setor de Transporte de Gás Natural R\$ 7,2 BILHÕES EBITDA +10% R\$ 3,6 BILHÕES LUCRO LÍQUIDO +8%	

(1) Atribuível aos acionistas controladores. (2) Considera 49% do Lucro Líquido da LD Celulose. (3) Os resultados do 4T25 e do exercício de 2025 da Aegea estavam em processo de fechamento até a data da nossa divulgação, tendo sido considerado nas demonstrações contábeis da Itaúsa apenas o período acumulado de 9 meses de 2025. (4) Exclui R\$ 591 milhões do crédito PIS/COFINS.

INSTITUCIONAL



PAGAMENTO DE PROVENTOS APROVADO

O nosso Conselho de Administração aprovou o pagamento de Juros Sobre Capital Próprio no **montante bruto de R\$ 1,3 bilhão (R\$ 0,116 por ação)**, correspondente ao **montante líquido de R\$ 1,1 bilhão (R\$ 0,0957 por ação)**, considerando a retenção de 17,5% de imposto de renda na fonte.

POSIÇÃO AÇIONÁRIA

19 DE MARÇO DE 2026

PAGAMENTO

ATÉ 31 DE AGOSTO DE 2026

Quer saber mais sobre a nossa política de remuneração, calendário de pagamentos e histórico de dividendos?

ACESSE [AQUI](#).



RESULTADOS EM FOCO: ASSISTA À LIVE COMPLETA

A live Resultados em Foco foi mais um espaço de diálogo com o mercado, em que apresentamos os resultados de 2025 da Itaúsa e das empresas do portfólio, além de compartilhar nossa visão de longo prazo e os pilares que orientam nossas decisões.

Falamos também sobre a estratégia de *liability management*, com redução do endividamento, alongamento dos prazos e menor custo da dívida, preservando níveis adequados de liquidez.

NÃO CONSEGUIU ASSISTIR AO VIVO? CLIQUE [AQUI](#) E CONFIRA A LIVE NA ÍNTEGRA.

PRISCILA GRECCO APRESENTA NOSSOS RESULTADOS NA CNN

Nossa CFO, Priscila Grecco, participou do CNN Money e apresentou os resultados recordes obtidos pela *holding* em 2025. Na entrevista, a executiva comentou sobre o desempenho do nosso portfólio e reforçou a solidez do setor financeiro e a evolução estratégica das empresas do setor não financeiro.

CLIQUE [AQUI](#) E ASSISTA À ENTREVISTA.



SUSTENTABILIDADE



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025 DO INSTITUTO ITAÚSA

O ano de 2025 foi de consolidação e implementação para o Instituto Itaúsa. Foram mais de R\$ 52 milhões investidos, 44 parceiros e 55 projetos apoiados. Além de avanços estratégicos na agenda de Produtividade & Sustentabilidade. É assim que seguimos contribuindo para uma economia brasileira mais produtiva, resiliente e preparada para o futuro.

CLIQUE [AQUI](#) E CONFIRA O DOCUMENTO.

VOCÊ INVESTIDOR

MERCADO DE CAPITAIS

ITAÚSA	27.02.2026	30.01.2026	VARIAÇÃO
Quantidade de Ações (em milhões) ¹	11.211	11.211	0,0%
Preço de fechamento da ação ordinária (ITSA3) - R\$ ²	14,30	13,77	3,8%
Preço de fechamento da ação preferencial (ITSA4) - R\$ ²	14,25	13,64	4,5%
Valor de Mercado (em R\$ milhões) ³	159.986	153.147	4,5%
Desconto de <i>holding</i> ⁴	23,8%	25,1%	-1,3 p.p.
Fechamento do Índice Ibovespa (em pontos)	188.787	181.364	4,1%

1. Considera a soma das ações preferenciais e ordinárias e exclui as ações em tesouraria.

2. Considera a cotação ajustada por proventos distribuídos.

3. Considera a cotação da ação mais líquida (ITSA4) sem ajustes por proventos.

4. O desconto de *holding* é resultado da diferença entre o valor de mercado da Itaúsa e o valor total dos seus ativos (NAV).